

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ПРИБОРНЫЙ ЗАВОД «СИГНАЛ»**

**УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров
ПАО «Приборный завод «Сигнал»
« 13» апреля 2020 г.
Протокол № 4 от 13 апреля 2020г.**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
по результатам работы
за 2019 год**

Генеральный директор

С.А. Орлов

**г. Обнинск
2020 год**

Содержание.

Раздел I Общие сведения об Обществе	4
1.1. Наименование Общества	4
1.2. Местонахождение и почтовый адрес Общества	4
1.3. Сведения о государственной регистрации Общества.....	4
1.4. Сведения о филиалах и представительствах Общества	5
1.5. Информация об аудиторе Общества.....	5
1.6. Информация о реестродержателе Общества	6
1.7. История создания Общества.....	6
Раздел II Финансово-хозяйственная деятельность Общества	9
2.1. Положение Общества в отрасли	9
2.2. Приоритетные направления деятельности Общества	11
2.3. Сбытовая деятельность	13
2.4. Материально-техническое снабжение	15
2.5. Результаты развития производственно-технической базы и освоение новой техники	17
2.6. Перспективы развития Общества	37
2.7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества	40
2.8. Бухгалтерский баланс на 31.12.2019 года (сокращенная форма)	51
2.9. Отчет о финансовых результатах за 2019 год	52
2.10. Показатели, характеризующие финансово-экономическую деятельность Общества.....	53
2.11. Система менеджмента качества	61
2.12. Экология и охрана окружающей среды	63
2.13. Использование энергетических ресурсов	65
2.14. Охрана труда и промышленная безопасность.....	66
2.15. Ядерная и радиационная безопасность	69
2.16. Кадровая и социальная политика.....	71
Раздел III Корпоративное управление	80
3.1. Органы управления и контроля Общества	82
3.2. Общее собрание акционеров	83
3.3. Сведения об уставном капитале.....	83
3.4. Сведения об акционерах Общества по состоянию на 31 декабря 2019 года.....	84
3.5. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа	84
3.6. Совет директоров.....	85
3.7. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов органов управления Общества	90
3.8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	90
3.9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества за 2018 год	92

- 3.10. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок 92
- 3.11. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность 92

Раздел I Общие сведения об Обществе

1.1. Наименование Общества

Полное фирменное наименование Общества:

Публичное акционерное общество «Приборный завод «Сигнал».

Сокращенное фирменное наименование Общества:

ПАО ПЗ «Сигнал».

Полное фирменное наименование Общества на английском языке:

Public Joint-Stock Company «Signal».

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке:

PJSC «Signal».

1.2. Местонахождение и почтовый адрес Общества

Место нахождения Общества:

249035, Россия, Калужская область, г. Обнинск, пр. Ленина, д.121 (площадка № 1).

249160, Россия, Калужская область, Жуковский район, Сельское поселение муниципальное образование «деревня Верховье» (площадка № 2).

Почтовый адрес Общества:

249035, Россия, Калужская область, г. Обнинск, пр. Ленина, д.121.

Телефоны:

(484) 399-35-50, (484) 399-35-88.

Факс: (484) 399-35-89.

E-mail: alarm@pz-signal.ru.

Webсайт: <http://www.pz-signal.ru>.

1.3. Сведения о государственной регистрации Общества

Общество зарегистрировано Постановлением Администрации города Обнинска 24 марта 1993 года № 01-01(01)/219 с присвоением регистрационного номера 1878.

В соответствии с федеральным законом «О государственной регистрации юридических лиц» 31.12.2002 г. Общество внесено в единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1024000947464.

ИНН 4025019280
КПП 402501001
ОКПО 10856015
ОКТМО 29715000
ОКАТО 29415000000
ОКВЭД, ред.2 26.51.4
ОКФС 16
ОКОПФ 12247
ОКСМ 643

1.4. Сведения о филиалах и представительствах Общества

Общество не имеет филиалов и представительств.

1.5. Информация об аудиторе Общества

Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Внешаудит консалтинг».

Сокращенное наименование: ООО «Внешаудит консалтинг».

ИНН: 7729338464

ОГРН: 1037739256180

Место нахождения (почтовый адрес): Россия, 119034, г. Москва, ул. Пречистенка, дом 10, офис 15.

Номер телефона: 8-925-482-92-70

Адрес электронной почты: 1@vneshaudit.consulting

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 10.07.2000 г., свидетельство № 394.831. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве 28.01.2003 г. за основным государственным регистрационным номером 1037739256180.

Является членом саморегулируемой организации аудиторов: Некоммерческое партнерство «Московская аудиторская палата», аккредитованная Министерством финансов РФ (приказ МФ РФ от 26 ноября 2009 г. № 578, регистрационный номер записи внесения в реестр – 03).

Запись в реестре аудиторов и аудиторских организаций СРО НП «МоАП» от 28 декабря 2009 года за ОРНЗ 10203000816 (свидетельство СРО НП «МоАП» от 15 февраля 2010 г.).

Сведения о проведенных аудитором проверках за последние 5 лет: аудитор проводил проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2015 – 2019 годы.

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость Аудитора от Общества, существенных интересов, связывающих аудитора с Обществом, нет, в том числе:

- Аудитор (лица, занимающие должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) не имеет доли участия в уставном капитале Общества;
- Общество не предоставляло заемных средств Аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации);
- Общество не имеет тесных деловых взаимоотношений (не участвует в продвижении продукции (услуг), не участвует в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей с Аудитором;
- лица, занимающие должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, не занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации.

1.6. Информация о реестродержателе Общества

Полное наименование: Акционерное общество «Регистрационная Компания Центр-Инвест».

Сокращенное наименование: АО РК «Центр-Инвест».

Дата регистрации: 24.06.1993.

ИНН: 7726050935

ОГРН:1026901729205

Место нахождения: 107023, Россия, г. Москва, Мажоров пер., д. 14, стр. 7.

Почтовый адрес: 107023, Россия, г. Москва, а/я 97.

Телефон: (499) 258-57-06.

Номер лицензии: № 045-13955-000001.

Дата выдачи лицензии: 02.03.2004 г.

Срок действия: бессрочная.

Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг России.

Ответственность РК «Центр-Инвест» как реестродержателя застрахована в Акционерном Обществе Страховая компания «Альянс».

Является членом СРО «Национальная финансовая ассоциация» с 11 января 2018 года.

1.7. История создания Общества

Приборный завод "Сигнал" Министерства среднего машиностроения основан в 1971 году для производства аппаратуры ядерного приборостроения и оснащения строящихся атомных электростанций (АЭС) электронными системами контроля радиационной безопасности, управления и защиты ядерных реакторов.

1972 г. – произведен первый серийный выпуск радиоизотопных приборов для различных отраслей народного хозяйства.

1973 г. – начато освоение серийного производства аппаратуры систем пожарной сигнализации.

1974 г. – завод приступил к изготовлению изделий для АЭС: реактиметров, систем контроля герметичности оболочек тепловыделяющих элементов для реакторов РБМК (ТВЭЛов), системы контроля энерговыделения реакторов, блоков систем управления и защиты реакторов (КСУЗ), аппаратуры контроля радиационной безопасности (АКРБ) и контроля нейтронных потоков реакторов (АКНП). За период с 1974 по 1989 годы этими комплексами оснащались все АЭС в СССР и странах социалистического содружества.

1975 г. – начался серийный выпуск продукции военного назначения: изделия "Гидроконтакт", предназначенного для систем охлаждения модулей радиолокационных станций ПВО страны и к концу 1980-х годов завод становится головным предприятием по производству войсковых приборов радиационной и химической разведки.

1977 г. – начато производство приборов ПРХР (ГО-27) для бронетанковой техники.

1980 г. – освоено производство товаров народного потребления: лазерных терапевтических устройств, телевизионных блоков, электрокофемолок, миксеров и др.

1985 г. – завершено строительство площадки № 2 и введен в эксплуатацию контрольно-испытательный комплекс КИК-100.

1987 г. – увеличение объемов и расширение номенклатуры изделий, выпускаемых предприятием для нужд силовых министерств и ведомств: КПР, ИМД-21Б, ПКУЗ-1, ГСА-2, ГСА-3, ИМД-2, ИМД-23, УИК-РХБ.

1989 г. – коллективом завода разработан и поставлен на серийное производство сигнализатор аварийный дозиметрический ДРГ-1МК, предназначенный для определения уровня дозы гамма-излучения.

1993 г. – завод в результате проведения приватизации преобразован в открытое акционерное общество «Приборный завод «Сигнал».

2004 г. – завод включен в «Перечень стратегических предприятий и организаций».

2005 г. – произведен выпуск первого телепередатчика А108, завод приступил к серийному производству телепередающей аппаратуры и оборудования.

2006 г. – завод приступил к техническому перевооружению производственно-технической базы.

2008 г. – начат серийный выпуск модернизированных приборных комплексов управления защитой ПКУЗ-1А для оснащения подвижных бронеобъектов.

2009 г. – разработка военного рабочего эталона (поверочной установки) для метрологического обеспечения войсковых средств измерений фотонного, нейтронного, альфа- и бета-излучений, шифр «Баскет-ДМД»,

модернизация военных эталонов единиц плотности потока нейтронов, ВЭ-19ППН, поглощенной дозы и мощности поглощенной дозы фотонного излучения ВЭ-19ПДФ, экспозиционной дозы и мощности экспозиционной дозы фотонного излучения ВЭ-19ДФ, шифр «Аксоль-ВЭ-19».

В 2014 году проведена масштабная реконструкция 2-й производственной площадки для повышения эффективности деятельности предприятия и снижения затрат на производство. Заложена основа для дальнейшего развития предприятия.

В 2015 году продолжилась деятельность по модернизации производства: закуплено современное оборудование для замены технологического процесса производства готовых печатных плат с ручной на автоматизированную технологию поверхностного монтажа.

В 2016 году ОАО «Приборный завод «Сигнал» преобразовано в публичное акционерное общество «Приборный завод «Сигнал». ПАО «Приборный завод «Сигнал» аккредитовано в национальной системе аккредитации в области обеспечения единства измерений для выполнения работ и (или) оказания услуг по поверке средств измерений. Также ПАО ПЗ "Сигнал" приступает к серийному выпуску модернизированных и вновь разработанных приборов и оборудования для проектирования Систем Аварийной Сигнализации (САС СЦР ДРГ), предназначенных для обнаружения возникновения самоподдерживающейся цепной реакции (СЦР), выдачи аварийных сигналов о необходимости эвакуации работников из аварийной зоны, постоянного контроля мощности дозы гамма-излучения в воздухе с установкой их на ядерно-опасных объектах (в том числе на АЭС). Завершены работы по доработке программного обеспечения сигнализатора ДРГ-1МК-02 на соответствие требованиям ФСТЭК в части обеспечения безопасности и разграничения прав пользователей системы САС.

Функционирует участок поверхностного монтажа с технологией автоматизированного монтажа SMD-компонентов и селективной пайки выводных компонентов печатных плат. Запущен участок переработки пластмасс, введена в эксплуатацию в радиационно-технологической лаборатории (РТЛ) защитная камера для хранения и перегрузки ЗРИ. В планах дальнейшей модернизации и реконструкции основных средств: приобретен листогиб с ЧПУ, ведется дооснащение и внедрение в производство, а также планируется приобретение лазерного центра и оборудования для термической обработки деталей.

В мае 2019 года произошли структурные изменения общества - был организован новый производственный участок - цех основного производства специализирующийся на механообработке, гальванопокрытию, литью металлов и переработке пластмасс.

Предприятие располагает квалифицированным персоналом, а также постоянно повышает уровень оснащенности производства для обеспечения технологической независимости в области производства конкурентоспособной продукции гражданского и специального назначения.

В рамках инициативной разработки и продолжения программы по диверсификации производства:

- завершено изготовление прототипа источника тока ИТ-300А, в соответствии с техническими заданиями разработано отладочное программное обеспечение. Осуществлен дополнительный запуск опытных образцов для передачи Заказчику;

- в ФГБУ "33 ЦНИИИ" проведены предварительные испытания опытных образцов изделия «Измеритель мощности дозы ИМД-25» Дополнительно изготовлены изделия для проведения испытаний на «надежность» и воздействию спецфакторов.

ПАО ПЗ «Сигнал» является предприятием приборостроения, приоритетным направлением развития которого является инновационное развитие как технологий и организации производства, так и кадрового потенциала.

Предприятие имеет:

- три лицензии Минпромторга на осуществление деятельности связанной с производством вооружения и военной техники, хранением и уничтожением химического оружия;

- две лицензии ФСБ в области защиты государственной тайны;

- лицензию ФСТЭК в области защиты государственной тайны;

- девять лицензий Ростехнадзора на право конструирования, изготовления и эксплуатации оборудования для объектов использования атомной энергии;

- лицензию МЧС на осуществление деятельности по техническому обслуживанию средств обеспечения пожарной безопасности.

В настоящее время ПАО «Приборный завод «Сигнал» специализируется на производстве:

- приборов радиационного и химического контроля для силовых Министерств и ведомств;

- электронной аппаратуры и оборудования для объектов использования атомной энергии пунктов хранения радиоактивных веществ и радиохимических производств;

- аппаратуры систем пожарной сигнализации;

- устройств медицинской техники – приборы для центрифугирования жидкостей.

Раздел II Финансово-хозяйственная деятельность Общества

2.1. Положение Общества в отрасли

ПАО ПЗ «Сигнал» является предприятием приборостроения с основными видами деятельности:

- производство приборов радиационного и химического контроля для нужд Минобороны, ФСБ, МВД и ФСИН РФ: приборные комплексы

управления и контроля для системы ВиВТ ПКУЗ-1А, ПКУЗ-1-1БМД и измерители мощности дозы ИМД-2НМ и ИМД-21Б, ИМД-2С;

- производство электронной аппаратуры и оборудования для объектов атомной энергетики и радиохимических производств: комплексные системы контроля, управления и защиты КС КУЗ реакторов РБМК-1000, устройства и блоки радиационного контроля АСРК и контроля нейтронного потока АКНП реакторов ВВЭР-1000, системы аварийной сигнализации СЦР ДРГ-1МК.

Основными тенденциями развития электронной промышленности (отрасли) являлось развитие научно-технического потенциала.

В данном направлении на предприятии проводилась работа по внедрению эффективных методов организации труда специалистов, ответственных за научно-технический потенциал.

В конструкторском и технологическом отделах была организована и проведена техническая учеба в соответствии с планом. Специалисты предприятия:

- приняли участие в двухдневном семинаре на базе ООО «Тест-Прибор» по теме: «Электромагнитная совместимость»;

- приняли участие в курсах: «Стадии жизненного цикла изделий. Постановка на производство продукции военного назначения. Требования государственных стандартов СРПП ВТ, ЕСКД, ЕСТД к организации работ по постановке на производство. Основные этапы выполнения работ, оформление отчетной документации» и «Технология литья под давлением на ТПА HAITIAN. Оптимизация процессов литья под давлением»;

- посещали выставки: «Металлообработка-2019»; «Электронные компоненты и материалы», выставку-форум «Армия-2019» и др.

Для решения задач, стоящих перед предприятием, важным и необходимым является внедрение новейших технологий в производственные процессы с приобретением высокоточного оборудования и оснастки:

- продолжают работы по организации участка переработки пластмасс и фенопластов в здании 100;

- приобретен и введен в эксплуатацию пятикоординатный центр с ЧПУ V-40 IT;

- произведено технологическое дооснащение (инструмент, оснастка);

- произведено тестирование САМ модуля «СПРУТ» для написания программ для станков с ЧПУ;

- приобретен листогиб с ЧПУ;

- пополняется новым оборудованием универсальный парк (токарные и фрезерные станки).

Планами ОКР на 2020 год предусмотрено:

- проведение государственных испытаний и подготовка документов для постановки на снабжение измерителя мощности дозы ИМД-25;

- завершение клинических испытаний с корректировкой КД и дальнейшим запуском в производство Микроцентрифуги «Ц-203М».

Главными задачами на 2020 год Совет директоров считает повышение финансовой устойчивости за счет сохранения объемов производства,

расширения рынков сбыта продукции, поиск новых перспективных направлений деятельности, поддержание режима экономии и оптимизации численности персонала. При этом остается задача сохранения высококвалифицированных кадров и привлечения молодых специалистов. При условии выполнения поставленных задач и планов выпуска товарной продукции в 2020 году планируется повысить финансовую устойчивость предприятия, продолжить модернизацию производства с целью повышения технологических возможностей и увеличения номенклатуры выпускаемых изделий, в первую очередь гражданского назначения.

2.2. Приоритетные направления деятельности Общества

Для динамичного развития Общества, обеспечения устойчивого финансового положения, надежной перспективы на будущее – основополагающим является определение приоритетных направлений развития Общества.

В отчетном периоде выпуск товарной продукции производился по двум основным направлениям производственной деятельности:

- приборы радиационной и химической разведки для Вооруженных сил РФ, силовых министерств и ведомств, предприятий оборонно-промышленного комплекса;

- электронная аппаратура контроля и управления для АЭС, а также оборудование САС СЦР собственного производства.

Проведены работы по расширению номенклатуры серийной продукции:

- доработаны опытные образцы, проходит сертификацию изделие «Микроцентрифуга Ц-203»,

- открыт ОКР на разработку микроцентрифуги серии «Сигмед», собран макетный образец и отправлен потенциальному заказчику на ознакомление,

- в рамках инициативной разработки изготовлены опытные образцы, проведены конструкторские испытания измерителя мощности дозы ИМД-25, составлена программа и методики предварительных испытаний, проведены предварительные испытания.

Подготовлен и утвержден план работ на 2020г. по выполнению мероприятий ОКР.

По модернизации серийно выпускаемых изделий проведены работы:

- завершена работа по замене альфа источника АИП-РИГ на бета-источник Ni3 в блоке Б-2 изделия ПКУЗ-1А,

- завершена работа по переводу печатных плат изделий ИМД-21Б, ИМД-2НМ, ПКУЗ-1-1БМД на автоматизированный монтаж.

ПАО ПЗ «Сигнал» развивает свою деятельность по следующим направлениям:

1. Увеличение объемов производства продукции, выпускаемой по государственным контрактам:

- расширение номенклатуры изделий военного назначения,

- освоение полного цикла по системе САС СЦР: проектирование, производство, поставка и пуско-наладка собственными силами,

2. Развитие сектора продукции гражданского назначения:

- расширение линейки пожарно-извещательной техники,

- разработка и выпуск опытной партии «Источник тока 300А» для ФГУП «НИИ НПП «ЛУЧ»;

- разработка и производство серии микроцентрифуг «Сигмед»,

- разработка и производство нового комплекса КТС САС СЦР ДРГ-2МК.

3. Модернизация выпускаемых и разработка новых изделий, осуществление инновационной деятельности, внедрение современных технологий:

- по инициативной разработке изделия «Измеритель мощности дозы ИМД-25» проведены предварительные испытания опытных образцов на испытательной базе ПАО ПЗ «Сигнал», по результатам испытаний откорректирована КД для изготовления образцов на испытания на надёжность, заключены договора на проведение испытаний с АО «ТестПрибор», МНИИРИП, 12 ЦНИИ, изготовлены опытные образцы для проведения испытаний,

- с целью модернизации измерителя мощности дозы ИМД-2НМ по замене источника 1СО134 проведены типовые испытания по их результатам откорректирована КД, срок внедрения с 2020 года,

- согласование программы и методика предварительных испытаний ПКУЗ-1А, разработка ремонтной документации и проведение межведомственных испытаний отремонтированного изделия ПКУЗ-1А с последующей организацией работ по ремонту изделий ПКУЗ-1А,

- разработка серии источников питания, источников бесперебойного питания для гражданского сегмента,

- модернизация измерителя ИМД-21Б с целью снижения отказов счетчиков и исключения контрольного источника Т-21: изготовлены опытные образцы, проведены предварительные испытания,

- разработка серии источников питания, источников бесперебойного питания для гражданского сегмента,

- освоение серийного выпуска микроцентрифуг Ц-903,

- освоение серийного выпуска микроцентрифуг серии «Сигмед».

Проведены плановые работы по контролю производства продукции: контроль особо ответственных операций, контроль соблюдения технологической дисциплины, контрольные сборки и настройки, конструкторский надзор производства.

4. Модернизация производства с внедрением нового современного оборудования, оснастки и инструмента в технологические процессы изготовления изделий:

- дооснащение SMD участка диагностическим оборудованием;

- переоснащение испытательно-метрологического центра современным оборудованием.

5. Поиск новых партнеров и расширение производственной кооперации.

6. Автоматизация систем управления производством:

- проведение анализа существующих систем цифрового управления производством для выбора наиболее подходящего решения и последующего внедрения на предприятии.

7. Оптимизация кадрового потенциала с привлечением молодых специалистов:

- усиление кадрового состава КО, ТО, ГИР и ОМиП.

2.3 Сбытовая деятельность

ПАО «Приборный завод «Сигнал» является предприятием приборостроения и производит электронную аппаратуру и оборудование, комплексные системы контроля управления и защиты, приборы радиационного контроля для объектов атомной энергетики, радиохимических производств, пожаро-извещательную продукцию и является соисполнителем и комплектатором предприятий оборонно-промышленного комплекса, обеспечивающих выполнения Государственного оборонного заказа.

Продукция военного назначения, поставляемая предприятиям оборонно-промышленного комплекса в обеспечение выполнения ГОЗ составляет 90% от общего объема товарного выпуска. Ее основными и наиболее значимыми потребителями являются Министерство Обороны, МВД, ФСБ, ФСИН, ФСО, Войска Росгвардии, а также ряд крупных предприятий, входящих в состав Военно-промышленного комплекса России, такие как: АО «НПК«Уралвагонзавод» г.Нижний Тагил, АО «Конструкторское бюро приборостроения имени академика А.Г. Шипунова» г.Тула, ПАО «Курганмашзавод» г.Курган, ОАО «Мытищинский машиностроительный завод» г.Мытищи, АО «ГОЗ Обуховский завод» г.Санкт-Петербург, АО «Уралтрансмаш» г.Екатеринбург, АО «Омсктрансмаш» г.Омск, АО «Шумерлинский завод спецавтомобилей» г.Шумерля, АО «Нижегородский машиностроительный завод» г.Нижний Новгород, АО «Ульяновский механический завод» г.Ульяновск, АО «144 бронетанковый ремонтный завод» г.Екатеринбург, АО «Арзамасский машиностроительный завод» г.Арзамас, АО «Улан-Удэнский авиационный завод» г.Улан-Удэ, АО «Казанский вертолетный завод» г.Казань и другие.

Изделия, входящие в состав охранных систем атомных станций, формируют второй по значимости объем выпускаемой и реализуемой предприятием продукции. Наши приборы поставляются на атомные станции: Смоленская АЭС, Курская АЭС, Волгодонская АЭС и другие. Также изделия нашего предприятия «атомной» тематики поставляются в ряд известных научно-исследовательских организаций, таких как АО «НИКИЭТ» им. Н.А. Доллежала и АО «СНИИП» г. Москва, АО «Балтийский завод» г.Санкт-

Петербург, АО «ГНЦ НИИАР» г.Демитровград Ульяновская область, АО «НИФХИ» им. Л.Я. Карпова г.Обнинск Калужская область, ЗАО "Ресурс-прибор" г. Обнинск Калужская область, СЗЦ "СевРАО" филиал ФГУП «РосРАО» г.Мурманск, а также на экспорт в Казахстан.

Также предприятие оказывает услуги по восстановлению работоспособности и перепроверке изделий военного назначения и изделий пожарно-извещательной техники, по проведению испытаний средств измерений по заявкам потребителей. Данный вид работ составляет незначительный объем в общей реализации продукции и оказания услуг предприятием.

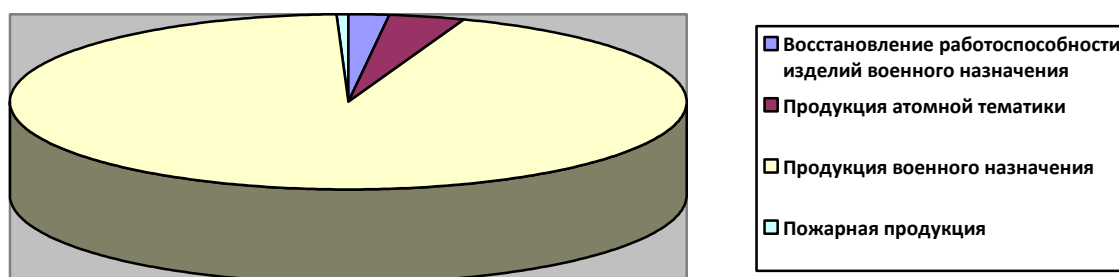


Рисунок 1 Объем товарного выпуска продукции

По итогам производственно-хозяйственной деятельности за 2019 год годовой объем реализации товарной продукции и оказания услуг составил **1 123 740 910,00 рублей** с НДС.

Было заключено 295 договоров на поставку товарной продукции и выполнено 15 прямых Государственных контрактов на общую сумму **1 123 740 910,00 рублей** с НДС из них по направлениям:

- спецтехника на сумму **1 004 792 256,00 рублей** с НДС;
- аппаратура СУЗ и САС СЦР на сумму **97 075 620,00 рублей** с НДС;
- пожарная продукция **1 476 414,00 рублей** с НДС;
- оказание услуг (восстановление работоспособности изделий ВТ и ПИТ) на сумму **20 396 620,00 рублей** с НДС.

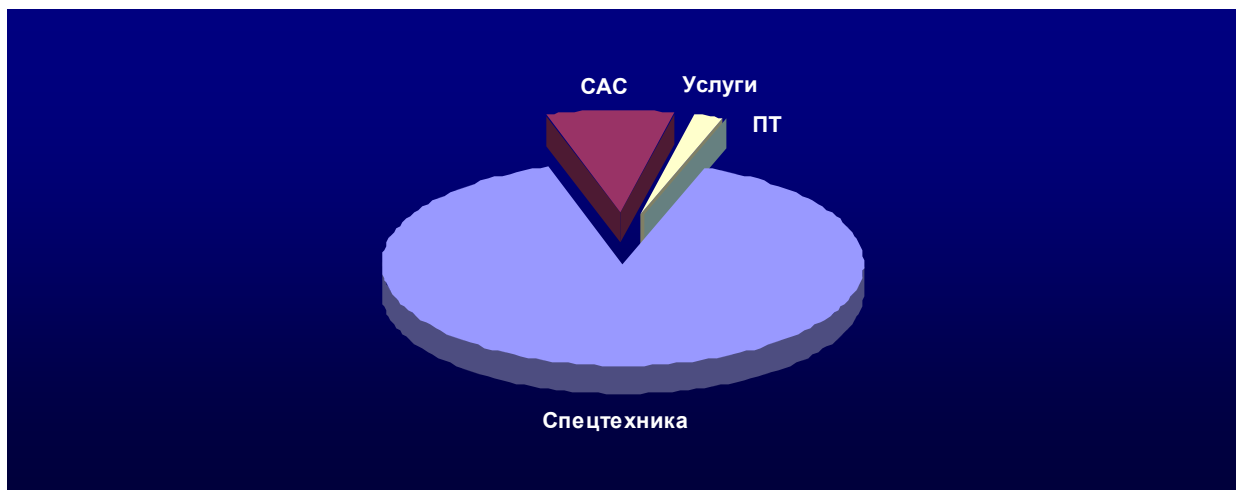


Рисунок 2 Структура пакета заказов на 2019 год

На производство и сбыт продукции предприятия могут оказать негативное влияние рост цен на энергоносители, материалы и комплектующие, входящие в состав производимых предприятием изделий, что в свою очередь может повлечь увеличение себестоимости продукции, и, как следствие, сокращение объема производства и уменьшение рынка сбыта. Затруднения в реализации продукции предприятия возникают в связи с нарушением покупателями условий и порядка расчетов за изготовленную продукцию и изменением налоговой и финансовой политики в стране. Нашим предприятием проводятся мероприятия по снижению издержек производства и сдерживанию роста цен, повышению качества выпускаемой предприятием продукции, разработке новых видов продукции, установлению и поддержанию долгих, взаимовыгодных партнерских отношений с потребителями продукции предприятия.

Факторами, определяющими конкурентоспособность производимой предприятием продукции являются: постоянное улучшение качества продукции, наличие специального оборудования и квалифицированного персонала, сотрудничество с ведущими научно-исследовательскими и конструкторскими бюро по разработке изделий военного и двойного назначения, поддержание в актуальном состоянии всех выданных предприятию лицензий и сертификатов на выпускаемую продукцию, а также многолетний опыт производства продукции военного и двойного назначения.

Основными конкурентами предприятия по линии производства продукции пожаро-извещательной техники являются: ООО «Сигналспецавтоматика» г. Обнинск, ООО «Аргус Спектр» г. Санкт-Петербург, ООО «Тинко» г. Москва и другие.

Конкурентами по линии производства лицензированной продукции для систем охраны атомных станций являются АО «Саранский телевизионный завод», ООО «ВИЭЛС», ООО НПФ «Сенсорика».

Конкурентами по линии производства оборудования для организации систем САС СЦР на предприятиях являются: ООО «НПП «Доза», ООО «Спецтеплохимстройремонт», ООО НПП «Радико».

Конкурентом по линии производства лицензированной продукции военного назначения является АО «Загорский оптико-механический завод» производящий аналог ИМД-2НМ (ИМД-7Н) и ИМД-2С (ИМД-7СМ).

2.4. Материально-техническое снабжение

Рынки основных видов сырьевых ресурсов для ПАО ПЗ «Сигнал» в течение 2019 года в целом характеризовались тенденцией к повышению цен.

Среднегодовой уровень закупочных цен на комплектующие для ПАО ПЗ «Сигнал» в разрезе основных контрактов вырос примерно на 4-6% в пределах показателей прогноза социально-экономического развития Российской Федерации. Средний уровень закупочных цен на материалы был

достаточно стабильным в течение года, а в среднегодовом выражении повышение рублевых цен к значениям 2018 года составило около 2–4%.

Одним из основных принципов взаимодействия с подрядчиками и поставщиками является организация долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества. Конструктивный двухсторонний диалог с ключевыми поставщиками ПКИ, сырья и материалов, а также выработка и своевременное принятие взаимовыгодных соглашений способствовали существенному снижению неблагоприятного влияния рыночной конъюнктуры на производственную деятельность ПАО ПЗ «Сигнал».

В основном и целом основная задача службы закупок по своевременному обеспечению производственных заказов и заявок от служб выполнена. Принципиальных остановок производственного цикла из-за службы обеспечения не происходило. В 2019 году из-за отсутствия необходимого финансирования поставки ПКИ сравнялись с выпуском производственной программы, и было потеряно почти двухмесячное опережение характерное для 2017-18 годов. Особенностью 2019 года, также как и в 2018 году, стало «рваное» финансирование (таблица 1) обеспечения заявок на расходование денежных средств.

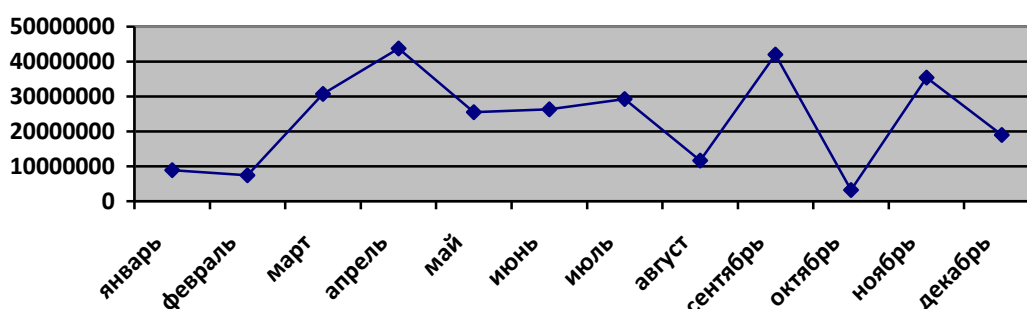
Благодаря слаженной работе с поставщиками и выполнению выданных обязательств удалось нивелировать перекосы в платежах с обязательным наполнением склада.

Таблица 1 Расходование денежных средств для обеспечения заявок в 2019 г.

(руб.)

январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
8905904	7402972	30749890	43799873	25521014	26363000	29289169	11653816	42063442	3250123	35412835	18973890

Расходование денежных средств



Также необходимо отметить, что большинство предприятий осенью и зимой, несмотря на отсутствие платежей, производили запуск производства и отгрузки под гарантийные обязательства. Складские запасы стабилизировались, что позволило продолжить работу над величиной неснижаемого остатка (таблица 2). Необходимо отметить тенденцию к снижению объёма складского запаса в течении года, что указывает на

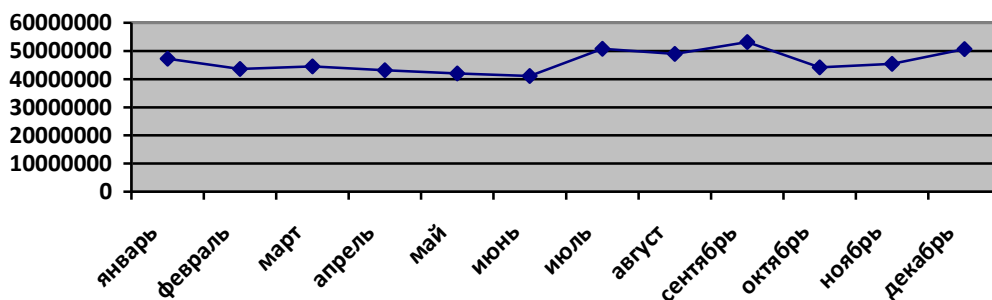
увеличение коэффициента оборачиваемости оборотных средств, которое является положительным явлением для предприятия.

Таблица 2 Складские запасы в денежном эквиваленте

(руб.)

январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
47213000	43643000	44572000	43096000	42023000	41155000	50806000	48988000	53172000	44149000	45426000	50698000

Складские запасы



Важным итогом 2019 года является то, что все проведённые внешние аудиты проверки СМК отметили отличную организацию работы и все замечания носили рекомендательный характер. Необходимо отметить, что, несмотря на критическое снижение финансирования осенью-зимой прошедшего года, задержек производственного процесса не было.

2.5. Результаты развития производственно-технической базы и освоение новой техники

ПАО «Приборный завод «Сигнал» являясь предприятием приборостроения основными видами деятельности которого являются: производство приборов радиационного и химического контроля для нужд Минобороны, ФСБ, МВД и ФСИН РФ, электронной аппаратуры и оборудования для объектов атомной энергетики и пунктов хранения радиоактивных веществ и радиохимических производств, устройств медицинской техники, приборы приёмно-контрольные пожарные, извещатели пожарные – постоянно повышает уровень технологической оснащённости производства для обеспечения технологической независимости в области производства конкурентоспособной продукции гражданского и специального назначения.

Предприятие осуществляет инновационную деятельность, разрабатывает и внедряет новую продукцию и современные технологии, совершенствует кадровый состав и наращивает интеллектуальный потенциал за счет обучения персонала, участия в форумах, семинарах, вебинарах, обеспечения социальной защищённости работников; использует в своей деятельности систему мониторинга удовлетворённости потребителя.

На предприятии проводится работа по внедрению эффективных методов организации труда специалистов ответственных за научно-технический потенциал:

- актуализируются внутренние нормативные документы предприятия с целью повышения эффективности производственного процесса и методов организации труда

- проводится работа по освоению системы автоматизированного проектирования Solidworks, обеспечивающей минимизацию сроков проведения разработки продукции и освоения ее в производстве.

- для доступа к правовым базам федерального и регионального законодательства, отраслевым техническим нормам, государственным стандартам и другим нормативно-техническим документам на каждом рабочем месте инженера установлена и ежемесячно поддерживается актуальная версия программы Консультант+.

В рамках унификации разрабатываемых изделий спецтехники преследуются следующие основные задачи:

- проведении модернизации выпускаемых приборов с целью улучшения тактико-технических характеристик при соблюдении неизменности функциональных возможностей, условий эксплуатации и установочных размеров;

- при разработке опытных образцов изделий спецтехники использование наиболее надежных, проверенных эксплуатацией в войсках, схемотехнических и конструктивных решений.

Для повышения результативности использования финансовых ресурсов используются собственные финансовые средства на проведение инициативных разработок таких как:

- измеритель мощности дозы гамма-излучения,
- линейка приборов для проведения центрифугирования жидкостей.

В целях снижения себестоимости и повышения качества выпускаемой продукции, внедрены новейшие технологии производства, позволившие реализовать мероприятия по:

- повышению качества продукции и повторяемости монтажа печатных узлов,

- уменьшению влияния «человеческого фактора» при изготовлении продукции.

Предприятие постоянно повышает уровень технологической оснащенности производства посредством:

- проведения работ по повышению эффективности использования современных фрезерных и токарных обрабатывающих центров с ЧПУ, обеспечивающих снижение себестоимости и повышение качества выпускаемой продукции.

- внедрения технологий автоматизированного монтажа SMD-компонентов и селективной пайки выводных компонентов на печатных

платах, продолжена корректировка КД для изготовления плат на внедренном оборудовании.

– создания новых производственных участков с использованием современного оборудования, позволяющего освоить собственное производство наиболее сложных и ответственных узлов выпускаемой продукции.

Общие тенденции развития радиоэлектронной отрасли оцениваются как положительные, что связано с утверждением «Стратегии развития радиоэлектронной промышленности до 2030 года», принятием государственных программ импортозамещения и федеральной целевой программы «Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники», а также благодаря ведущемуся масштабному перевооружению ВС РФ.

Основными причинами, сдерживающими развитие предприятия в русле общеотраслевых тенденций, является сложная экономическая ситуация, обусловленная общим экономическим кризисом в стране, неплатежи потребителей за уже произведенную продукцию и отсутствие авансирования под запуск изделий по вновь заключенным договорам.

Наиболее важными, в направлении повышения уровня технологической оснащенности производства, осуществления инновационной деятельности, разработки и внедрения новой продукции и современных технологий, за отчетный период являются работы:

– по инициативной разработке изделия «Измеритель мощности дозы ИМД-25» в ФГБУ "33 ЦНИИИ" проведены предварительные испытания опытных образцов, по результатам испытаний откорректирована КД для изготовления образцов на испытания на надёжность, заключены договора на проведение испытаний по надёжности и воздействию спецфакторов, электромагнитной совместимости, произведен запуск опытных образцов для проведения испытаний на надёжность;



– с целью модернизации измерителя мощности дозы ИМД-2НМ по замене источника 1СО134 проведены типовые испытания по их результатам откорректирована КД, срок внедрения с 2020 года;

– проведена модернизация приборного комплекса ПКУЗ-1А, в части замены источника АИП-РИГ, внедрено с 4 кв.2019 г.;

– с целью модернизации изделия ИМД-21Б в части повышения надежности для снижения отказов счетчиков и исключения источника Т-21 изготовлены опытные образцы для проведения предварительных испытаний;

– разработана и согласована ремонтная документация на изделие ПКУЗ-1А, программа и методика предварительных испытаний в стадии согласования;

– проведены сертификационные испытания и испытания на электромагнитную совместимость ДРГ-1МК, ГЗМ и УСС, получены сертификаты соответствия;

– проведена актуализация программного обеспечения извещателя пожарного ИП212-5МЗ с проведением типовых испытаний;

– разработана новая концепция микроцентрифуг "Сигмед", разработана КД и изготовлен первый опытный образец из линейки микроцентрифуг;



– велась разработка комплекта технических средств САС СЦР (КТС САС СЦР) в составе измерителя - сигнализатора ДРГ-2МК, шкафа управления, блока световой индикации, блока звуковой сигнализации;

– проведены плановые мероприятия по контролю производства продукции: контроль особо ответственных операций; контроль соблюдения технологической дисциплины; контрольные сборки и настройки; конструкторский надзор.

Фактор риска, связанный с возможностью истечения сроков действия имеющихся патентов, свидетельств отсутствует, т.к. заблаговременно отслеживаются сроки действия разрешительных документов.

Одним из основополагающих факторов расширения производства и использования современной РЭА и информационно-коммуникационных систем является динамичный научно-технический и производственный процесс развития электронных и радиоэлектронных технологий.

Исходя из этого, основной целью инновационной стратегии развития предприятия является их комплексное развитие, повышение конкурентоспособности и экономическое развитие.

По направлению механоэнергетической службы (МЭС) были проведены следующие работы:

1) реконструкция участков и сетей энергообеспечения, ввод в эксплуатацию нового оборудования на сумму **6 186,798 тыс. руб.** В том числе:

– работы по монтажу, подключению к инженерным сетям и вводу в эксплуатацию оборудования ЦЗЛ п.413 зд.100 – **176,235 тыс. руб.**

– работы по монтажу, подключению к инженерным сетям и вводу в эксплуатацию оборудования участка заливки свинцом (цех2 УЛДПП) – **637,315 тыс.руб.**

– работы по монтажу и вводу в эксплуатацию прессы гидравлического ДГ2430 в п.004 зд.105 – **241,507 тыс.руб.**



Пресс ДГ-2430 зд.105



Стойка управления прессы гидравлического ДГ-2430

– работы по монтажу инженерных сетей (розеточная группа, освещение, вытяжная вентиляция) на складе источников п.110А зд.100 – **330,429 тыс.руб.**

– работы по оптимизации производственных площадей цеха2 (демонтаж, перемещение, монтаж оборудования производственных участков) – **3 392,195 тыс.руб.**



– работы по монтажу электрооборудования приточно-вытяжной установки в зд.105 – **222,687 тыс.руб.**



Приточно-вытяжная вентсистема зд.105



Система управления приточно-вытяжными вентсистемами зд.105

- работы по монтажу датчиков уровня системы сбора и перекачки жидких отходов ХТЛ – **279,210 тыс.руб.**
- работы по монтажу кабельных трасс и установка аварийных светильников в зд.100,105,123 – **126,629 тыс.руб.**
- работы по монтажу грузового подъемника – **644,980 тыс.руб.**



– работы по ремонту санпропускника ХТЛ – **135,611 тыс.руб.**



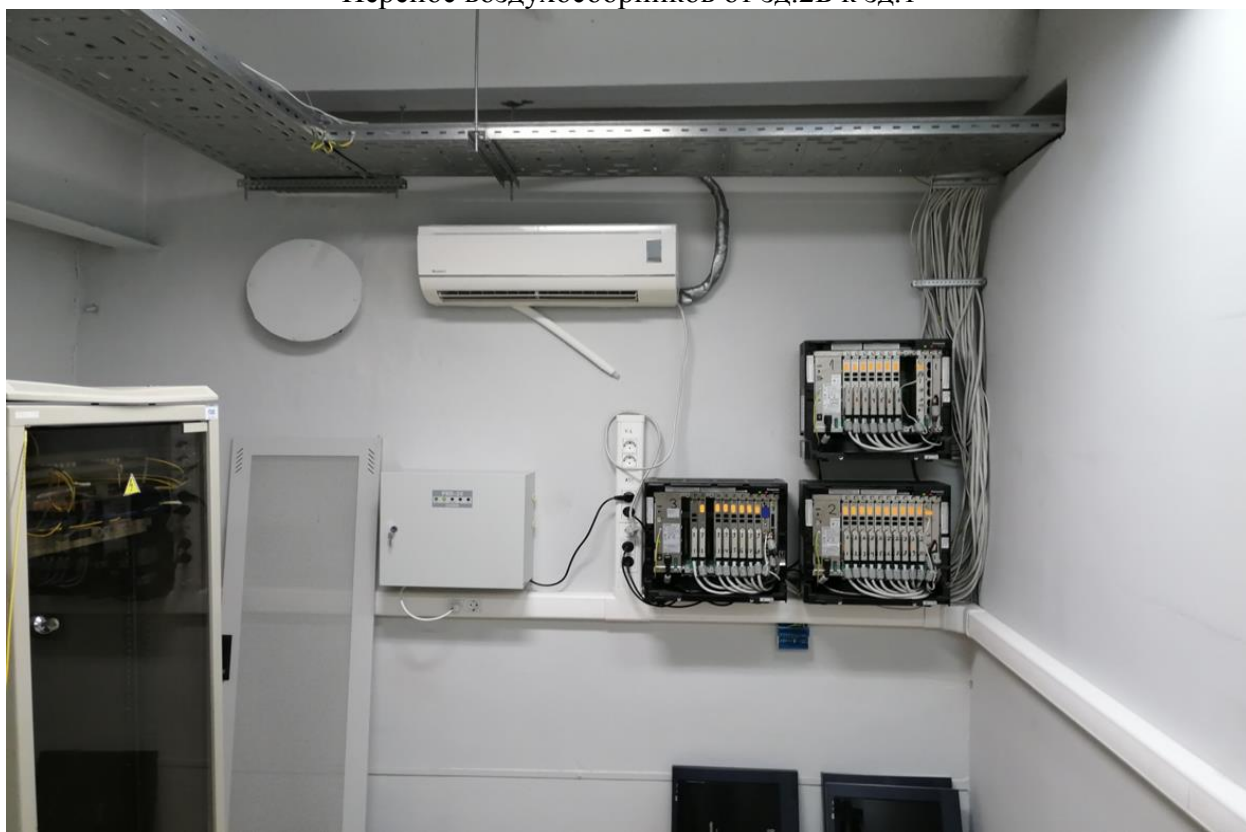
2) разработка, изготовление и монтаж нестандартного оборудования в производственных и бытовых помещениях, а также изготовление запчастей (по планам и мероприятиям завода, заявкам подразделений) на общую сумму **3 277,064 тыс. руб.**

3) реконструкция и модернизация систем кондиционирования и вентиляции на общую сумму **2 762,207 тыс.руб.**, из них:

– монтаж промышленных и бытовых кондиционеров на сумму **373,261 тыс.руб.**



Перенос воздухоотборников от зд.2Б к зд.1





Монтаж кондиционеров





Монтаж воздуховодов и приточно-вытяжной системы



Установка воздушных завес на проходной

– ремонт вентиляции на участке гальванопокрытий цеха2 на сумму **1 191,785 тыс.руб.**



4) реконструкция и подготовка теплосистем и оборудования завода к зимнему отопительному периоду на сумму **1 696,375 тыс. руб.**





Автоматический тепловой пункт зд.105

5) реконструкция и ремонт систем электроснабжения и освещения на сумму **3 043,305 тыс.руб.**

6) реконструкция и ремонт систем холодного водоснабжения и канализации на сумму **1 078,678 тыс.руб.**

Всего вышеперечисленные затраты на реконструкцию и модернизацию производственных участков завода по направлению работ МЭС составили **18 044,427 тыс. руб.**

Произведен капитальный ремонт мобилизационных мощностей согласно утвержденного плана на сумму **5 549,847 тыс. руб.**

Произведен ремонт и техническое обслуживание (ТО) по графикам планово-предупредительного ремонта (ППР) на общую сумму **30 389,009 тыс.руб.** В том числе:

- технологического и г/п оборудования на сумму **16 114,948 тыс. руб.**
- инженерных сетей и коммуникаций на сумму **14 274,061 тыс. руб.**



Участок заливки свинца



Склад МЭС



Крыльцо автотранспортной проходной



Склад хранения баллонов

С привлечением сторонних организаций выполнены следующие основные работы (услуги) на сумму **1 191,098 тыс. руб.**, в том числе:

1. ТО и ремонт лифтов (ООО «РусЛифт-Обнинск», г. Обнинск) – **306,840 тыс. руб.**

2. техническое освидетельствование лифтов (ООО «КалугаЛифт», г. Калуга) – **81,00 тыс. руб.**

3. ТО газового хозяйства жилых домов в Кабицыно (ООО «Газпром-газораспределение») – **50,063 тыс.руб.**

4. Проектные работы на строительство котельной (ООО «Прометей», ИП Брятов) – **741,00 тыс.руб., 445,00 тыс.руб.**

5. Техническое обслуживание установщика компонентов МУ200 (ООО «Диполь-технологии») – **357,195 тыс.руб.**

В 2019 году силами подрядных организаций и силам собственных подразделений предприятия (ГЭРЭС,ХО) выполнены строительные работы на общую сумму **9,56 млн. руб.**

Проведен текущий ремонт здания № 100 в помещении лаборатории (ХТЛ) на общую сумму **0,21 млн. руб.**

Произведен капитальный ремонт внутриплощадочной дороги $S=2730\text{м}^2$ на **4,04 млн. руб.**



Монтаж дополнительных блоков газовой котельной – 3,93 млн. руб.

Блочно-модульная котельная ТКУ-6,0МВт

Выполнены работы собственными силами общества для Федеральных государственных нужд по государственному оборонному заказу:

- текущий ремонт производственного помещения химико - технологической лаборатории МИЦ зд. №100 – **0,68 млн. руб.**,
- капитальный ремонт кровли здания №100 площадью S=1000м² на сумму – **0,7 млн. руб.**



За 2019 год информационно-вычислительным центром ПАО Приборный завод «Сигнал» проведен ряд организационных мероприятий, выполнены ключевые разработки в области информационного обеспечения и начаты работы по проекту "модернизации системы управления предприятием".

1. В рамках модернизации и автоматизации процессов оперативного планирования, управления производством, и кадрового учета рабочей группой проанализированная текущая ситуация, выработаны стратегические цели и начата реализация проектов:

– в части планирования и управления производством: перенос баз данных, внесение изменений в алгоритмы и формы для работы с системой производственных заказов, складов, контроля закупок и производства в 1С:УПП с отражением в 1С:БУХ, внесение изменений в работу в ПО и БД для комплекса нарядов (АСУП-1С:ЗУП), доработка подсистемы ОПП в АСУП и начало работы по внутрицеховому планированию;

– модернизации кадрового учета и начисления заработной платы: переработано и адаптировано ПО в 1С:ЗУП версии 3.0, для ранее разработанных форм, отчетов, правил обмена, нарядов, отражений в 1С:Бух в рамках прежней версии 1С:ЗУП, выполнено автоматизированное

изменение тарифных ставок в 1С:ЗУП в рамках работ по индексации заработной платы

2. Продолжены работы по модернизации процессов электронного документооборота: создание тестового стенда: копии БД и последовательно обновленного ПО, на копии БД - проведение тестирования для отработки основных опций обновленной версии с проверкой правильности открытия данных в действующих задачах, обновление всех АРМ СЭД «Мотив», создание единого упрощенного механизма ввода всеми службами электронных заявок в ИВЦ, КО, ТО, ООК на корпоративном портале, тестирование ОПЭ «Системы ведения дел» в КО, ТО, ООК.

3. Проведены работы по полной физической (оптика, UTP) и логической (сегменты, правила) реорганизация ЛВС, миграции (слиянии) ИТ ресурсов новых структурных подразделений, которые поэтапно объединены с ресурсами предприятия как: СХД, адресная книга, сервера 1С, сервера АСУП, корпоративный портал и т.д.

4. По проекту «Модернизация системы управления предприятием» по дорожной карте «сквозной» цифровой технологии «Новые производственные технологии» (СЦТ НПТ), по нацпрограмме «Цифровая экономика» в части реализации производственных процессов управления жизненным циклом (класс PLM) и модернизации бизнес-процессов управления ресурсами предприятия (класс ERP): начаты и ведутся переговоры с представителями отечественных инжиниринговых компаний в части анализа решений по реализации производственных процессов управления жизненным циклом (класс PLM) – T-FLEX, Sprit, SPRUT, а также представителями отечественных компаний-партнеров фирмы 1С по модернизации бизнес-процессов управления ресурсами предприятия (класс ERP) – Раздолье, ИТПП, Апрель-софт, 1С-Архитектор бизнеса, Бизнес-Консалтинг, подготовлена презентация для руководства и специалистов завода по аспектам и возможным путям формирования стратегии развития предприятия в части внедрения СЦТ НПТ, проводится работа по тестовой эксплуатации модулей ЧПУ и САД и модуля ЧПУ от SPRUT.

2.6. Перспективы развития Общества

В связи с постепенным сокращением оборонного заказа остро встает вопрос развития направления гражданской продукции (кооперация/производственные услуги, разработка собственной продуктовой линейки), соответственно перспективы развития предприятия на 2020 и последующие годы можно условно разделить на решение нескольких серьезных и сложных задач:

1. Решение внутренних производственных задач.

1.1. Перестройка внутренних процессов с целью оптимизации взаимодействия между подразделениями и сокращению производственных издержек.

- 1.2. Разработка стратегии перевода предприятия на цифровую систему управления и контроля.
- 1.3. Разработка единой методики расчета конечной стоимости для потребителя гражданской продукции, отличной от принципов формирования цены для военных и государственных заказов
- 1.4. Внедрение новых технологий в производственные процессы:
 - 1.4.1. Внедрение на производстве быстропереналаживаемого блока для участка литья под давлением, что позволит сократить расходы на оснастку, уменьшить количество форм и брака, увеличить производительность труда, улучшить структуру отливок.
 - 1.4.2. В целях снижения затрат на вспомогательные материалы, провести работу по пересмотру норм расходования материалов, заложенных в комплектовочные карты технологических процессов.
 - 1.4.3. В связи с приобретением нового оборудования на участок переработки пластмасс провести корректировку технологических режимов сушки полимерных материалов, что позволит сократить потребление энергоресурсов и повысить производительность труда.
- 1.5. Формирование группы инновационного развития на базе Коммерческой службы с целью создания перспективных разработок гражданского направления с их последующим освоением в производстве.
- 1.6. Создание отдельной статьи расходов для обеспечения деятельности «Опытного производства».
- 1.7. Проведение более углубленной технико-финансовой целесообразности замены/приобретения нового оборудования.
- 1.8. Оптимизация использования производственных площадей для сокращения расходов на их содержание.
2. Кадровые вопросы.
 - 2.1. Усиление работы по омоложению и изменению качественного кадрового состава предприятия.
 - 2.2. Учитывая текущие технические возможности предприятия необходимо усилить работу в направлении кооперации и оказания производственных услуг, для чего необходимо значительно усилить ОМиП новыми специалистами для решения этих задач.
 - 2.3. Создание сильной команды состоящей как из специалистов по изучению рынка, организации продаж, так и из команды разработчиков способных в короткие сроки довести продукт от идеи до серийного производства.
 - 2.4. Разработка стратегии социальной заинтересованности с целью удержания на предприятии перспективных молодых специалистов.
3. Развитие гражданского направления.
 - 3.1. Разработка программы продвижения на рынок продукции гражданского направления.
 - 3.2. Поиск рыночных ниш в которых предприятие могло занять если не лидирующие позиции, то по крайней мере быть одним из основных игроков.

3.3. Поиск сторонних идей или StartUp'ов с целью их привлечения на свои производственные площади, так и реализация собственных идей в области медицинской техники, «зеленой энергетики», охранно-пожарной тематики и атомной энергетики.

3.4. Разработка стратегии продвижения предприятия на рынках кооперации, производственных услуг и т.д. (участие в тематических выставках, журналах, конференциях, сети Интернет) с целью повышения узнаваемости бренда предприятия.

3.5. В связи с развитием программы импортозамещения - усилить работу в направлении установления новых деловых контактов с медицинской, нефтегазовой отраслями, РЖД, Росатомом, Ростехом, а также с негосударственными учреждениями.

3.6. В связи с появлением (усилением позиций на рынке) новых игроков по теме САС СЦР открыть ОКР по разработке системы «САС СЦР», в рамках которого разработать новую концепцию системы, состав системы, протокол взаимодействия, как между элементами системы, так и с «внешним» миром.

4. Переоснащение производства.

4.1. Разрабатывается план по переоснащению испытательно-метрологического центра современным оборудованием.

4.2. Планируется приобрести лазерный гравировальный станок для нужд монтажно-испытательного цеха, что позволит повысить производительность труда, уйти от механических гравировальных станков, сократить количество рабочих мест.

Планируется приобрести лазерный центр для резки металла и уйти от кооперации.

4.3. В связи с приобретением листогиба с ЧПУ для механического производства осуществляется внедрение номенклатуры деталей гражданского назначения.

4.4. Осуществляется организация новых производственных участков для создания замкнутого цикла на одной производственной площадке.

Решение данных задач позволит предприятию не только сохранить, но и значительно укрепить существующие позиции на рынке, повысить финансовую устойчивость и заложить основу для дальнейшего роста предприятия.

2.7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

<p>Внутренняя среда</p>	<p><u>Сильные стороны:</u> - на рынке с 1971 года; - сертифицированная система качества с 2002 г.; - аккредитованные метрологическая служба и химико-технологическая лаборатория; - наличие собственных производственных площадей; - высокая степень соблюдения договорных обязательств в отношении конечных потребителей; - обеспечение производства современным оборудованием; - позитивный имидж в общественной жизни (благотворительная деятельность).</p>	<p><u>Слабые стороны:</u> - текучесть кадров; - недостаточная квалификация управленческих кадров, персонала; - большой уровень накладных расходов - узкий ассортимент выпускаемой продукции</p>
<p>Внешняя среда</p>	<p><u>Возможности:</u> - участие в целевых федеральных программах по развитию атомного энергопромышленного комплекса; - перепрофилирование производственной деятельности завода;</p>	<p><u>Угрозы:</u> - инфляция; - угроза выхода на рынок новых конкурентов; - неплатежеспособность Покупателя (Заказчика); - отсутствие инвестирования; - ограниченные возможности привлекать иностранные инвестиции; - не предоставление банковских ссуд; - снижение объемов продукции для предприятий ВПК в связи с завершением государственной программы перевооружения</p>

ПАО «Приборный завод «Сигнал» (далее – Общество), осуществляя свою деятельность, связывает в единую и полную технологическую цепочку большое количество организаций – разработчиков и производителей электронной компонентной базы, сырья, полуфабрикатов и комплектующих изделий. Результатом данной, взаимосогласованной деятельности является производство оборудования для атомной промышленности и нужд Министерства обороны Российской Федерации. В данном разделе приводятся риски, связанные с указанной деятельностью Общества.

Представленный перечень факторов не является исчерпывающим, и отражает собственную точку зрения, а также собственные оценки Общества. При проведении анализа рисков Общества учитывалось, что ситуация в экономике Российской Федерации подвержена быстрым изменениям.

Политика Общества в области управления рисками основана на проведении постоянного мониторинга факторов внешней и внутренней среды и своевременном принятии мер по уменьшению воздействия рисков. В случае возникновения нижеперечисленных рисков, Общество предпримет все доступные меры по минимизации негативных последствий. Общество не в полной мере может гарантировать, что меры, направленные на преодоление возникших негативных последствий, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку многие из изложенных факторов находятся вне сферы управления Общества.

Отраслевые риски:

Ухудшение ситуации в отрасли может наступить в результате:

1. Превышения темпов роста себестоимости производства готовой продукции над темпами роста цен на готовую продукцию, определяемыми с учетом коэффициента-дефлятора.

2. Долгосрочного снижения финансирования закупок техники для нужд обороны и безопасности государства в рамках государственного оборонного заказа (ГОЗ).

3. Задержки финансирования по государственному оборонному заказу по отношению к технологическому циклу выпуска продукции, в связи с длительным согласованием годового бюджета страны.

4. Высокий средневозрастной уровень персонала.

5. Повышение потребительских запросов, предъявляемых к продукции.

Фактор 1 является отражением политики Российской Федерации в сфере ценообразования на продукцию, поставляемую в обеспечение государственного оборонного заказа. За 2018 год 95% продукции поставлено по договорам с фиксированной ценой. В целях минимизации риска Общество поддерживает долгосрочные партнерские отношения с поставщиками основных комплектующих изделий и материалов. На внутреннем рынке динамика роста цен на основные материалы и комплектующие соответствует общероссийским показателям роста цен и не оказывает существенного влияния на результаты деятельности Общества.

Фактор 2 является отражением общей ситуации в Российской Федерации и обусловлен необходимостью государства соблюдать баланс расходных статей государственного бюджета. В существующей внешнеполитической обстановке представляется маловероятным значительное снижение финансирования ГОЗ по номенклатуре продукции, выпускаемой Обществом как минимум до 2020 года, тем не менее, для купирования данного риска Обществом проводятся мероприятия по разработке новых перспективных технических устройств с целью выхода на новые рынки сбыта.

Фактор 3 является отражением финансовой политики Российской Федерации. Для исключения угрозы срыва поставок оборудования по государственному оборонному заказу Общество использует защиту

денежных потоков путем создания резервов, использования заёмных средств кредиторов.

Фактор 4 является общеотраслевым. Уровень образования и квалификации специалистов значительно снизился за последние 5 лет, качество подготовки молодых специалистов отстает от потребностей современного производства. При отсутствии на рынке кандидатов требуемой квалификации из-за низкой квалификации соискателей и завышенных финансовых ожиданий кандидатов особо ощущается дефицит высококвалифицированных кадров и нехватка специалистов рабочих профессий. Для смягчения влияния данного фактора Обществом создаются условия для карьерного роста молодых специалистов, внедряется институт наставничества, когда Общество берёт шефство над вузами, предоставляя студентам базу для прохождения производственной практики, а затем трудоустраивает их. Разработаны программы поддержки молодых специалистов, активно внедряются обучающие программы.

Фактор 5 является мировой тенденцией развития рынка. С целью повышения клиентоориентированности (качества предлагаемой продукции, сервиса) Общество разрабатывает мероприятия по обеспечению выпуска продукции с максимальным соответствием её свойств, существующим и перспективным потребностям рынка; модернизации продукции с целью улучшения отдельных потребительских свойств уже выпускаемой продукции; своевременной замене, сокращению производства или снятию с производства морально устаревшей и неконкурентоспособной продукции; обеспечению строгого соблюдения требований стандартов, технических условий и другой нормативной документации; своевременному внедрению вновь разработанных и пересмотру устаревших стандартов.

Страновые и региональные риски:

ПАО ПЗ «Сигнал» является предприятием, зарегистрированным в Российской Федерации, осуществляющим свою деятельность в таком динамично развивающемся регионе, как Калужская область, одном из наиболее перспективных, с быстро растущей экономикой. Калужская область является экономически стабильным регионом. Географические особенности области таковы, что риски влияния стихийных бедствий (в т.ч. ураганов, наводнений, землетрясений и т.д.) крайне низки. Регион находится в центральной части Российской Федерации, где транспортное сообщение наиболее развито. Калужская область связана автомобильными, железнодорожными и воздушными путями со всеми регионами России, а также мира, что исключает риск возможного прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью. Калужская область относится к наиболее политически стабильным регионам, не граничащим непосредственно с зонами военных конфликтов, а также с регионами, в которых высока опасность введения чрезвычайного положения. Существенное влияние на деятельность Общества оказывают как общие изменения в государстве, так и развитие региона.

В настоящее время политическая ситуация в стране и Калужской области в частности, благоприятствует деятельности Общества. Рост тарифов естественных монополий в 2019 году не превысил ожиданий.

Внутриполитическая ситуация остается стабильной, несмотря на кризисные явления на финансовых и сырьевых рынках.

На деятельность Общества могут оказать влияние риски, связанные с общей нестабильностью на мировых рынках и её негативным влиянием на отечественную экономику, промышленность, финансовую систему.

Фактором демпфирования этих рисков можно рассматривать сохраняющуюся стабильной политическую ситуацию в стране.

Отрицательных изменений ситуации в России, которые могут негативно повлиять на экономическое положение Общества и его деятельность, в ближайшее время Общества не прогнозируется. Однако, нельзя исключить возможность дестабилизации экономической ситуации в стране, связанной с кризисом на мировых финансовых рынках или же с резким снижением цен на нефть и газ, с осложнением внешнеполитической и экономической обстановки.

Необходимо учитывать что, в связи со сложившейся международной обстановкой, возможны риски, связанные с попытками совершения террористических актов со стороны экстремистских группировок, что заставляет Общества уделять особое внимание охране внутренней территории, а также IT безопасности.

Финансовые риски:

Нестабильная геополитическая и экономическая ситуация может повлиять на показатели финансовой устойчивости Общества. На изменение размера выручки от реализации товаров (работ, услуг) и прибыли оказывают влияние инфляционные риски, валютные риски и риски по изменению процентных ставок по кредитам.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков, Общество предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне сферы регулирования Общества, а предварительная разработка адекватных соответствующим событиям мер защиты затруднена неопределенностью и многовариантностью развития возможной ситуации.

1. Риски, связанные с изменениями валютных курсов:

Общество осуществляет свою хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, следовательно, риски связанные с колебаниями валютных курсов, не являются факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества и оцениваются Обществом как незначительные.

Изменения курсов валют могут иметь косвенное влияние на Общество через увеличение расходов Общества на закупки импортного высокотехнологичного оборудования. В случае негативного влияния изменения валютного курса на финансово-экономическую деятельность, Общество планирует провести анализ рисков и принять соответствующее решение для каждого конкретного случая.

2. Риски, связанные с изменениями процентных ставок:

Длительность производственного цикла выпускаемой Обществом продукции предполагает использование заемных ресурсов. Увеличение процентных ставок и изменение условий кредитования может негативно отразиться на конечных финансовых результатах. При благоприятном прогнозе Центрального банка Российской Федерации по снижению ключевой ставки Общества будет стремиться привлекать заемные ресурсы под минимальную процентную ставку и на приемлемых условиях.

Однако, возможные действия Центрального Банка Российской Федерации по увеличению ключевой ставки могут негативно отразиться на деятельности Общества и её финансовых показателях

3. Риски, связанные с влиянием инфляции

Взятый Правительством РФ курс на снижение уровня инфляции и поддержание ее на уровне, способствующем развитию экономики страны опережающими темпами, не дает основания предполагать, что уровень инфляции каким-либо образом может сказаться на финансово-экономической деятельности Общества.

При этих условиях инфляционные риски минимальны. Проводимая управленческая политика Общества по сохранению оборотных активов, контроль над дебиторской задолженностью и разумное использование свободных денежных средств позволяет скомпенсировать влияние инфляции (при условии соответствия реальной инфляции прогнозируемому уровню) на способность осуществления производственной деятельности.

Критические, по мнению Общества, значения индекса инфляции – свыше 10%, что намного выше текущего уровня. Достижение инфляцией критического уровня Общество считает маловероятным.

Правовые риски:

Круг правовых рисков Общества включает: риск потерь от потенциальной незаконности или неадекватной документированности сделки, от нарушения кодексов и правил ведения бизнеса; риск того, что противоположная сторона вступила в сделку, не имея на то достаточных полномочий; риск длительности и издержек судебного процесса, судебных решений, влекущих отрицательные имущественные последствия для Общества; риск неадекватных или некорректных юридических советов, правовой неурегулированности проблем и ситуаций, возникающих в деятельности Общества; риск изменения законодательства.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков, Общество предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий.

1. Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

На внутреннем рынке изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия Общества поставленным требованиям. Однако, в целом, данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами, что может привести к прекращению данной деятельности Обществом. В случае появления изменения данных требований Общество предпримет все меры, для выполнения новых требований по лицензированию. Общество не использует объекты, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).

На внешнем рынке деятельность Общества не лицензируется. Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) отсутствуют.

2. Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество:

На внутреннем и внешнем рынке вероятность появления изменений, которые могут существенным образом сказаться на деятельности Общества, незначительна. В настоящее время Общество не участвует в судебных процессах, которые могли бы существенным образом сказаться на его финансово-хозяйственной деятельности, поэтому соответствующий риск, связанный с изменением указанной судебной практики, отсутствует.

3. Риски, связанные с изменением налогового законодательства:

Внутренний рынок:

Поскольку к деятельности Общества не применяется каких-либо особых режимов налогообложения, а также в связи с тем, что Общество не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней, то налоговые риски Общества должны рассматриваться как минимальные в рамках деятельности добросовестного налогоплательщика.

Так как российское налоговое законодательство допускает различные

толкования и подвержено частым изменениям, Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства.

По мнению руководства Общества, соответствующие положения законодательства применительно к операциям и деятельности Общества в целом интерпретируются им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество с точки зрения соблюдения требований налогового законодательства, является высокой.

Внешний рынок:

Общество осуществляет свою производственную деятельность только в России и является налогоплательщиком РФ, в связи с этим Общество не подвержен рискам изменения налогового законодательства на внешнем рынке.

4. Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин:

На внутреннем рынке риски отсутствуют, так как на внутреннем рынке деятельность не подвержена таможенному регулированию.

На внешнем рынке Общество действует в строгом соответствии с таможенным законодательством. Риски, связанные с изменением таможенного контроля и пошлин не являются существенными для Общества, в связи со спецификой продукции, которую выпускает Общество.

Риск потери деловой репутации:

Риск возникновения убытков из-за снижения числа клиентов Общества вследствие формирования негативного представления о его финансовой устойчивости и качестве продукции оценивается как незначительный.

Общество дорожит репутацией надежного партнера, всегда исполняющего свои обязательства, для чего Обществом, наряду с постоянным повышением уровня безопасности и надежности продукции, выполняется комплекс мероприятий, направленных на повышение информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, в том числе публикуются отчеты об основных финансово-экономических и производственных результатах деятельности, охраны окружающей среды, вкладов в развитие территории присутствия, реализации социальной политики и других аспектах устойчивого развития Общества. Надёжность продукции Общества обеспечивается сертифицированной системой менеджмента качества и многолетним опытом непрерывного производства.

Стратегический риск:

Риски возникновения убытков в результате принятия неверных решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества, являются незначительными.

Стратегия деятельности Общества разработана с использованием сценарного подхода в зависимости от изменения внешней среды

(макропараметры, объемы доступного финансирования, прогноз цен на ресурсы, прогноз цен на продукцию и др.).

В стратегии деятельности Общества предусмотрена активная диверсификация бизнеса, в том числе выход на новые рынки сбыта с вновь разработанной продукцией, позволяющая достичь заявленных в стратегии показателей.

Одновременно с этим, Обществом реализуется план мероприятий, направленный не только на увеличение выручки, но и оптимизацию затрат и развитие высокотехнологичного производства, что также позволит компенсировать негативные эффекты изменения внешней среды.

Стратегия деятельности Общества базируется на стратегии инновационного технологического развития, что обеспечивает Обществу:

- повышение конкурентоспособности продукции и услуг на рынках за счет модернизации существующих технологий и технического перевооружения производственных мощностей;
- создание новых технологий и продуктов для новых рынков.

Ресурсное обеспечение стратегии деятельности Общества соответствует её целям и задачам. Для этого разработаны программы развития по видам ресурсов: кадры, финансы, капитальные вложения, информационные технологии и другие. Реализация стратегии деятельности Общества подвержена воздействию рисков, поэтому эффективное управление рисками является обязательным условием достижения стратегических целей Общества.

Управление рисками включает:

- идентификацию и оценку рисков, способных оказать воздействие на стратегическом горизонте;
- определение владельцев рисков – руководителей, ответственных за разработку
- реализацию мероприятий по управлению рисками и их мониторинг.

Риски, связанные с деятельностью Общества:

1. Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество:

На дату окончания отчетного периода Общества не участвует в судебных процессах, которые могут существенно отразиться на его финансово-хозяйственной деятельности.

2. Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено:

Общество имеет 13 лицензий, на ведение видов деятельности, регулируемой государством. Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия Общества поставленным требованиям. В случае, если в будущем у Общества появятся иные

лицензируемые виды деятельности, Общество приложит все необходимые усилия по получению таких лицензий, продлению срока их действия.

3. Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц:

На предприятии действует система контроля и лимитирования объемов обязательств по долгам третьих лиц Общества - риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц оцениваются как незначительные.

4. Возможность потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества незначительна, поскольку за последние 5 завершённых финансовых лет таким потребителем продукции является Российская Федерация, от имени которой выступает Министерство обороны, договора на поставку заключены как минимум до 2020 года.

Анализ факторов и условий, влияющих на деятельность Общества.

Основными конкурентными преимуществами Общества на рынке средств радиационной и химической разведки, средств РХБ разведки и контроля, средств радиолокационного распознавания объектов являются:

- многолетний опыт разработки и производства;
- высокое качество и надежность производимого оборудования, обеспечиваемые наличием высококвалифицированного коллектива и сертифицированной системы менеджмента качества;
- большой опыт сотрудничества с заказчиками и разработчиками;
- устойчивость, обеспечиваемая стабильными государственными заказами;
- развитая технологическая структура производства, обеспечивающая полный цикл изготовления продукции от заготовительных операций до испытаний и упаковки;
- наличие приобретенного имиджа;
- постоянное пополнение персонала высокоинтеллектуальными молодыми кадрами;
- мощная испытательная база как залог высокого качества и надежности продукции.

Для удержания и укрепления позиций на рынке коммерческих запусков необходимы следующие действия:

- ориентация всех новых разработок на передовую элементную базу отечественного производства;
- совершенствование предоставляемых услуг, как по содержанию, так и по качеству, обеспечиваемому передовой элементной базой и новыми системно-проектными решениями;
- снижение себестоимости изделий и услуг за счет модернизации производства и увеличения его объема (серийности);
- постоянное повышение производительности труда.

На деятельность Общества в течение отчетного периода оказывали воздействие следующие факторы, оказавшие влияние на изменение размера выручки:

- инфляция, превышающая размер коэффициента-дефлятора. Увеличение цен на готовую продукцию военного назначения на очередной год устанавливается на уровне, не превышающем размер коэффициента-дефлятора, а стоимость комплектующих, сырья и материалов растет соразмерно уровню инфляции, а в отдельных случаях с его опережением.

- несвоевременные расчеты покупателей за изготовленную и поставленную продукцию, в том числе в рамках ГОЗ, отказ от ранее заключенных контрактов, в результате чего из оборота Общества выводятся значительные средства в виде изготовленной, но не отгруженной продукции.

Предполагаемый срок продолжительности действия вышеуказанных факторов – до 2022 года.

Действия, предпринимаемые Обществом для снижения негативного эффекта вышеуказанных факторов:

- снижение расходов на текущую деятельность, не связанную с выпуском готовой продукции;
- внедрение энергоэффективных технологий и оборудования;
- поиск альтернативных источников доходов в виде развития новых направлений деятельности.

Существенные события/факторы, которые могут в наибольшей степени негативно повлиять на возможность получения Обществом в будущем таких же или более высоких результатов, по сравнению с результатами, полученными за последний отчетный период. Вероятность их наступления, а также продолжительность их действия.

В последующие периоды возможно снижение доходов Общества в следующих случаях:

- секвестр бюджетного финансирования в части обеспечения ГОЗ;
- увеличение затрат Общества в результате ухудшения общей макроэкономической ситуации (роста инфляции, процентных ставок, ограниченности доступа к финансовым ресурсам, разнонаправленные изменения валютного курса и т.д.) в России.

В будущие периоды факторами, в наибольшей степени негативно влияющим на деятельность Общества окажутся несвоевременные взаиморасчеты с покупателями готовой продукции. Вероятность наступления оценивается как средняя.

К факторам, которые могут улучшить результаты деятельности Общества, следует отнести продолжение снижения непроизводственных затрат на период до 2020 года и далее.

Действия, предпринимаемые Обществом, и действия, которые Общество планирует предпринять в будущем для эффективного использования данных факторов и условий:

Общество осуществляет постоянный мониторинг факторов и условий, влияющих на его деятельность, прогнозирует риск их появления,

предпринимает в случае необходимости превентивные меры, в связи, с чем отсутствует вероятность значительного ухудшения результатов его деятельности в среднесрочной перспективе. Для целей финансирования проектов развития Общества используется практика привлечения кредитных ресурсов.

Способы, применяемые Обществом, и способы, которые Общество планирует использовать в будущем для снижения негативного эффекта факторов и условий, влияющих на деятельность Общества:

- поддержание надлежащего технического состояния производственных объектов и оборудования, увеличение уровня загрузки основного производства;
- снижение энергопотребления производства;
- обеспечение роста производительности труда, в том числе путем привлечения квалифицированных кадров и внедрения новых технологий;
- увеличение объема выпуска продукции для нужд атомной энергетики и продукции общепромышленного назначения;
- создание стратегических партнерств, альянсов и иных форм возможного сотрудничества с российскими предприятиями в новых направлениях деятельности;
- усиление финансового контроля и осуществление программ по оптимизации издержек для максимального использования активов;
- интенсификация производства путем внедрения передовых технологий;
- обновление оборудования, освоение дополнительных капитальных вложений в целевые программы развития производственной базы.

Существенные события/факторы, которые могут улучшить результаты деятельности Общества, вероятность их наступления и продолжительность действия.

Положительными факторами, улучшающими результаты деятельности Общества, являются:

- улучшение макроэкономической ситуации в России и на мировых рынках (стабилизация валютного курса, снижение процентных ставок, снижение инфляции);
- соблюдение внешними контрагентами и клиентами сроков выполнения работ, оплаты продукции и услуг;
- модернизация и расширение производственных мощностей.

Учитывая текущую ситуацию и тенденции развития отрасли, Общество прогнозирует, что вышеуказанные факторы окажут положительное влияние на результаты деятельности и их действие будет стабильным в среднесрочном периоде.

2.8. Бухгалтерский баланс на 31.12.2019 года (сокращенная форма)

АКТИВ	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	105	32	48
Результаты исследования и разработок	-	336	4 086
Нематериальные поисковые активы	-	-	-
Материальные поисковые активы	-	-	-
Основные средства	179 762	186 968	156 052
Доходные вложения в материальные ценности	38 394	40 547	42 700
Финансовые вложения	137	137	139
Отложенные налоговые активы	3 731	2 353	2 658
Прочие внеоборотные активы	11 460	4 319	272
ИТОГО по разделу I	233 589	234 692	205 954
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	492 799	375 523	412 908
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	340	123	43
Дебиторская задолженность	407 008	399 819	411 323
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	20 153	7 725	20 362
Прочие оборотные активы	-	-	-
ИТОГО по разделу II	920 300	783 190	844 636
БАЛАНС (актив)	1 153 889	1 017 883	1 050 590
ПАССИВ	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	258	258	258
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	52 580	52 580	52 834
Добавочный капитал (без переоценки)	-	-	-
Резервный капитал	39	39	39
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	324 266	283 555	341 002
ИТОГО по разделу III	377 143	336 431	394 133

IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	274 942	175 000	200 000
Отложенные налоговые обязательства	5 579	4 875	4 640
Оценочные обязательства	-	-	-
Прочие обязательства	-	-	-
ИТОГО по разделу IV	280 521	179 875	204 640
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	132 978	181 307	130 000
Кредиторская задолженность	350 560	313 797	316 475
Доходы будущих периодов	-	-	-
Оценочные обязательства	12 687	6 472	5 341
Прочие обязательства	496 225	-	-
ИТОГО по разделу V	496 225	501 576	451 816
БАЛАНС (пассив)	1 153 889	1 017 883	1 050 590

2.9. Отчет о финансовых результатах за 2019 год

Наименование показателя	За январь-декабрь 2019 года	За январь-декабрь 2018 года
Выручка	988 294	991 970
Себестоимость продаж	(851 042)	(976 716)
Валовая прибыль (убыток)	137 207	15 254
Коммерческие расходы	(6 001)	(2 247)
Управленческие расходы	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	131 206	13 007
Доходы от участия в других организациях	1 299	1 014
Проценты к получению	10	2 077
Проценты к уплате	(37 714)	(40 351)
Прочие доходы	6 600	10 221
Прочие расходы	(51 561)	(42 989)
Прибыль (убыток) до налогообложения	49 840	(57 021)
Текущий налог на прибыль	(9 146)	
в т.ч. постоянные налоговые обязательства(активы)	1 497	(11 943)
Изменение отложенных налоговых обязательств	(705)	(235)
Изменение отложенных налоговых активов	1 381	(305)
Прочее	(659)	(141)
в том числе: налоговые санкции	(657)	(69)
Чистая прибыль (убыток)	40 711	(57 702)
СПРАВОЧНО:		
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	-	(255)
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	-	-
Совокупный финансовый результат периода	40 711	(57 957)
Базовая прибыль (убыток) на акцию	-	-
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	-	-

В отчетном году прибыль от продаж товаров и услуг составила 131,206 млн. руб.

Прибыль до налогообложения составила – 49,840 млн. руб.

После выполнения налоговых обязательств получена прибыль в размере 49,840 млн. руб.

Совокупный финансовый результат 2019 года – 40,711 млн. руб.

Согласно ст. 5 Федерального закона "Об аудиторской деятельности" от 30.12.2008 № 307-ФЗ годовая бухгалтерская отчетность Общества подлежит обязательному аудиту. Аудитор Общества – Общество с ограниченной ответственностью «Внешаудит консалтинг» (ООО «Внешаудит консалтинг»), согласно ст. 18 Федерального закона "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 № 402-ФЗ аудиторское заключение, обязательное для получения и размещения в ФНС до 31 декабря 2019 года, находится в стадии подготовки.

2.10. Показатели, характеризующие финансово-экономическую деятельность Общества

Бухгалтерская отчетность общества сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

Положение об учетной политике ПАО ПЗ "Сигнал" для целей бухгалтерского учета на 2019 год утверждено приказом генерального директора № 300 от 28.12.2018 г.

Основные положения учетной политики: материалы учитываются по фактическим ценам, списание материально-производственных запасов при отпуске их в производство или на иные цели осуществляется по методу ФИФО при начислении амортизации основных средств и нематериальных активов используется линейный метод; лимит стоимости активов, которые учитываются в составе основных средств, установлен в размере 40 тыс. руб., резерв на ремонт основных средств не создается; резерв на расходы по НИОКР не создается, формируется оценочное обязательство под выплату отпускных и под гарантийный ремонт выпускаемой продукции, резерв сомнительных долгов, резерв под обесценение материальных ценностей (МПЗ). Коммерческие расходы списываются полностью в отчетном году в качестве расходов по обычным видам деятельности на счет 90 «Продажи». Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы списываются линейным способом. Учетные регистры бухгалтерского учета ведутся на электронных носителях с помощью специализированных программ: «1С-Предприятие. Бухгалтерия предприятия», «1С - Предприятие. Зарплата».

Основные технико-экономические показатели

По итогам года производственный план выполнен: номенклатурный план производства и фактический объем выпуска товарной продукции и

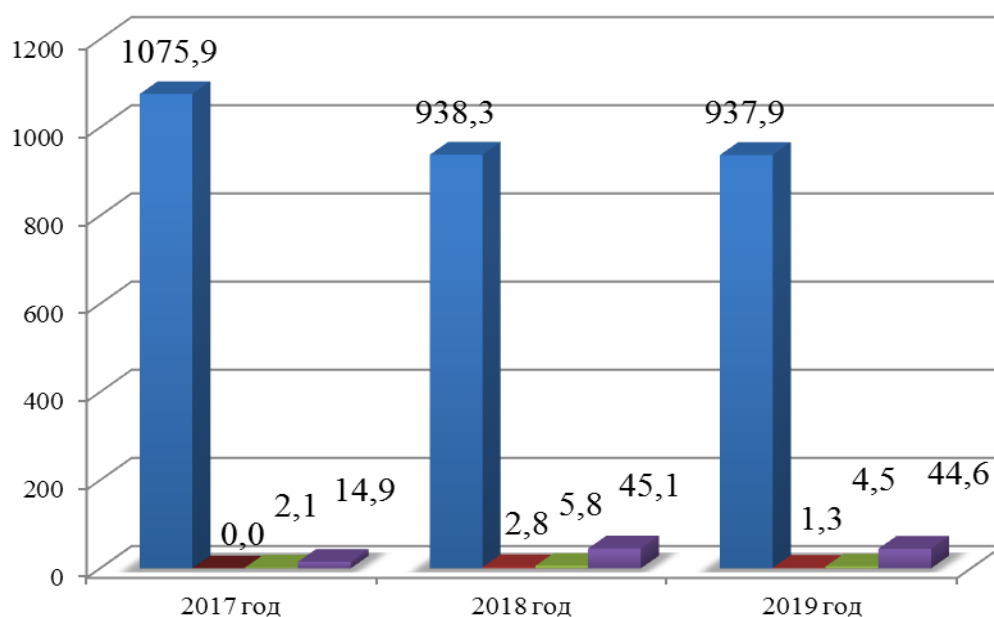
услуг промышленного характера в 2019 году был сформирован в размере 1057,5 млн. руб. без НДС (1267,4 млн. руб. с НДС).

В 2019 году было заключено 295 договоров поставки товарной продукции.

Реализовано товарной продукции и оказано услуг на общую сумму 988,2 млн. руб. без НДС (1180,8 млн. руб. с НДС), что незначительно ниже, чем в 2018 году.

В объеме реализованной продукции основная доля – это товарная продукция – 937,9 млн. руб. (94,9%), доходы от аренды – 4,5 млн. руб. (0,5%), опытно-конструкторские работы – 1,3 млн. руб. (0,1%), оказанные услуги – 44,6 млн. руб. (4,5%).

Структура выручки от реализации продукции, работ и услуг в млн.руб. (без НДС)



- Реализация товарной продукции
- Объем опытно-конструкторских работ
- Доходы от аренды
- Объем оказанных услуг

Основные технико-экономические показатели

№ п/п	Наименование Показателей	Ед. изм.	2017 год	2018 год	2019 год				
			отчет	отчет	план	отчет	% выполн.	Динамика, %	
								к 2017 г.	к 2018 г.
1.	Товарная продукция и услуги промышленного характера (включая ОКР) в действующих ценах	тыс.руб. без НДС	1078926	997369	1057547	1057547	100,0	98,0	106,0
2.	Товарная продукция и услуги промышленного характера (включая ОКР) в сопоставимых ценах на 01.01.2019 г.	тыс.руб. без НДС	1222886	1053419	1057547	1057547	100,0	86,5	100,4
3.	Товарная продукция	тыс. н/ч	257	210	219	219	100,0	85,2	104,3
4.	Валовая продукция (ВП)	тыс. н/ч	263	218	-	387	-	147,1	177,5
5.	Реализация товарной продукции и услуг (по отгрузке),	тыс.руб. без НДС	1092889	991970	988249	988249	100,0	90,4	99,6
	в том числе:								
	товарная продукция	тыс.руб.	1075855	938344	937905	937905	100,0	87,2	99,9
	доходы от аренды	тыс.руб.	2078	5818	4451	4451	100,0	214,2	76,5
	опытно-конструкторские работы (ОКР)	тыс.руб.	0	2800	1294	1294	100,0	-	46,2
	прочие услуги	тыс.руб.	14956	45008	44599	44599	100,0	298,2	99,1
6.	Среднесписочная численность ППП,	чел.	327	411	500	506	101,2	154,7	123,1
	в том числе: основных производственных рабочих	чел.	70	69	100	117	117,0	167,1	169,6
7.	Производительность труда ППП:								
	в действующих ценах	тыс.руб.	3299,5	2426,7	2115,1	2090,0	-	63,3	86,1
	в сопоставимых ценах	тыс.руб.	3739,7	2563,1	2115,1	2090,0	-	55,9	81,5
8.	Среднемесячная зарплата ППП,	руб.	36172	38640	41000	43017	104,9	118,9	111,3
	в том числе: зарплата основного производственного рабочего	руб.	34490	31951	37000	38455	103,9	111,5	120,4
9.	Затраты на 1 руб. товарной продукции	руб.	0,92	0,96	0,84	0,84	-	-	-

Структура выпускаемой продукции

(без НДС)

№ п/п	Вид товарной продукции	2017 год		2018 год		2019 год	
		сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %
1.	Изделия военной техники	1 028 929	95,4	915 619	91,8	909646	86,0
	в т. ч. гос. заказ	875 878	81,2	674 456	67,6	747679	70,7
2.	Аппаратура и оборудование для АЭС	31 791	2,9	35 009	3,5	92347	8,7
3.	Пожарная техника	0	0	0	0	3396	0,3
4.	Прочая продукция	3 587	0,3	1 678	0,2	7893	0,8
5.	Услуги промышленного характера (в т.ч. ОКР)	14 619	1,4	45 063	4,5	44265	4,2
Итого:		1 078 926	100	997 369	100	1057547	100



Наибольший удельный вес в структуре выпускаемой продукции по-прежнему занимают изделия военной техники, выпускаемые в интересах Минобороны, ФСБ, МВД и предприятий оборонно-промышленного комплекса – 86,0% (909,6 млн. руб.). Удельный вес производства аппаратуры и оборудования для АЭС составил 8,7% (92,3 млн. руб.), пожарной техники 0,3% (3,4 млн. руб.), услуг промышленного характера – 4,2% (44,3 млн. руб.), прочей продукции – 0,8% (7,9 млн. руб.).

В 2019 году структура выпускаемой продукции относительно 2018 года претерпела изменения.

Доля выпуска изделий военной техники уменьшилась с 91,8% в 2018 году до 86,0% в 2019 году (при абсолютном уменьшении на 5,9 млн. руб.).

Удельный вес государственного заказа по сравнению с 2018 годом увеличился и составил 70,7%.

Увеличилась доля выпуска аппаратуры и оборудования для АЭС – с 3,5% в 2018 году до 8,7% в 2019 году (абсолютное увеличение составило 57,3 млн. руб.).

Доля выпуска пожарной техники составила 0,3% (3,4 млн. руб.).

В 2019 году доля услуг промышленного характера уменьшилась с 4,5% в 2018 году до 4,2% (абсолютное уменьшение составило 0,8 млн. руб.).

Оценка стоимости чистых активов

(тыс. руб.)

<i>Показатели</i>	2017 год	2018 год	2019 год
Нематериальные активы	48	32	105
Результаты исследований и разработок	4086	336	-
Основные средства	103194	141041	155813
Незавершенное строительство	52858	45927	23949
Доходные вложения в материальные ценности	42700	40547	38394
Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	139	137	137
Отложенные налоговые активы	2658	2353	3731
Прочие внеоборотные активы	272	4319	11460
Запасы	412908	375523	492799
НДС по приобретенным ценностям	43	123	340
Дебиторская задолженность	411323	399819	407008
Денежные средства	20362	7725	20153
Прочие оборотные активы	-	-	-
ИТОГО АКТИВЫ, принимаемые к расчету	1050590	1017883	1153889
Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	200000	175000	274942
Отложенные налоговые обязательства	4640	4875	5579
Краткосрочные заемные средства	130000	181307	132978
Кредиторская задолженность	316475	313797	350560
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-
Краткосрочные оценочные обязательства	5342	6472	12687
Прочие краткосрочные обязательства	-	-	-
ИТОГО ПАССИВЫ, принимаемые к расчету	656457	681451	776747
Стоимость чистых активов	394133	336431	377143

За отчетный период стоимость чистых активов увеличилась на 40,7 млн. руб., или на 12,1%. Валюта баланса предприятия за 2019 год составила 1153,9 млн. руб.

Стоимость основных средств на конец 2019 года составила 155,8 млн. руб. и увеличилась за год на 14,8 млн. руб.

Стоимость материально-производственных запасов к концу 2019 года увеличилась на 117,3 млн. руб. или на 31,2%, и составила 492,8 млн. руб.

Увеличилась доля долгосрочных обязательств по займам и кредитам по сравнению с предыдущим годом на 57,1% или на 99,9 млн. руб.

Налоги и платежи

(тыс. руб.)

Показатели	Сальдо на 01.01.2019 г.	Начислено за 2019 г.	Уплачено за 2019 г.	Сальдо на 01.01.2020 г.
Налоги и сборы:				
- налог на доходы физических лиц	1103	34466	33547	2022
- НДС	21449	84340	77148	28641
- налог на прибыль	-14	9176	8125	1037
- транспортный налог	0	0	0	0
- налог на имущество	1033	3970	3899	1104
- налог на землю	99	395	395	99
- экологический сбор	-28	-1	4	-33
- госпошлина	0	207	207	0
Итого:	23642	132553	123326	32870
Платежи во внебюджетные фонды:				
- социальное страхование	383	7199	6904	678
- пенсионный фонд	3247	58257	54087	7417
- медицинское страхование	904	14920	13212	2612
Итого:	4534	80376	74203	10707
Всего:	28176	212929	197528	43577
В бюджеты различных уровней:				
федеральный бюджет	21442	85464	78168	28738
территориальный бюджет	1781	36354	34696	3440
местный бюджет	419	10734	10461	692

Общая сумма начисленных налогов и сборов, в том числе с платежами во внебюджетные фонды в 2019 году составила **212,9 млн. руб.** В структуре начисленных налогов наибольший удельный вес (39,6%) занимает налог на добавленную стоимость.

Налоговая нагрузка (сумма начисленных налогов на 1 руб. выручки) составляет 21,5% (в 2018 году – 12,7%).

Общая сумма уплаченных налогов и сборов составила **197,5 млн. руб.**



Все налоги и сборы в отчетном периоде уплачивались своевременно и в полном объеме. Предприятие входит в список крупнейших налогоплательщиков в регионе.

Финансовые показатели (значения)

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Норматив
Показатели ликвидности:				
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,05	0,02	0,04	0,2-0,5
Коэффициент срочной ликвидности	0,96	0,81	0,86	>0,7
Коэффициент текущей ликвидности	1,87	1,56	1,85	1,5-2,0
Чистые активы на конец года	394133	336431	377143	
Собственный оборотный капитал	392819	281614	424075	

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год	Норматив
Показатели структуры капитала:				
Коэффициент финансовой независимости	0,38	0,33	0,33	0,4-0,8
Коэффициент отношения обязательств к активам	0,62	0,67	0,67	0-0,4
Коэффициент отношения обязательств к собственному капиталу (коэффициент маневренности собственного капитала)	1,67	2,03	2,06	>0,5
Показатели рентабельности:				
Рентабельность продаж по основной деятельности, %	9,21	1,31	13,28	
Рентабельность собственного капитала, %	2,72	-17,15	10,79	
Рентабельность оборотных активов, %	1,27	-7,37	4,42	
Рентабельность внеоборотных активов, %	6,87	-30,86	22,65	

Показатели деловой активности:				
Коэффициент оборачиваемости основных средств	7,00	5,31	5,50	
Коэффициент оборачиваемости текущих активов	1,29	1,27	1,07	
Коэффициент оборачиваемости материально-производственных запасов	2,40	2,60	1,73	
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, раз	5,28	5,20	4,93	

Коэффициенты абсолютной и срочной ликвидности показывают мгновенную и текущую платежеспособность. Коэффициент срочной ликвидности в 2019 году достиг значения 0,86 и находится в пределах рекомендованного значения ($>0,7$), что свидетельствует о достаточном количестве активов, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств и проведения своевременных расчетов с дебиторами. Коэффициент текущей ликвидности отражает прогноз платежеспособности на относительно отдаленную перспективу (коэффициент – 1,85 означает, что на каждый рубль краткосрочных обязательств приходится не меньше 1 руб. 85 коп. ликвидных средств).

Величина чистых активов увеличилась на 12,1%, что увеличивает оценку акционерного капитала.

Коэффициент финансовой независимости характеризует удельный вес собственного капитала в общей сумме активов. Значение этого коэффициента определяет долю активов предприятия, которые покрываются за счет собственного капитала. Значение этого коэффициента 0,33 - на уровне прошлого года.

Коэффициент отношения обязательств к собственному капиталу (коэффициент маневренности собственного капитала – 2,06) показывает, какая часть собственных средств предприятия находится в мобильной форме, позволяющей свободно маневрировать капиталом. Высокое значение коэффициента маневренности положительно характеризует финансовое состояние.

Коэффициент оборачиваемости основных средств рассчитан на уровне 5,50. Он характеризует количество выручки от реализации, приходящейся на 1 рубль основных фондов, а также эффективность использования основных средств организации.

Коэффициент оборачиваемости текущих активов имеет значение 1,07. Он характеризует скорость оборота (количество оборотов за период) оборотных средств организации, эффективность использования предприятием всех имеющихся ресурсов независимо от источников их образования, то есть показывает, сколько раз за период совершается полный цикл производства и обращения.

Коэффициент оборачиваемости материально-производственных запасов выражает отношение себестоимости реализованных товаров к

величине материальных запасов в среднем за год, т.е. определяет скорость реализации запасов. В 2019 году данный показатель составил 1,73.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, сколько раз в год взыскивается дебиторская задолженность и характеризует расширение или снижение коммерческого кредита, предоставленного организацией. Данный коэффициент в 2019 году в сравнении с 2018 годом (5,20) уменьшился и достиг значения 4,93.

2.11. Система менеджмента качества

На ПАО ПЗ «Сигнал» разработана, внедрена, функционирует и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества (СМК) в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования» и ГОСТ РВ 0015-002-2012 «Система разработки и постановки продукции на производство. Военная техника. Системы менеджмента качества. Общие требования».

Систему менеджмента качества организации сертифицирована Органом по сертификации систем менеджмента качества «АКАДЕМИЯ-СЕРТ» выдан сертификат соответствия № RA.RU.13ФК94 от 13.04.2018 г.

Генеральный директор организации подтверждает соответствие системы менеджмента качества требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и требованиям государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2012 Заявлением «о наличии и функционировании системы менеджмента качества» (направлено в Министерство промышленности и торговли России исх. № 39-09/954 от 16.04.2018).

На предприятии разработана, утверждена и выполняется «Политика руководства ПАО ПЗ «Сигнал» в области качества».

В организации разработаны и действуют:

- руководство по качеству (РК) СМК;
- три руководства по качеству на аккредитуемые лаборатории предприятия;
- 87 стандартов организации и методических инструкций;
- 8 карт процессов по всему жизненному циклу продукции;
- более 100 производственных и рабочих инструкций;
- 23 положения о подразделениях и службах;
- более 300 должностных инструкций,

которыми регламентируются основные требования СМК, в числе которых порядок разработки, постановки на производство, изготовления, контроля, испытаний, приёмки, монтажа, технического обслуживания, утилизации и реализации продукции.

Предприятие постоянно ведёт разработку новых и корректировку действующих стандартов с целью дальнейшего развития СМК, её

совершенствования и приведения её в соответствие с требованиями и принципами всеобщего менеджмента качества.

На предприятии приказом генерального директора назначен Представитель руководства по системе менеджмента качества. Рабочим органом по контролю за СМК является отдел обеспечения качества.

На все виды деятельности организации имеются 15 лицензий, в т.ч. 9 выданных Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.

В апреле 2019 года получен Сертификат соответствия №ОИАЭ.RU.095(OC).00841 на изделие Измеритель–сигнализатор аварийный ДРГ-1МК-02 в системе оценки соответствия в области использования атомной энергии, срок действия до 25.04.2022 г.

В мае 2019 года получен Сертификат соответствия №ОИАЭ.RU.095(OC).00847 на изделие Устройство световой сигнализации в системе оценки соответствия в области использования атомной энергии, срок действия до 23.05.2022 г.

В августе 2019 года в ГК «Росатом» аккредитована испытательная лаборатория ПАО ПЗ «Сигнал», Приказ от 18.07.2019 № 1/719-П «Об аккредитации ИЛ ПАО ПЗ «Сигнал».

В сентябре 2019 года продлен срок действия Свидетельства об утверждении типа средств измерений ОС.С.38.018А № 57089/1 на Измеритель – сигнализатор аварийный ДРГ – 1МК-02 на срок до 19.09.2024.

Программа проведения внутренних аудитов СМК от 18.12.2018 № 39-07/381 была выполнена в полном объеме (28 аудитов), цели аудитов достигнуты. В рамках аудитов проверены все идентифицированные на предприятии процессы, подразделения, представители высшего руководства. Критерии аудитов: соответствие требованиям внутренних НД предприятия, ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ РВ 0015-002-2012, ПОК (Р/И)-02-02.12.

Разработаны и реализованы мероприятия по устранению несоответствий, выявленных внутренними аудитами. Мониторинг устранения несоответствий проводился ежеквартально на заседаниях Совета по качеству, контроль устранения выявленных несоответствий в установленный срок проводился посредством «АСКИМ». Предварительная оценка деятельности предприятия по результатам внутренних аудитов: СМК адекватна, пригодна, результативна.

Выполнен план-график работ по корректировке разработанных стандартов СМК, стандартных процедур в соответствии с выполняемыми мероприятиями по улучшению функционирования СМК в соответствии с Планом по стандартизации № 39-07/391 от 24.12.2018.

Меры, необходимые для достижения запланированных результатов и постоянного улучшения процессов системы менеджмента качества, разрабатываются на заседаниях Совета по качеству и оформляются протоколами. Выполнение решений контролируется в автоматизированной

системе контроля выполнения мероприятий (АСКИМ). Также мероприятия по улучшению качества изготовления оборонной продукции устанавливаются в Плане повышения качества продукции, который формируется ежегодно.

Проводится систематическая работа по анализу данных, связанных с качеством продукции, разрабатываются и реализуются мероприятия направленные на улучшение ее характеристик. Несоответствия, выявленные при проведении контроля качества, анализируются руководством организации и 418 военным представительством Минобороны России и принимаются меры по их устранению.

Проводится анализ информации об удовлетворенности потребителей. Все рекламации рассматриваются своевременно. Проводится детальный анализ несоответствий по рекламациям, разрабатываются и выполняются мероприятия по устранению выявленных несоответствий и причин их вызывающих.

Совершенствуется планирование работ, внедряется современное технологическое оборудование, расширяется использование статистических методов при управлении технологическими процессами, ведется активная работа с поставщиками. Действующая на предприятии система контроля качества и испытаний продукции обеспечивает проверку соблюдения обязательных требований к продукции, установленных государственными стандартами и другими нормативными документами.

Действующая система менеджмента качества на ПАО «Приборный завод «Сигнал» обеспечивает выполнение требований Потребителей и обеспечивает установленное качество продукции.

2.12. Экология и охрана окружающей среды

Производство сосредоточено на двух площадках, которые относятся к объектам III-й категории, негативного воздействия на окружающую среду (код объекта: 29 – 0140 – 001739 – П (пл. № 1) и 29 – 0140 – 001519 – П (пл. № 2)), т.е. оказывают незначительное воздействие. При этом предусматриваются мероприятия по охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности.

На предприятии обеспечивается соблюдение нормативов качества окружающей среды на основе применения технических средств и технологий безопасного накопления отходов производства, очистка выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с использованием газоочистного оборудования.

В целях соблюдения нормативов качества окружающей среды для ПАО ПЗ «Сигнал» установлены следующие нормативы допустимого воздействия на окружающую среду:

- нормативы допустимых выбросов загрязняющих веществ (ЗВ);
- нормативы образования отходов производства и потребления и лимиты на их размещение.

Выбросы вредных веществ осуществляются на основании Разрешения № 70 от 28.10.2015, выданного Управлением Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по Калужской области.

На площадке № 1 находятся организованные источники выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Часть из них оснащена газоочистным оборудованием. Контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу проводится по утвержденному графику. Специалисты аккредитованной лаборатории ООО «ЦОТ «АСЭКО» производят отбор проб на источниках выбросов, затем данные обрабатываются и контролируются на соответствие установленным нормативам. В 2019 году валовый выброс по площадке составил 0,071 т.

На площадке № 2 находятся 10 организованных источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Часть из них оснащена газоочистным оборудованием. Контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу проводится по утвержденному графику. Специалисты аккредитованной лаборатории ООО «ЦОТ «АСЭКО» производят отбор проб на источниках выбросов, затем данные обрабатываются и контролируются на соответствие установленным нормативам. В 2019 году валовый выброс по площадке составил 0,392 т.

Для очистки сточных вод, поступающих с производственных участков, на заводе заключен договор со сторонней организацией на прием и очистку стоков. Проводится еженедельный мониторинг за состоянием качества вод сбрасываемых в сети.

Нормативы образования отходов и лимиты на их размещение установлены 02.11.2015 Управлением Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по Калужской области № 5661.

На предприятии образуются отходы I – IV классов опасности для окружающей среды. За всеми видами отходов ведется контроль образования, накопления. Заключены договора со сторонними организациями, имеющими право на обезвреживание и/или захоронение отходов производства. В 2019 году всего образовалось 90,360 т отходов, из которых другим организациям на обезвреживание и утилизацию было передано 1,060 т, на размещение – 89,300 т.

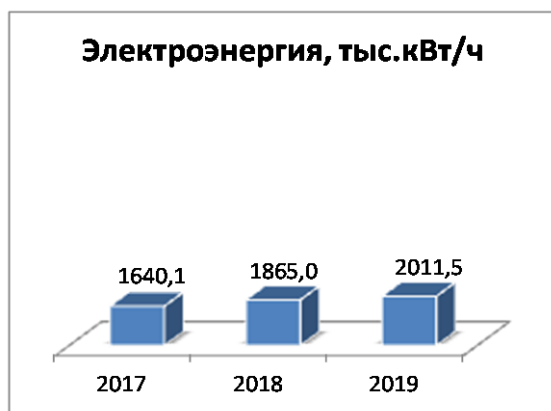
Всего в 2019 году на охрану окружающей среды было затрачено **4592 тыс. руб.:**

- на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата – 1550 тыс. руб.,
- на сбор и очистку сточных вод – 682 тыс. руб.,
- на обращение с отходами – 2310 тыс. руб.,
- на защиту от шумового воздействия – 50 тыс. руб.

Предприятием дополнительно проводится мониторинг состояния атмосферного воздуха в районе размещения производственных площадок. Согласно многолетним наблюдениям увеличения антропогенной нагрузки не выявляется, что подтверждается значениями контролируемых показателей.

Предприятие выполняет все требования природоохранного законодательства.

2.13. Использование энергетических ресурсов



Год	Наименование	в натуральных единицах		в денежном выражении	
		ед. изм.	количество	ед. изм.	количество
2017	Электроэнергия	тыс. кВт/ч	1 607,3	тыс. руб.	5 825,9
	Тепловая энергия	Гкал	5 842,4		6 969,2
	ИТОГО за 2017 год:				12 795,1
2018	Электроэнергия	тыс. кВт/ч	1 865,0	тыс. руб.	7 866,8
	Тепловая энергия	Гкал	6 435,0		8 098,4
	ИТОГО за 2018 год:				15 965,2
2019	Электроэнергия	тыс. кВт/ч	2011,5	тыс. руб.	9 969,4
	Тепловая энергия	Гкал	5904,0		7 811,5
	ИТОГО за 2019 год:				17 780,9

Основные проведенные мероприятия, позволившие снизить потребление энергоресурсов в 2019 году:

Демонтаж части нагревательных приборов в помещении газоочистки зд.100

Замена теплового узла в здании 105. Установка теплового узла, позволяющего регулировать температуру в здании.

Продолжена модернизация внутреннего и уличного освещения: замена ламп накаливания и ртутных на светодиодные.

2.14. Охрана труда и промышленная безопасность

Охрана труда

Основными приоритетами ПАО ПЗ «Сигнал» в области охраны труда являются: обеспечение сохранения жизни и здоровья работников, создание безопасных условий труда, предупреждение травматизма, контроль за промышленными и чрезвычайными рисками.

На предприятии действует политика в области охраны труда, устанавливающая главные цели ПАО ПЗ «Сигнал»: обеспечение безопасности и здоровья сотрудников в процессе трудовой деятельности; стремление к нулевому травматизму; исключение чрезвычайных, аварийных ситуаций; предотвращение возникновения профессиональных заболеваний.

Направления и мероприятия в области охраны труда:

- эффективное, устойчивое, социально и экономически сбалансированное развитие ПАО ПЗ «Сигнал» с обеспечением охраны труда работников в соответствии с требованиями законодательных и иных нормативных актов;
- постоянное улучшение условий и охраны труда работников, за счёт совершенствования технологических процессов, технического оснащения;
- материально–техническое обеспечение мероприятий по охране труда;
- профилактика несчастных случаев и нанесения вреда здоровью работников;
- расследование и учёт несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в соответствии с действующими законами, правилами, с объективным определением причин и установлением виновных в происшедших несчастных случаях;
- обеспечение работников средствами индивидуальной и коллективной защиты, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, санитарно–бытовыми помещениями и устройствами, лечебно – профилактическими средствами за счёт средств работодателя;
- реализация установленных государственным законодательством льгот и компенсаций за работу с вредными и (или) опасными условиями труда;
- систематическое проведение обучения, проверки знаний и повышение квалификации работников по охране труда;
- обязательное проведение и регистрация всех видов инструктажей по охране труда;
- организация и проведение периодического медицинского осмотра за счёт средств работодателя.

Все работники застрахованы от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

Израсходованы средства на предупредительные меры за счёт средств ФСС на сумму 235704 руб.

В 2019 году проведена внеплановая специальная оценка условий труда (СОУТ) на 65 рабочих местах (РМ). С классом 3.2 – 8 РМ, классом 3.1 – 23 РМ, классом 2 – 34 РМ. Сдана Декларация и отчетные документы в

Государственную инспекцию труда в Калужской области. По результатам СОУТ были разработаны дополнение №№ 3, 4 к Перечню профессий и должностей работников, которые имеют право на гарантии и компенсации.

Подготовлен отчет о выполнении приложений № 7, № 8, № 9 Коллективного договора на 2016 – 2018 годы. На мероприятия по охране труда израсходовано 19305 тыс. руб., из них – на охрану труда по отдельным статьям:

- молоко или другие равноценные пищевые продукты – 744,2 тыс. руб.;
- лечебно-профилактическое питание (рацион) – 966,2 тыс. руб.;
- средства индивидуальной защиты (СИЗ) – 689,2 тыс. руб.;
- смывающие и (или) обезвреживающие средства – 133,2 тыс. руб.;
- оплата труда в повышенном размере – 3051,0 тыс. руб.;
- питание работников – 12292,0 тыс. руб.;
- доставка работников к месту работы транспортом – 9912,5 тыс. руб.

Ежемесячно проводятся рейды по охране труда и культуре производства в подразделениях. Составляется акт по выявленным нарушениям, которые прорабатываются на совещании по охране труда.

Данные производственного травматизма:

№ п/п	Наименование	2017 год	2018 год	2019 год
1	Число несчастных случаев с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом	0	0	0
2	Количество пострадавших с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более: в т.ч. тяжелых, в т.ч. смертельных	0	0	0
3	Количество дней нетрудоспособности (календарные дни)	0	0	0
4	Коэффициент частоты травматизма, $K_{\text{ч}}$	0	0	0
5	Коэффициент тяжести, $K_{\text{т}}$	0	0	0

В 2019 году фактов несчастных случаев не зарегистрировано.

Проведен периодический медицинский осмотр 187 человек, из которых 84 женщины.

Согласно Постановлению Губернатора Калужской области с 1 по 30 апреля 2019 года на предприятии проходил месячник безопасности труда. Для проведения месячника безопасности труда приказом генерального директора от 28.03.2019 № 74 была назначена комиссия под председательством технического директора. В состав комиссии вошли все главные специалисты завода, руководитель службы охраны труда, ведущий специалист по пожарной безопасности и представитель профсоюзного комитета.

Комиссия в своей работе руководствовалась методическими рекомендациями Министерства труда, занятости и кадровой политики Калужской области.

Комиссией был разработан план работы на период проведения месячника, который был доведён до сведения и исполнения всех руководителей подразделений и работников завода. Согласно плану проведены комплексные проверки состояния условий и охраны труда в МИЦ, УЛДПП, а также проверки состояния производственного оборудования, хранения материалов и химических веществ, соблюдения технологических процессов, средств индивидуальной и коллективной защиты на предмет их соответствия государственным нормативным требованиям охраны труда и соблюдение работниками требований охраны труда, пожарной безопасности, инструктажей по охране труда. По итогам работы комиссии был составлен акт. Проведена проверка эффективности работы вентиляционных систем в производственном здании завода и составлен протокол испытания.

Проведена техническая учеба и тестирование мастеров производственных участков по теме «Общие вопросы охраны труда».

По итогам Месячника безопасности на заводе было проведено совещание по охране труда. На совещании было доложено всеми ответственными исполнителями выполнение плана мероприятий месячника безопасности труда. Мероприятия, предусмотренные планом, выполнены. Направлен отчёт (информация об итогах и пояснительная записка) в Администрацию г. Обнинска.

Проводилась подготовка к плановой проверке Государственной инспекцией труда в Калужской области. Проверялась документация по охране труда и соблюдение требований охраны труда на рабочих местах, правильность выдачи и применения средств индивидуальной защиты и смывающих и (или) обезвреживающих средств.

Проведено обучение и проверка знаний по охране труда руководителей подразделений в учебном центре по программе руководителей и специалистов в объёме 72 часа в количестве 34 человек.

Проведена проверка знаний (первичная, очередная) требований охраны труда по утвержденным программам обучения по профессиям у 489 работников. Составлено 170 протоколов.

В 2019 году было переработано 84 инструкции по охране труда и радиационной безопасности.

Промышленная безопасность

Проведено техническое освидетельствование подъемных сооружений в зд. 4, 100, 105, 123.

Проведены гидравлические испытания сосудов, работающих под давлением.

Один работник прошел подготовку и аттестацию в Ростехнадзоре по требованиям промышленной безопасности к эксплуатации сосудов, работающих под давлением.

Проведена периодическая проверка знаний у 36 работников по промышленной безопасности в объеме производственных инструкций.

Проведено обучение в учебном центре на оператора кран – балки и стропальщика в количестве 14 человек.

Аварий в 2019 году не зарегистрировано.

2.15. Ядерная и радиационная безопасность

Основными принципами, которыми руководствуется ПАО ПЗ «Сигнал» для обеспечения радиационной безопасности являются:

- осуществление производственной деятельности в соответствии с федеральными законами, нормами и правилами в области использования атомной энергии;

- поддержание на возможно низком и достижимом уровне с учетом экономических и социальных факторов индивидуальных доз облучения и числа облучаемых лиц при использовании любого источника излучения;

- непревышение допустимых пределов индивидуальных доз облучения работников.

Эксплуатация установок, в которых содержатся радиоактивные вещества, осуществляется на основании лицензии № ЦО-03-206-9999 от 14 июня 2017 г., дающей право на эксплуатацию радиационных источников.

Согласно решению Центрального межрегионального территориального управления по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора от 14 сентября 2017 г. ПАО ПЗ «Сигнал» был зарегистрирован в реестре организаций, эксплуатирующих источники, содержащие в своем составе только радионуклидные источники четвертой и пятой категории радиационной опасности.

Все сотрудники, представленные в перечне должностей работников, которые должны получать разрешения Ростехнадзора на право ведения работ в области использования атомной энергии, имеют соответствующие разрешающие документы.

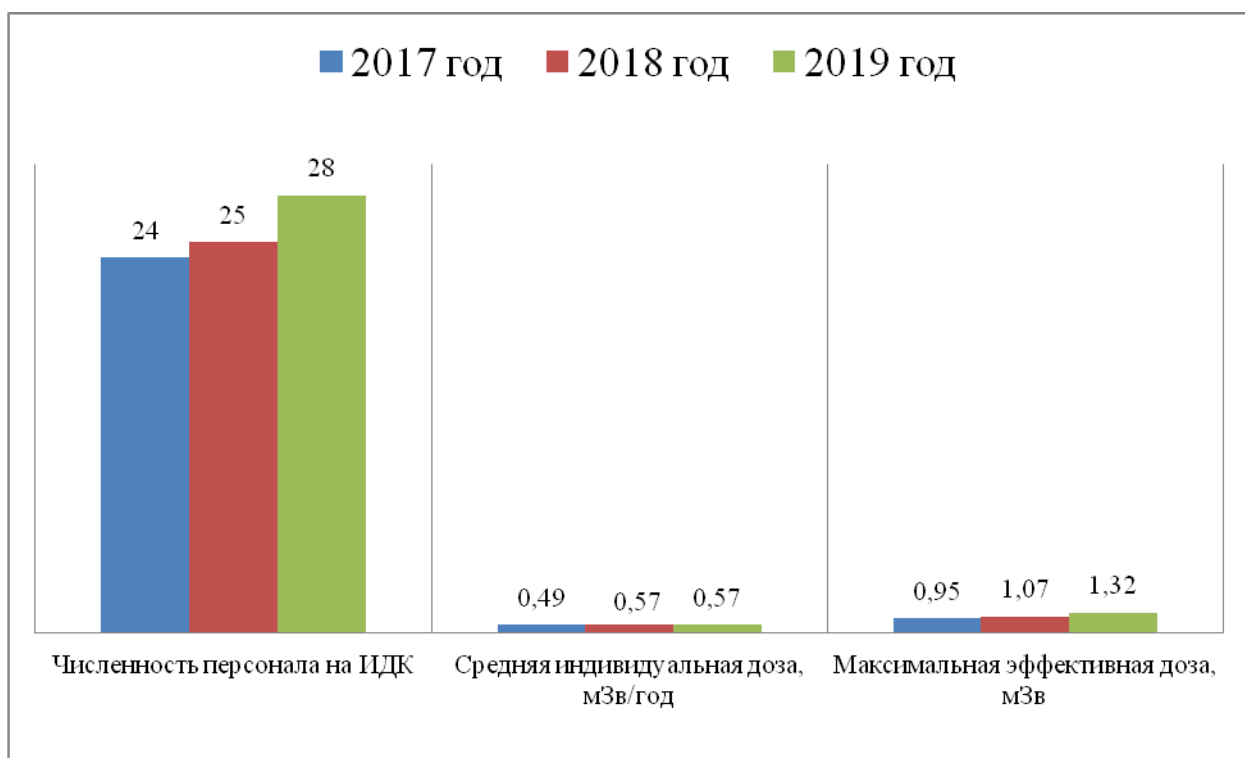
Помещения, в которых проводятся работы с использованием радионуклидных источников, имеют санитарно-эпидемиологические заключения на условия выполнения работ при осуществлении деятельности в области использования источников ионизирующего излучения.

Имущественные интересы предприятия, связанные с возмещением вреда третьим лицам в результате радиационной аварии при эксплуатации радиационных источников застрахованы.

В отчетном году на предприятии проводилась плановая выездная проверка отделом надзорной и лицензионно-разрешительной деятельности

по радиационной безопасности ЦМТУ по надзору за ЯРБ Ростехнадзора. Выявленные в ходе проверки нарушения были устранены в установленные сроки.

На индивидуальном дозиметрическом контроле (ИДК) в отчетном году находилось 28 человек: из них 17 человек – персонал группы А. Снятие показаний с индивидуальных дозиметров проводилось ежеквартально с занесением результатов в личные карточки, журнал регистрации доз облучения и в электронную базу учета доз. Средняя индивидуальная доза персонала группы А за отчетный период составила 0,62 мЗв, персонала группы Б – 0,50 мЗв.



Максимальная накопленная доза за 2019 год составила 1,32 мЗв, что ниже установленного НРБ-99/2009 предела в 50 мЗв, и не превышает установленный на предприятии контрольный уровень индивидуальной дозы для персонала группы А в 2,5 мЗв.

В помещениях, где проводятся работы с использованием радионуклидных источников, организован контроль за радиационной обстановкой в соответствии с графиком утвержденным Главным государственным санитарным врачом по г. Обнинску. Превышений контрольных уровней радиационного воздействия на персонал не было.

В соответствии с графиком проводилась проверка знаний персонала в области радиационной безопасности по утвержденной программе обучения по радиационной безопасности. Всего было обучено 25 человек и составлено 9 протоколов проверки знаний.

По соответствующей программе были проведены противоаварийные тренировки персонала в условиях радиационной аварии. В помещениях постоянного пребывания персонала имеются выписки из инструкций, содержащие перечень неотложных мер при выявлении признаков аварии. На предприятии имеется функционирующая система экстренного оповещения о возникшей радиационной аварии. Имеется аварийный комплект средств индивидуальной защиты, дозиметрической аппаратуры, аварийные средства связи. Помещения, в которых эксплуатируются и хранятся закрытые радионуклидные источники, оборудованы средствами пожаротушения и автоматической системой пожарной сигнализации.

Проведенные мероприятия обеспечили не превышение допустимой индивидуальной годовой эффективной дозы облучения персонала группы А и Б.

В отчетном году на предприятии:

- внесено изменение в условия действия лицензии № ЦО-03-206-9999, разрешающее эксплуатацию камеры защитной для хранения и перегрузки закрытых радионуклидных источников;

- разработана программа вывода из эксплуатации радиационных источников;

- переработана Программа обучения по радиационной безопасности;

- переработан и согласован с Главным государственным санитарным врачом по г. Обнинску План мероприятий по защите персонала в случае радиационной аварии;

- переработаны инструкции по радиационной безопасности.

Имеется заключение Центра госсанэпиднадзора г. Обнинска, устанавливающее 4 категорию потенциальной радиационной опасности для ПАО ПЗ «Сигнал», опасности негативных последствий для населения и окружающей среды нет.

2.16. Кадровая и социальная политика

Система оплаты труда

Положение об оплате труда работников предусматривает применение на предприятии повременной, повременно-премиальной, сдельной и сдельно-премиальной систем оплаты труда.

Размер должностного оклада работника устанавливается с учетом имеющейся квалификации и стажа работы в данной должности на основании утвержденных схем должностных окладов работников цехов, отделов и служб.

Основной принцип системы оплаты труда – укрепление связи вознаграждения работника с индивидуальной результативностью.

Рис. 1 Структура заработной платы



Политика в области вознаграждений

На предприятии разработан специальный комплекс локальных нормативных актов по труду, направленный на мотивацию работников к достижению высоких производственных показателей, повышению уровня эффективности качества выполняемых работ. Создана претензионная комиссия с целью подведения ежемесячных итогов выполнения показателей премирования, как руководителей, так и закрепленных за ними подразделений или направлений деятельности.

Основные положения в области вознаграждений следующие:

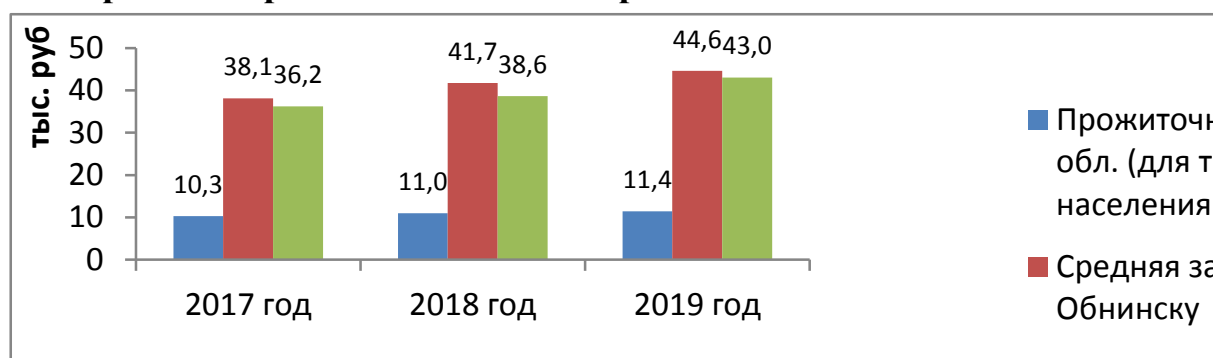
Положения о материальном стимулировании:		
Руководителей предприятия	При условии выполнения основных показателей премирования: <ul style="list-style-type: none"> ➤ выполнение ежемесячного плана выпуска товарной продукции ➤ выполнение ежемесячного плана по реализации товарной продукции (выполнение договорных обязательств по срокам поставок) 	Комиссионно рассматривается выполнение дополнительных показателей, утвержденных по каждому руководителю отдельно. За каждый выполненный показатель предусмотрен процент доплаты от оклада.
Специалистов, служащих, производственных и вспомогательных рабочих предприятия		Заместителями генерального директора по направлению рассматривается выполнение дополнительных показателей по каждому подразделению отдельно. За каждый выполненный показатель предусмотрен процент доплаты от оклада работникам данного подразделения.

Основных рабочих - сдельщиков	При условии перевыполнения плана производственного задания, технически обоснованных норм, при соблюдении технологического режима и требований, устанавливается повышенная стоимость 1 норма/часа в разрезе каждого участка
Контролеров отдела технического контроля	При условии выполнения (перевыполнения) производственного плана за своевременный и качественный контроль выделяется дополнительный премиальный фонд на контролеров ОТК в процентах к окладу.
За привлечение и изготовление дополнительных заказов	Участникам привлечения и изготовления дополнительных заказов выделяется дополнительный премиальный фонд в зависимости от отпускной цены по калькуляции.

Средняя заработная плата по предприятию возросла относительно 2017 года на 18,8 %, относительно 2018 года - на 11,4 %.

Планируемый уровень средней заработной платы по предприятию за 2019 год в 40 000 рублей – достигнут, и составляет 43 017 рублей.

Средняя заработная плата за период 2017- 2019 г.



Показатель, тыс. руб.	2017 год	2018 год	2019 год
Прожиточный мин в Калужской обл. для трудоспособного населения	10,3	11,0	11,4
Средняя заработная плата по г. Обнинску	38,1	41,7	44,6
Средняя заработная плата ПАО ПЗ "Сигнал"	36,2	38,6	43,0

Динамика изменения средней заработной платы по категориям работающих, руб.

Категории сотрудников	2017 год	2018 год	2019 год
Основные рабочие	34 490	31 951	38 455
Производственные рабочие	29 124	32 425	35 254
Вспомогательные рабочие	20 220	22 814	23 911
Специалисты	32 901	32 769	38 398
Руководители	57 882	66 093	65 478
Служащие	24 393	24 192	24 432
ВСЕГО ППП	36 172	38 640	43 017

Реализация кадровой политики

Кадровая политика ПАО ПЗ «Сигнал» - это целостная стратегия работы с персоналом, объединяющая различные элементы и формы кадровой работы, имеющая целью создание высокопрофессионального, сплоченного и ответственного коллектива, способного гибко реагировать на изменения внешней и внутренней среды. Управление персоналом на предприятии осуществляется с использованием экономических, организационных и социальных методов, обеспечивающих эффективность трудовой деятельности в соответствии с требованиями производства. Работа на предприятии носит постоянный характер, поэтому трудовые отношения с персоналом всех категорий (руководители, специалисты, рабочие) оформлены в соответствии с законодательством Российской Федерации (Трудовой кодекс РФ) путем заключения трудовых договоров.

В настоящее время утвержден комплекс локальных нормативных актов по вопросам управления персоналом. Все действия по реализации социальной и кадровой политики строятся в соответствии с законодательством РФ.

В 2019 году на предприятии

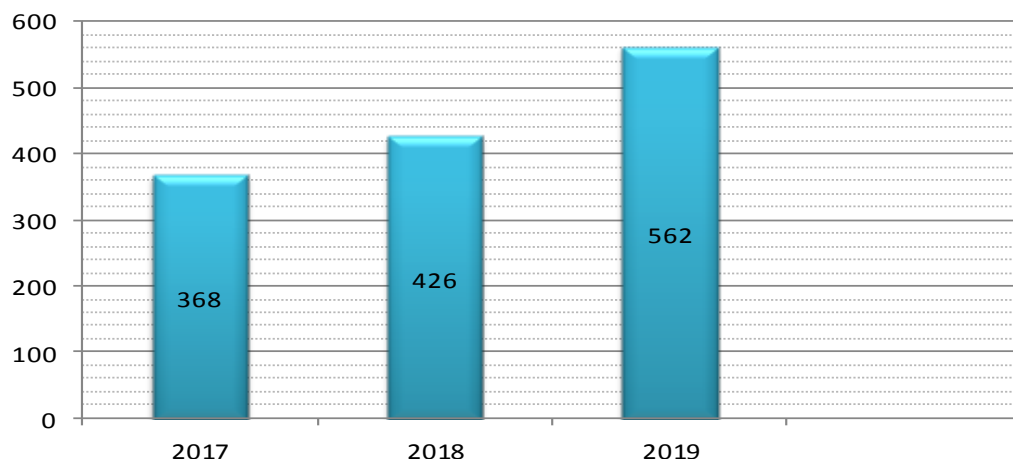
- проводилась работа по программе релокации с целью омоложения кадрового потенциала предприятия – приему на работу выпускников профильных учебных заведений;
- сформирован кадровый резерв, один работник из кадрового резерва назначен на вышестоящую должность, остальные продолжают работу в рамках своих планов индивидуального развития;
- проводились мероприятия по адаптации и закреплению в организации молодых специалистов;
- проведена работа по реализации решения о материальном стимулировании учащихся в учебных заведениях в рамках целевого обучения в интересах завода - назначена материальная стимулирующая выплата 3 учащимся учебных заведений ВПО, с одним из них заключен трудовой договор на условиях работы в режиме неполного рабочего времени.

Численность и кадровый состав

(Общая характеристика человеческого капитала)

Списочная численность персонала предприятия на конец 2019 года составила 562 человека.

Списочная численность персонала предприятия на конец периода



В 2019 году на работу принято 215 работников. Комплектование кадрами осуществлялось в соответствии с утвержденными штатными расписаниями.

В связи с изменением с 01.05.2019 структуры предприятия во 2-м квартале 2019 года на завод приняты 123 чел. в цех №2, в МЭС - 36 чел., в ОТК-8 чел.

Основными источниками пополнения кадров являлись высококвалифицированные работники (дефицитные профессии) и выпускники профильных вузов.

В целях решения проблем в кадровой сфере разработан План мероприятий по улучшению кадровой ситуации, утвержден 18.10.2019 № 50-30/08.

В 2019 году уволено 76 человек (в 2018 году - 54 человека), из них по основаниям:

- по инициативе работника 47 человек
- по сокращению численности или штата работников 4 человека
- по соглашению сторон-13 человек
- по иным причинам 12 человек

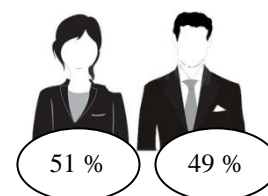
Состав персонала с разбивкой по категориям работающих

Категории сотрудников	Кол-во человек
Основные рабочие	134
Производственные рабочие	103
Вспомогательные рабочие	61
Специалисты	153
Руководители	99
Служащие	12
ВСЕГО	562

Состав персонала с разбивкой по полу и возрасту

Категории сотрудников	До 30 лет				31-50 лет				Старше 50 лет			
	М	Ж	Все-го	Ср. воз-раст	М	Ж	Все-го	Ср. воз-раст	М	Ж	Все-го	Ср. воз-раст
Основные рабочие	3	1	4	26	14	13	27	39	60	43	103	60
Производствен-ные рабочие	7	1	8	23	15	10	25	40	47	23	70	60
Вспомогатель-ные рабочие	0	1	1	28	4	11	16	40	5	40	45	60
Специалисты	27	8	35	27	19	46	65	38	39	50	89	60
Руководители	2	0	2	28	10	5	15	41	26	6	32	60
Служащие	0	2	2	25	0	1	1	31	0	9	9	58
Всего	39	13	52	26	62	86	148	39	177	171	348	59

Средний возраст персонала - 51 лет
 Доля персонала до 40 лет - 25%
 Детский труд не используется



Гендерный состав ПАО ПЗ «Сигнал»

Доля молодых специалистов

Удельный вес молодёжи, работающей на ПАО «Приборный завод «Сигнал», в 2019 году составил 20,3%. На протяжении последних трех лет доля работников моложе 35 лет сохраняется на уровне 20-22%. Процент молодёжи с высшим образованием - 64%.

Предприятие заинтересовано в привлечении и сохранении молодых рабочих и специалистов, в том числе выпускников профильных учебных заведений высшего и среднего профессионального образования.

Состав персонала с разбивкой по образованию

Вид образования	Количество, чел.		
	2017 год	2018 год	2019 год
Высшее	160	174	191
Среднее профессиональное	91	127	141
Начальное профессиональное	51	54	125
Среднее общее	64	71	105
ВСЕГО	366	426	562

Повышение квалификации

Организация определяет уровень компетентности, необходимый для выполнения каждой из задач, влияющих на качество продукции, оценивает текущую компетентность персонала, которому предстоит выполнение этих

задач, и разрабатывает планы обучения для сокращения различий между требуемым и существующим уровнями компетентности.

Компетентность персонала анализируется с учетом сведений о:

- заявленной потребности подразделений в профессиональном обучении персонала;
- приеме, увольнении и перемещении персонала;
- формировании кадрового резерва (в том числе о включении руководителей и специалистов в кадровый резерв);
- профессиональном мастерстве рабочих;
- результатах оценки профессиональных знаний персонала (аттестация);
- планируемых изменениях в технологии, производственных процессах, используемом оборудовании;
- законодательных и обязательных требованиях, стандартах и директивах, регламентирующих отдельные виды деятельности организации;
- требованиях к периодичности прохождения обучения и проверки знаний, в т.ч. аттестации персонала (в соответствии с требованиями лицензий на осуществление отдельных видов деятельности);
- ошибках персонала, нарушениях в работе оборудования, аварийных и нештатных ситуациях, имевших место в предыдущие периоды (за предыдущий год);
- результатах проверок органами государственного регулирования, Государственной инспекцией по труду в Калужской области и т.п.;
- результатах внутренних и внешних аудитов системы менеджмента качества.

Требования к компетентности анализируются высшим руководством и руководителями подразделений ежегодно при формировании плана подготовки, переподготовки и повышения квалификации или по мере необходимости при распределении работ и/или оценке их исполнения.

В соответствии с планом подготовки, переподготовки и повышения квалификации в 2019 году было обучено:

- за счет средств предприятия с отрывом (или без отрыва) от производства на курсах повышения квалификации в сторонних организациях 148 человек на сумму 1042 тыс. руб.;
- повышение и присвоение квалификации работникам проводится после рассмотрения заводской или цеховыми квалификационными комиссиями результатов экзаменов; на основании протоколов квалификационных комиссий за год подтвердили повышение квалификации 3 работника и 3 работникам присвоена смежная профессия.

Реализация социальной политики

Социальная политика направлена на повышение лояльности и мотивации персонала (вовлеченности), повышение качества жизни работников и их семей.

Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения, является Коллективный договор, сторонами которого являются работодатель в лице генерального директора и работники предприятия, представленные профсоюзным комитетом № 282 Российского профсоюза работников атомной энергетики и промышленности в лице председателя профсоюзного комитета. Все обязательства ПАО ПЗ «Сигнал», как работодателя, в области социальных гарантий и льгот закреплены в Коллективном договоре и его приложениях. Действие договора распространяется на всех работников, вне зависимости от их членства в профсоюзе. Таким образом, доля сотрудников, охваченных социальными программами, составляет 100 %.

В отчетном периоде обеспечивалось предоставление работникам всех социальных льгот и гарантий, предусмотренных Коллективным договором, значительную часть из которых составляют единовременные поощрительные выплаты.

Затраты на социальное обеспечение в 2019 году

Вид выплат	Тыс. руб.
Выходное пособие при увольнении	168,7
Компенсационные выплаты по ипотечному кредиту	354,5
Содержание детей в ДДУ	530,3
Стоимость подарков и билетов на зрелищные мероприятия детям	233,7
Мат.помощь, предоставленная по семейным обстоятельствам (рождение ребенка, погребение)	237,7
Материальная помощь	1 288,1
Материальная помощь матерям, находящимся в отпуске по уходу за ребенком от 1,5 до 3 лет	75,6
Дополнительный оплачиваемый отпуск (свадьба, выписка супруги из роддома, в день 50-ти летия, похороны)	143,8
Проф.праздники, юбилейные даты, подарки	344,5
Содержание мед.пункта	183,4
ВСЕГО	3 560,3

В 2019 году различными видами поощрений отмечены трудовые достижения 38 работников Общества, в т.ч.:

- Почетная грамота (завод) – 22 работников,
- Занесены на заводскую Доску Почета– 16 работников.

Молодежная политика

На предприятии большое внимание уделяется поддержке молодых специалистов. Для обеспечения реализации плана стратегического развития предприятия администрацией разработано и действует Положение «О мерах стимулирования молодых работников», «Положение об улучшении жилищных условий»

В организации действуют следующие меры социальной поддержки молодых работников:

№пп	Мера поддержки	Фактический показатель	Примечание
1	Предоставление служебного жилья в д. Кабицыно	24 человека	
2	Компенсация расходов на найм жилого помещения	7 человек	От 4500 руб. в месяц
3	Накопительный счет	15 человек	В соответствии с Положением о мерах стимулирования молодых специалистов
4	Единовременная материальная помощь молодым специалистам	4 человека	В соответствии с Положением о мерах стимулирования молодых специалистов
5.	Целевое обучение. Ежемесячная материальная поддержка	3 человека	На основании договоров «О целевом обучении по образовательной программе высшего образования»
6.	Материальная помощь на улучшение жилищных условий	1 человек	На основании Положения «Об оказании помощи работникам ПАО ПЗ «Сигнал» в улучшении жилищных условий»
7.	Материальная помощь при вступлении в брак и рождении ребенка в размере двух МРОТ	12 человек	В соответствии с Коллективным договором
8.	Ежемесячная выплата молодым мамам в размере 1 500 руб. до достижения ребенком возраста 3-х лет	3 человека	В соответствии с Коллективным договором
9.	Материальная помощь по заявлению сотрудников	1 человек	

В части реализации Положения о мерах стимулирования молодых работников молодым специалистам, принятым в организацию, работодатель открывает накопительные счета и, по истечении 5 лет с момента заключения трудового договора, выплачивает вознаграждение, начисленное из расчета 3,5 тыс. руб. за каждый отработанный им месяц.

Меры, принятые в 2019 году и направленные на сохранение высококвалифицированных кадров и кадрового резерва, результативность принятых мер:

- в систему материального стимулирования молодых работников включены 5 человек (заведены накопительные счета),
- служебное жилье предоставлено 3 работникам (категория дефицитных специальностей),
- на должности руководящего состава из списка кадрового резерва назначен 1 человек.

Администрация предприятия оказывает помощь в организации досуга для работников завода (проведения заводских спортивных мероприятий - легкоатлетическая эстафета, лыжные гонки). В 2019 г. проведена лыжная эстафета, эстафета в честь 74 годовщины Победы в Великой отечественной войне, первенство завода по настольному теннису, первенство завода по мини-футболу.

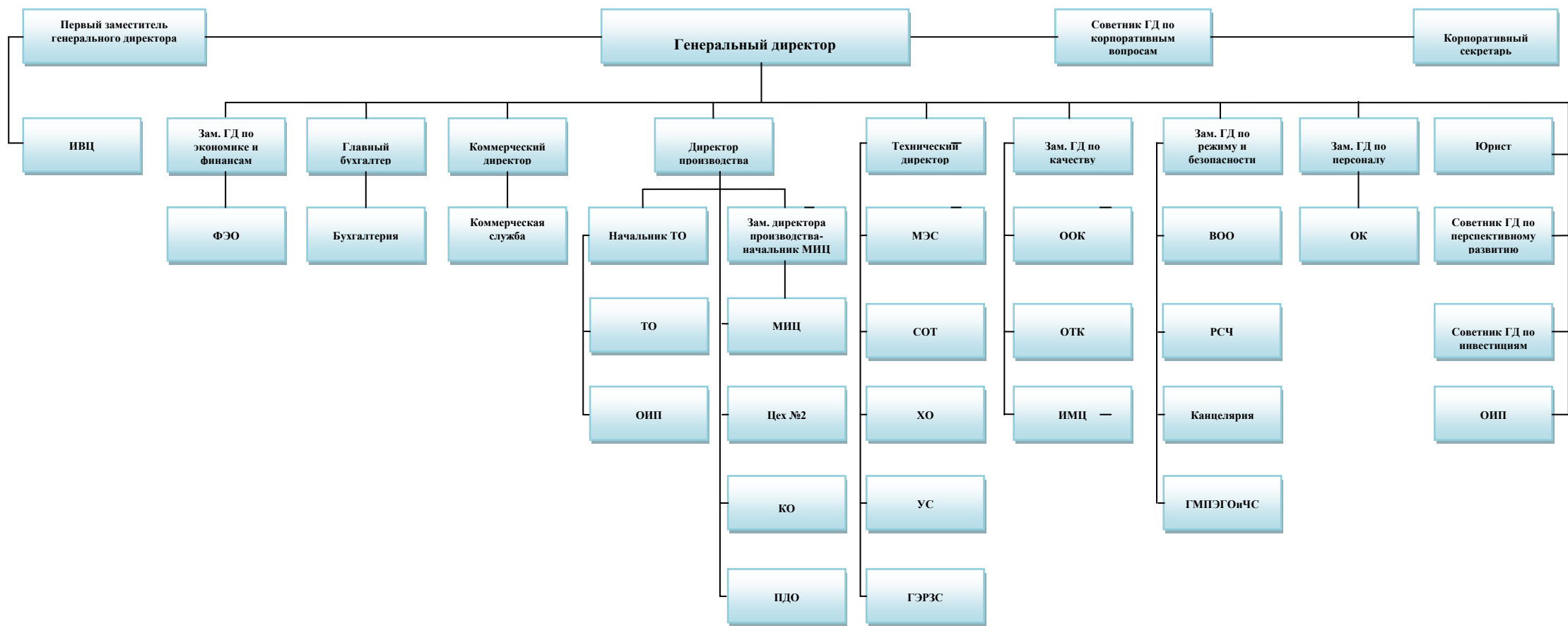
Раздел III Корпоративное управление

Важнейшим элементом управления Общества является система обеспечения соблюдения законодательства, отраслевых стандартов, а также требований к деятельности органов управления и контроля, устанавливаемых внутренними нормативными документами.

Корпоративное управление Публичного акционерного общества ПЗ «Сигнал» строится на основах ответственности, прозрачности, профессионализма и компетентности. Структура корпоративного управления предполагает уважение прав и интересов всех заинтересованных сторон и способствует успешной деятельности, в том числе росту ее ценности, поддержанию финансовой стабильности и прибыльности.

Корпоративные процедуры в ПАО ПЗ «Сигнал» осуществляются в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и с учетом основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Положения Кодекса об обеспечении прав акционеров, раскрытию информации, качества подготовки и проведения заседаний Советов директоров и общих собраний акционеров, действенности контроля за финансово-хозяйственной деятельностью закреплены в Положениях об органах управления и контроля Общества.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПАО ПЗ «Сигнал» на 31.12.2019 г.



ОИП	Опытное инструментальное производство
МИЦ	Монтажно-испытательный цех
МЭС	Механоэнергетическая служба
КО	Конструкторский отдел
ТО	Технологический отдел

ООК	Отдел обеспечения качества
ИВЦ	Информационно-вычислительный центр
РСЧ	Режимно-секретная часть
УС	Участок связи
ОК	Отдел кадров

ПДО	Производственно-диспетчерский отдел
ФЭО	Финансово-экономический отдел
ОТК	Отдел технического контроля
СОТ	Служба охраны труда
ГЭРЭС	Группа эксплуатации и ремонта зданий и сооружений

ХО	Хозяйственный отдел
Цех №2	Цех механосборочный, гальванопокрытий, литья металлов и переработки пластмасс
ВОО	Внутренняя объектовая охрана
ИМЦ	Испытательно-метрологический центр
ГМПЭГ ОиЧС	Группа мобилизационной подготовки экономики, ГО и ЧС

3.1. Органы управления и контроля Общества

В соответствии с Уставом ПАО «Приборный завод «Сигнал» высшим органом управления общества является общее собрание его акционеров. Компетенция общего собрания определена Уставом общества. Порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания акционеров, а также принятия решений общим собранием акционеров регулируется Положением «Об общем собрании акционеров». Все положения, регламентирующие деятельность органов управления и контроля общества утверждены общим собранием акционеров.

Общее руководство деятельностью общества осуществляет совет директоров. Совет директоров подотчетен общему собранию акционеров. Количественный состав совета директоров составляет 7 человек. Свою деятельность совет директоров общества осуществляет в соответствии с Уставом и Положением «О совете директоров». Состав совета директоров избирается кумулятивным голосованием на общих собраниях акционеров.

Совет директоров осуществляет приоритетные направления развития общества, контролирует деятельность исполнительных органов общества,

устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу.

Совет директоров общества большинством голосов членов совета директоров, принимающим участие в заседании, избирает председателя совета директоров

Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.

Председатель совета директоров обеспечивает возможность членам совета директоров высказывать свою точку зрения по обсуждаемым вопросам, способствует поиску согласованных решений членами совета директоров в интересах акционеров, проявляя принципиальность и действуя в интересах общества.

Единоличным исполнительным органом, осуществляющим руководство текущей хозяйственной деятельностью общества, является генеральный директор. Полномочия генерального директора, его права и обязанности определены Уставом общества и Положением «О генеральном директоре». Генеральный директор подотчетен совету директоров и общему собранию акционеров общества.

Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита. Проверку финансово-хозяйственной

деятельности общества осуществляет аудитор общества, ежегодно избираемый годовым общим собранием акционеров.

В обществе решением совета директоров утверждено Положение «Об Управлении рисками и внутреннем контроле публичного акционерного общества «Приборный завод «Сигнал»».

В целях повышения эффективности обеспечения соблюдения органами управления и должностными лицами общества установленных законодательством и Уставом процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров, в обществе назначается корпоративный секретарь общества, обеспечивающий соблюдение процедурных требований, установленных Уставом и внутренними документами общества при принятии решений и организующий соответствующий документооборот. Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.

3.2. Общее собрание акционеров

06 июня 2019 года состоялось годовое общее собрание акционеров общества в форме собрания (совместного присутствия), на котором:

- утверждено распределение прибыли по итогам работы общества за 2018 год и принято решение дивиденды по привилегированным и обыкновенным акциям по итогам 2018 года не выплачивать;
- утвержден аудитор общества;
- избраны члены совета директоров общества;
- утвержден Устав общества в новой редакции;
- утверждено Положение «Об общем собрании акционеров» в новой редакции;
- утверждено Положение «О совете директоров» в новой редакции;
- утверждено Положение «О генеральном директоре» в новой редакции.

3.3. Сведения об уставном капитале

Уставный капитал общества составляет 257 684 рубля и разделен на 515 368 размещенных акций, в том числе:

- 386 526 – обыкновенных акций;
- 128 842 – привилегированных акций.

Номинальная стоимость всех акций общества одинакова и составляет 0,5 рубля за одну акцию.

Все акции общества являются именными и выпущены в бездокументарной форме.

Конвертация обыкновенных акций в привилегированные акции, облигации и иные ценные бумаги не допускается.

3.4. Сведения об акционерах общества по состоянию на 31 декабря 2019 года:

№ п/п	Ф.И.О., наименование владельца акций	Количество акций			Процент от УК
		Обыкновенные акции, шт.	Привилегированные акции, шт.	Всего акций, шт.	
1	Юридические лица:				
1.1.	Закрытое акционерное общество «Ценные бумаги»	30		30	0,00582
1.2.	Общество с ограниченной ответственностью «ОлеронТек»	105699	43758	149457	29,00005
1.3.	Общество с ограниченной ответственностью «Стрим»	154613		154613	30,00050
1.4.	Общество с ограниченной ответственностью «ЭКОПолигон»	98638		98638	19,13934
1.5.	Товарищество с ограниченной ответственностью «Калужский фондовый дом»	45		45	0,00873
2.	Физические лица, владеющие более чем 1% акций общества				
2.1.	Родионов Валентин Яковлевич	5950	38588	44538	8,64198
3.	Физические лица, владеющие менее 1% акций общества,				
3.1.	Общее количество: 2281	21551	46496	68047	13,20357
	Итого	386526	128842	515368	100,00000

3.5. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа

В соответствии с Уставом общества, вопрос назначения генерального директора отнесен к компетенции совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал».

Решением совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал» (протокол № 6 от 23.04.2018 г.) с 23 апреля 2018 года генеральным директором ПАО

«Приборный завод «Сигнал» назначен Орлов Сергей Александрович со сроком полномочий на 3 года.

3.6. Совет директоров

Решением годового общего собрания акционеров общества, состоявшегося 06 июня 2019 года (протокол № 1 от 06 июня 2019 г.), совет директоров Общества избран в составе:

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров	Краткие биографические данные членов Совета директоров	Доля в УК/доля обыкн. акций, %
1.	Родионов Валентин Яковлевич	Год рождения 1957. Образование высшее. Занимаемые должности: с 2015 года – первый заместитель генерального директора ОАО ПЗ «Сигнал», с 2016 по 2018 годы – первый заместитель генерального директора ПАО ПЗ «Сигнал», председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал»; с 2018 года – по настоящее время - советник генерального директора по корпоративным вопросам, председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал».	8,64/1,15
2.	Орлов Сергей Александрович	Год рождения 1952. Образование высшее. Занимаемые должности: с 2014 – 2015 годы – директор производства – заместитель генерального директора ОАО ПЗ «Сигнал»; 2015 – 2016 годы – генеральный директор ОАО «Приборный завод «Сигнал»»; 2007 – 2016 годы – генеральный директор ЗАО «Циклотемп»; с 2016 года по настоящее время – генеральный директор ПАО «Приборный завод «Сигнал».	0,01/0,002
3.	Моисеев Антон Александрович	Год рождения 1986. Образование высшее. с 2011 – 2018 годы – генеральный директор ООО «ЦОТ «АСЭКО»»; с 04.09.2018 г. по настоящее время – коммерческий директор ПАО Приборный завод «Сигнал».	
4.	Родионов Игорь Валентинович	Год рождения 1985. Образование высшее. Занимаемые должности: с 2012 года по настоящее время – генеральный директор ООО «ТранзитЭко»»;	акциями общества не владеет

		<p>с 2011 года по настоящее время – директор ООО «ОлеронТек»;</p> <p>с 2014 по 2017 годы – директор ООО «Рамп»;</p> <p>с 2015 по 2016 годы – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО ПЗ «Сигнал»;</p> <p>с 2016 по 2018 годы – заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО ПЗ «Сигнал»;</p> <p>с 2018 года – по настоящее время первый заместитель генерального директора ПАО ПЗ «Сигнал».</p>	
5.	<p>Родионов Олег Валентинович</p>	<p>Год рождения 1982. Образование высшее. Занимаемые должности:</p> <p>с 2008 года по настоящее время – генеральный директор ООО «ЯКЪ»;</p> <p>с 2011 года по настоящее время – директор ООО «Исток»;</p> <p>с 2015 года по настоящее время – генеральный директор ООО «Артметаллдизайн»;</p> <p>с 2018 года генеральный директор ООО "ЭКОПолигон".</p>	<p>акциями общества не владеет</p>
6.	<p>Романов Сергей Алексеевич</p>	<p>Год рождения 1957. Образование высшее. Занимаемые должности:</p> <p>с 2015 – 2016 годы – заместитель генерального директора по персоналу ОАО «Приборный завод «Сигнал»;</p> <p>с 2015 года по настоящее время – заместитель генерального директора по управлению персоналом ООО «Приборостроительный завод «Сигнал»;</p> <p>с 2016 года по настоящее время – заместитель генерального директора по персоналу ПАО «Приборный завод «Сигнал».</p>	<p>акциями общества не владеет</p>
7.	<p>Полозов Александр Николаевич</p>	<p>Год рождения 1957. Образование средне-профессиональное. Занимаемые должности:</p> <p>с 2005 года по настоящее время генеральный директор ООО «Стрим»;</p> <p>с 2014 – 2016 годы – начальник коммерческой службы ООО Приборостроительный завод «Сигнал»;</p> <p>с 2014 года по настоящее время генеральный директор ООО «Снабкомплект»;</p> <p>с 2016 года по настоящее время – ведущий</p>	<p>0,007/0,002</p>

		специалист по социальной работе ООО Приборостроительный завод «Сигнал», председатель профсоюзного комитета № 282.	
--	--	---	--

До избрания Совета директоров на годовом общем собрании акционеров 06.06.2019 г., в совет директоров общества также в течение 2019 года входили следующие лица:

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров	Краткие биографические данные членов Совета директоров	Доля в УК/доля обыкн. акций, %
1.	Родионов Валентин Яковлевич	Год рождения 1957. Образование высшее. Занимаемые должности: с 2015 года – первый заместитель генерального директора ОАО ПЗ «Сигнал», с 2016 по 2018 годы – первый заместитель генерального директора ПАО ПЗ «Сигнал», председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал»; с 2018 года – по настоящее время - советник генерального директора по корпоративным вопросам, председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал».	8,64/1,15
2.	Орлов Сергей Александрович	Год рождения 1952. Образование высшее. Занимаемые должности: с 2014 – 2015 годы – директор производства – заместитель генерального директора ОАО ПЗ «Сигнал»; 2015 – 2016 годы – генеральный директор ОАО «Приборный завод «Сигнал»; 2007 – 2016 годы – генеральный директор ЗАО «Циклотемп»; с 2016 года по настоящее время – генеральный директор ПАО «Приборный завод «Сигнал».	0,01/0,002
3.	Паршин Михаил Ильич	Год рождения 1958. Образование высшее. Занимаемые должности: с 2010 - 2015 годы – главный инженер ОАО ПЗ «Сигнал»; 2015 – 2016 годы – технический директор ОАО «Приборный завод «Сигнал»; с 2016 года по настоящее время – технический директор ПАО «Приборный завод «Сигнал».	акциями общества не владеет
4.	Родионов Игорь Валентинович	Год рождения 1985. Образование высшее. Занимаемые должности: с 2012 года по настоящее время – генеральный директор ООО «ТранзитЭко»;	акциями общества не владеет

		<p>с 2011 года по настоящее время – директор ООО «ОлеронТек»;</p> <p>с 2014 по 2017 годы – директор ООО «Рамп»;</p> <p>с 2015 по 2016 годы – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО ПЗ «Сигнал»;</p> <p>с 2016 по 2018 годы – заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО ПЗ «Сигнал»;</p> <p>с 2018 года – по настоящее время первый заместитель генерального директора ПАО ПЗ «Сигнал».</p>	
5.	<p>Родионов Олег Валентинович</p>	<p>Год рождения 1982. Образование высшее.</p> <p>Занимаемые должности:</p> <p>С 2008 года по настоящее время – генеральный директор ООО «ЯКЪ»;</p> <p>с 2011 года по настоящее время – директор ООО «Исток»;</p> <p>с 2015 года по настоящее время – генеральный директор ООО «Артметаллдизайн»;</p> <p>с 2018 года по настоящее время генеральный директор ООО "ЭКОПолигон".</p>	<p>акциями общества не владеет</p>
6.	<p>Романов Сергей Алексеевич</p>	<p>Год рождения 1957. Образование высшее.</p> <p>Занимаемые должности:</p> <p>с 2010 года – заместитель генерального директора ОАО ПЗ «Сигнал» по управлению персоналом – начальник службы управления персоналом;</p> <p>2015 – 2016 годы – заместитель генерального директора по персоналу ОАО «Приборный завод «Сигнал»;</p> <p>с 2015 года по настоящее время – заместитель генерального директора по управлению персоналом ООО «Приборостроительный завод «Сигнал»;</p> <p>с 2016 года по настоящее время – заместитель генерального директора по персоналу ПАО «Приборный завод «Сигнал».</p>	<p>акциями общества не владеет</p>
7.	<p>Полозов Александр Николаевич</p>	<p>Год рождения 1957. Образование средне-профессиональное.</p> <p>Занимаемые должности:</p> <p>с 2005 года по настоящее время генеральный директор ООО «Стрим»;</p> <p>с 2014 – 2016 годы – начальник коммерческой службы ООО Приборостроительный завод «Сигнал»;</p> <p>с 2014 года по настоящее время генеральный директор ООО «Снабкомплект»;</p>	<p>0,007/0,002</p>

		с 2016 года по настоящее время – ведущий специалист по социальной работе ООО Приборостроительный завод «Сигнал»; председатель профсоюзного комитета № 282.	
--	--	--	--

Отчет о работе Совета директоров

Совет директоров общества в 2019 году провел 5 заседаний.

Основные вопросы повестки дня заседаний совета директоров:

- О предложении в повестку дня годового общего собрания акционеров.
- О предложении по включению кандидатов в бюллетень для голосования по выборам членов совета директоров.
- О предложении по включению в бюллетень для голосования по утверждению аудитора общества на годовом общем собрании.
- Определение даты, места и времени проведения годового общего собрания акционеров ПАО ПЗ «Сигнал», времени начала регистрации участников годового общего собрания и почтового адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени.
- Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров ПАО ПЗ «Сигнал».
- Определение порядка сообщения акционерам о проведении годового общего собрания акционеров ПАО ПЗ «Сигнал».
- Определение перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам общества при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров и порядка ее предоставления.
- Утверждение годового отчета общества.
- Утверждение годовой бухгалтерской отчетности общества.
- О распределении прибыли и выплате дивидендов по итогам 2018 года.
- Предварительное утверждение Устава общества в новой редакции.
- Предварительное утверждение Положения «Об общем собрании акционеров» в новой редакции.
- Предварительное утверждение Положения «О совете директоров» в новой редакции.
- Предварительное утверждение Положения «О генеральном директоре» в новой редакции.
- Утверждение формы и текста бюллетеней для голосования на годовом общем собрании акционеров общества.
- Выборы председателя совета директоров ПАО «Приборный завод «Сигнал».

- Избрание секретаря совета директоров ПАО «Приборный завод «Сигнал».
- Определение размера оплаты услуг аудитора общества ООО «Внешаудит консалтинг» за 2019 год.

3.7. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов органов управления Общества

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» по решению общего собрания акционеров членам совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и/или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих функций. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

Сведения о размере вознаграждения и/или компенсации расходов органа управления эмитента.

Вид вознаграждения/компенсации	Размер вознаграждения/компенсации за 2019 год, тыс.руб.
1. Заработная плата	14 182,8
в т.ч.:	
оклад	9 790,1
отпускные	1 003,2
надбавка за степень секретности сведений государственной тайны	2 434,7
персональная надбавка	954,8
2. Материальная помощь	956,8
3. Компенсация расходов	635,4
Всего:	15 784,0

3.8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «Приборный завод "Сигнал"» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных

общества", Федеральным законом "О рынке ценных бумаг" и нормативными актами Банка России.

В текущей деятельности общество соблюдает принципы корпоративного управления, связанные с разграничением функций органов управления общества, повышением степени взаимодействия, исключения конфликта интересов, конкретизации ответственности сторон друг перед другом.

Общество осуществляет планомерную работу по поддержанию эффективной системы корпоративного управления путем ее последовательного развития и совершенствования.

В обществе сформирован совет директоров, который определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.

Работа каждого из членов совета директоров основана на всестороннем соблюдении следующих основополагающих принципов: законности и справедливости; объективности и непредвзятости суждений; обеспечения и защиты прав и законных интересов акционеров; равного отношения ко всем акционерам; профессионализма; добросовестного исполнения возложенных обязанностей; открытости при обсуждении вопросов и принятии решений, отнесенных к компетенции совета директоров; неукоснительного соблюдения этических норм корпоративного поведения.

В реестре акционеров общества более 2,2 тысяч миноритарных акционеров, большинство из которых сотрудники и ветераны ПАО ПЗ «Сигнал». Права миноритарных акционеров определяются законодательством и Уставом общества. Акционерам обеспечены надежное и качественное ведение реестра владельцев ценных бумаг регистратором АО РК «Центр-Инвест».

На общих собраниях акционеров общества все акционеры независимо от количества принадлежащих им акций имеют возможность выразить свое мнение по вопросам повестки дня общего собрания и задать руководству интересующие их вопросы.

Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Обществом обеспечивается своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации об обществе, его финансовых и экономических показателях. Эмитент осуществляет раскрытие информации на сайте информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ». Адрес страницы в сети Интернет, используемой эмитентом для раскрытия информации: на портале Единого федерального реестра

сведений о фактах деятельности юридических лиц (ЕФРСФДЮЛ) <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=10632>, а также на сайте общества в сети Интернет по адресу: <http://www.pz-signal.ru/>.

3.9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества за 2018 год

В соответствии с решением Общего собрания акционеров от 06.06.2019 г. дивиденды по итогам работы Общества за 2018 год по обыкновенным и привилегированным акциям не начислялись и не выплачивались в связи с отсутствием прибыли.

По итогам 2019 года в соответствии с отчетом о финансовых результатах обществом получена прибыль в размере 40 711 тыс. рублей.

3.10. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Крупных сделок, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, не совершалось.

3.11. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в отчетном году не совершалось.