

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ПРИБОРНЫЙ ЗАВОД «СИГНАЛ»**

**УТВЕРЖДЕН:  
Советом директоров  
ПАО «Приборный завод «Сигнал»  
« 17 » апреля 2023 года  
Протокол №3 от «17 » апреля 2023 г.**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
по результатам работы  
за 2022 год**

<b>Генеральный директор</b>	<b>В.Я. Родионов</b>
-----------------------------	----------------------

**г. Обнинск  
2023 год**

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Раздел I Общие сведения об Обществе .....</b>	<b>4</b>
1.1. Наименование Общества .....	4
1.2. Местонахождение и почтовый адрес Общества .....	4
1.3. Сведения о государственной регистрации Общества.....	4
1.4. Сведения о филиалах и представительствах Общества .....	5
1.5. Информация об аудиторе Общества.....	5
1.6. Информация о реестродержателе Общества .....	6
1.7. История создания Общества.....	7
1.8. Система менеджмента качества .....	11
<b>Раздел II Финансово-хозяйственная деятельность Общества .....</b>	<b>14</b>
2.1. Положение Общества в отрасли .....	14
2.2. Приоритетные направления деятельности Общества .....	15
2.3. Сбытовая деятельность .....	17
2.4. Материально-техническое снабжение .....	20
2.5. Результаты развития производственно-технической базы и освоение новой техники .....	21
2.6. Перспективы развития Общества .....	37
2.7. Факторы и условия, влияющие на деятельность общества .....	39
2.8. Бухгалтерский баланс на 31.12.2022 года (сокращенная форма) .....	41
2.9. Отчет о финансовых результатах за 2022 год .....	42
2.10. Показатели, характеризующие финансово-экономическую деятельность Общества.....	43
2.11. Экология и охрана окружающей среды, радиационная безопасность	42
2.12. Использование энергетических ресурсов .....	45
2.13. Кадровая и социальная политика.....	46
<b>Раздел III Корпоративное управление .....</b>	<b>56</b>
3.1. Органы управления и контроля Общества .....	68
3.2. Общее собрание акционеров .....	69
3.3. Сведения об уставном капитале.....	70
3.4. Сведения об акционерах Общества по состоянию на 31 декабря 2022 года.....	70
3.5. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа .....	71
3.6. Совет директоров.....	71
3.7. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов органов управления Общества .....	74
3.8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения .....	75
3.9. Сведения об организации системы управления рисками и внутреннего контроля .....	76
3.10. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества за 2021 год .....	78

- 3.11. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок ..... 78
- 3.12. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность ..... 88

## **Раздел I Общие сведения об Обществе**

### **1.1. Наименование Общества**

Полное фирменное наименование Общества:

Публичное акционерное общество «Приборный завод «Сигнал».

Сокращенное фирменное наименование Общества:

ПАО ПЗ «Сигнал».

Полное фирменное наименование Общества на английском языке:

Public Joint-Stock Company «Signal».

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке:

PJSC «Signal».

### **1.2. Местонахождение и почтовый адрес Общества**

Место нахождения Общества:

249038, Россия, Калужская область, г. Обнинск, пр. Ленина, д.121 (площадка № 1).

249160, Россия, Калужская область, Жуковский район, Сельское поселение муниципальное образование «деревня Верховье» (площадка № 2).

Почтовый адрес Общества:

249035, Россия, Калужская область, г. Обнинск, пр. Ленина, д.121.

Телефоны:

(484) 399-35-50, (484) 399-35-88.

Факс: (484) 399-35-89.

E-mail: [alarm@pz-signal.ru](mailto:alarm@pz-signal.ru).

Вебсайт: <http://www.pz-signal.ru>.

### **1.3. Сведения о государственной регистрации Общества**

Общество зарегистрировано Постановлением Администрации города Обнинска 24 марта 1993 года № 01-01(01)/219 с присвоением регистрационного номера 1878.

В соответствии с федеральным законом «О государственной регистрации юридических лиц» 31.12.2002 г. Общество внесено в единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1024000947464.

ИНН 4025019280  
КПП 402501001  
ОКПО 10856015  
ОКТМО 29715000  
ОКАТО 29415000000  
ОКВЭД, ред.2 26.51.4  
ОКФС 16  
ОКОПФ 12247  
ОКСМ 643

#### **1.4. Сведения о филиалах и представительствах Общества**

Общество не имеет филиалов и представительств.

#### **1.5. Информация об аудиторе Общества**

Полное фирменное наименование:  
Общество с ограниченной ответственностью «Внешаудит консалтинг».  
Сокращенное наименование: ООО «Внешаудит консалтинг».  
ИНН: 7729338464  
ОГРН: 1037739256180

Место нахождения (почтовый адрес): Россия, 119034, г. Москва, ул. Пречистенка, дом 10, офис 15.

Номер телефона: 8-495-111-70-70.

Адрес электронной почты: [1@vneshaudit.consulting](mailto:1@vneshaudit.consulting).

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 10.07.2000 г., свидетельство № 394.831. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве 28.01.2003 г. за основным государственным регистрационным номером 1037739256180.

ООО «Внешаудит консалтинг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС), аккредитованной Министерством финансов РФ (регистрационный номер записи о внесении сведений в реестр – 06). Запись в реестре аудиторов и аудиторских организаций СРО ААС от 11 февраля 2020 г. за ОРНЗ 12006043626.

Фактический размер вознаграждения, выплаченного аудитору по итогам 2022 года: 400000 руб., НДС не облагается. Отсроченные и просроченные платежи за оказанные аудитором услуги отсутствуют.

Сведения о проведенных аудитором проверках за последние 5 лет: аудитор проводил проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016-2022 годы.

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость Аудитора от Общества, существенных интересов, связывающих аудитора с Обществом, нет, в том числе:

- аудитор (лица, занимающие должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) не имеет доли участия в уставном капитале Общества;

- общество не предоставляло заемных средств Аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации);

- общество не имеет тесных деловых взаимоотношений (не участвует в продвижении продукции (услуг), не участвует в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей с Аудитором;

- лица, занимающие должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, не занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации.

#### **1.6. Информация о реестродержателе Общества**

Полное наименование:

Акционерное общество «Регистрационная Компания Центр-Инвест».

Сокращенное наименование: АО РК «Центр-Инвест».

Дата регистрации: 24.06.1993.

ИНН: 7726050935

ОГРН:1026901729205

Место нахождения: 107023, Россия, г. Москва, Мажоров пер., дом 14, строение 7.

Почтовый адрес: 107023, Россия, г. Москва, а/я 97.

Номер телефона: (499) 258-57-06.

Адрес электронной почты: office@centr-invest.ru

Как специализированный регистратор компания получила соответствующую лицензию Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России (в 1996 году). В 2004 году получена бессрочная лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра (№ 10-000-1-00300), а в 2015 году лицензия была переоформлена и получила номер 045-13955-000001.

Ответственность РК «Центр-Инвест» как реестродержателя застрахована в Акционерном Обществе Страховая компания «Альянс».

Является членом СРО «Национальная финансовая ассоциация» с 11 января 2018 года.

## 1.7. История создания Общества

С целью расширения производства продукции ядерного приборостроения Постановлением Совета Министров СССР №182 от 26.01.1968 года определены основные направления развития Главатомприбора (17 ГУ) Министерства среднего машиностроения СССР и было запланировано строительство нового приборного завода в городе Обнинске. Этим было предопределено рождение Приборного завода «Сигнал» и с этого началась его история.

«Приборный завод «Сигнал» Министерства среднего машиностроения СССР образован в 1971 году для производства аппаратуры ядерного приборостроения и оснащения АЭС электронными системами контроля, защиты и управления реакторами.

«Приборный завод «Сигнал» является градообразующим предприятием г.Обнинска, Калужской области.

За период до 1990 года заводом построено 429 тыс. м<sup>2</sup> жилья, 7 детских комбинатов на 1780 мест, санаторий, профилакторий, Дворец культуры, три общежития, пионерский лагерь, техническое училище № 11, пожарная часть и магазин.

В период активного развития атомной отрасли завод «Сигнал» был основным поставщиком электронной аппаратуры систем управления защитой и контроля радиационной безопасности на все строящиеся АЭС в СССР и странах социалистического содружества.

Сегодня ПАО «Приборный завод «Сигнал» является ведущим предприятием, выпускающим войсковые приборы радиационной и химической разведки, а также надёжным изготовителем и поставщиком оборудования для объектов использования атомной энергии, с обеспечением безопасности оборудования за счет качественного проектирования, конструирования, изготовления, гарантийного и постгарантийного обслуживания.

1968 г. – для обеспечения развивающейся в стране ядерной энергетики и оснащения строящихся атомных электростанций (АЭС) электронными системами контроля и управления реакторами Постановлением Совета Министров СССР принимается решение о строительстве в г. Обнинске завода атомного приборостроения. Приказом Заместителя Министра среднего машиностроения от 19.03.1969 г. № 125 директором строящегося завода назначается Смоляр Фёдор Николаевич. 19 февраля 1968 года приказом Министра среднего машиностроения Славского Е.П. был дан старт началу проектных работ по разработке документации Приборного завода «Сигнал».

1971 г. – приказом Заместителя министра от 10.08.1971 г. № 363 директором завода с 11 августа 1971 г. назначается Мальский Анатолий Яковлевич. Директором 09.11.1971 г. издается приказ «Об открытии основной деятельности и создании цехов и отделов».

Предприятие переходит в разряд действующего и начинается его производственная деятельность по производству аппаратуры ядерного приборостроения и оснащения строящихся атомных электростанций (АЭС) электронными системами контроля радиационной безопасности, управления и защиты ядерных реакторов.

1972 г. – произведен первый серийный выпуск радиоизотопных приборов для различных отраслей народного хозяйства (ТОР-1 и ТОР-2, НИВ-2, АЖР-1, ФРАД-1, ГРП 1-1, УР-8М). Эти приборы находят применение в химической, нефтеперерабатывающей, целлюлозно-бумажной промышленности, в мелиорации, геологии, строительстве и других отраслях народного хозяйства. Произведен серийный выпуск первой продукции – радиоизотопных приборов с использованием источников ионизирующего излучения.

1973 г. – начато освоение серийного производства аппаратуры систем пожарной сигнализации, также завод приступил к освоению и выпуску электронной аппаратуры в виде комплексов и блоков для контроля и управления физическими параметрами ядерных реакторов (реактиметр «ЗРТА-01» (тема «Санар»), аппаратура системы контроля герметичности оболочек тепловыделяющих элементов для реакторов РБМК (тема «Ветер»), аппаратура контроля энерговыделения ВЭТ2-01 (тема «Прохлада»), блоки каналов «Иней», блоки СУЗ реакторов РБМК, блоки «Руслан», аппаратура контроля нейтронного потока АКНП-2 «Суган», аппаратура контроля радиационной безопасности АКРБ-01

1974 г. – завод приступил к изготовлению изделий для АЭС: реактиметров, систем контроля герметичности оболочек тепловыделяющих элементов для реакторов РБМК (ТВЭЛов), системы контроля энерговыделения реакторов, блоков систем управления и защиты реакторов (КСУЗ), аппаратуры контроля радиационной безопасности (АКРБ) и контроля нейтронных потоков реакторов (АКНП). За период с 1974 по 1989 годы этими комплексами оснащались все АЭС в СССР и странах социалистического содружества.

1975 г. – начался серийный выпуск продукции военного назначения: изделия "Гидроконтакт", предназначенного для систем охлаждения модулей радиолокационных станций ПВО страны.

1976 г. – во исполнение постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 20.01.1976 г. №50-15, по Указанию Первого заместителя Министра среднего машиностроения от 04.03.1976 г. №Ст-455/21 на заводе начинается выпуск продукции военного назначения для систем охлаждения модулей радиорелейных станций.

По приказу начальника 17 Главного управления министерства от 20.07.1976 г. №08 организуется производство приборов радиационной и химической разведки ПРХР для подвижных бронетанковых объектов

1977 г. – начато производство приборов ПРХР (ГО-27) для бронетанковой техники.

1980 г. – освоено производство товаров народного потребления: лазерных терапевтических устройств, телевизионных блоков, электрокофемолок, миксеров и др. На основании распоряжения Совета Министров РСФСР от 11.06.1980 г. №873-РС в Жуковском районе в 7 км от Обнинска строится сборочно-монтажный и испытательно-контрольный комплекс завода.

1985 г. – завершено строительство площадки № 2 и введен в эксплуатацию контрольно-испытательный комплекс КИК-100.

1987 г. – увеличение объемов и расширение номенклатуры изделий, выпускаемых предприятием для нужд силовых министерств и ведомств: КИР, ИМД-21Б, ПКУЗ-1, ГСА-2, ГСА-3, ИМД-2, ИМД-23, УИК-РХБ.

1988 г. – освоено серийное производство измерителей мощности дозы ИМД-21 различных модификаций, предназначенных для установки на наземных подвижных объектах и пунктах управления.

1989 г. – коллективом завода разработан и поставлен на серийное производство сигнализатор аварийный дозиметрический ДРГ-1МК, предназначенный для определения уровня дозы гамма-излучения.

1993 г. – завод в результате проведения приватизации преобразован в Открытое Акционерное Общество «Приборный завод «Сигнал».

1999 г. – на предприятии внедрена система менеджмента качества и образован отдел обеспечения качества, а в 2001 году СМК успешно сертифицирована в системе «Военный регистр» на соответствие требований ГОС Р ИСО 9001 – 96 и ГОСТ РВ 15.002-2000

2004 г. – завод включен в «Перечень стратегических предприятий и организаций».

2005 г. – освоено серийное производство современных измерителей мощности дозы: ИМД-2НМ, ИМД-2С, ИМД-23, унифицированного интерфейсного комплекса УИК-РХБ, газосигнализаторов автоматических войсковых: ГСА-2, ГСА-3; произведен выпуск первого телепередатчика А108, завод приступил к серийному производству телепередающей аппаратуры и оборудования.

2006 г. – завод приступил к техническому перевооружению производственно-технической базы.

2008 г. – начат серийный выпуск модернизированных приборных комплексов управления защитой ПКУЗ-1А для оснащения подвижных бронеектов. Также разработано и начато серийное производство приборов ПКУЗ-1-1БМД, предназначенных для применения на боевых машинах десанта.

2012 г. – предприятием проводится комплекс работ по модернизации приборного комплекса ПКУЗ-1А с целью применения его в составе унифицированных платформ подвижных бронеектов «Армата», «Курганец» и «Бумеранг».

2013 г. – в рамках государственного оборонного заказа спроектирован и изготовлен рабочий военный эталон «Баскет-ДМД».

В 2014-2015 гг. проведена масштабная реконструкция 2-й производственной площадки для повышения эффективности деятельности предприятия и снижения затрат на производство. Заложена основа для дальнейшего развития предприятия, продолжилась деятельность по модернизации производства: закуплено современное оборудование для замены технологии производства печатных плат с ручной на автоматизированную.

В 2016 году ОАО «Приборный завод «Сигнал» преобразовано в публичное акционерное общество «Приборный завод «Сигнал». Получен аттестат аккредитации Федеральной службы по аккредитации на соответствие требованиям ГОСТ ИСО/МЭК 17025, предъявляемым к деятельности в области обеспечения единства измерений для проведения работ и оказания услуг по поверке средств измерений. Проведены государственные испытания и сдана Министерству обороны РФ ОКР «Модернизация военных эталонов единиц плотности потока нейтронов, ВЭ-19ППН, поглощенной дозы и мощности поглощенной дозы фотонного излучения ВЭ-19ПДФ, экспозиционной дозы и мощности экспозиционной дозы фотонного излучения ВЭ-19ЭДФ» (шифр "Аксоль-ВЭ-19").

2017 г. – началась разработка Измерителя мощности дозы ИМД-25 по техническому заданию Министерства обороны, взамен морально устаревших измерителей мощности дозы ДП-3Б и ИМД-21Б.

2018 г. – получен аттестат аккредитации Федеральной службы по аккредитации на соответствие требованиям ГОСТ ИСО/МЭК 17025, предъявляемым к деятельности испытательной лаборатории. Предприятием спроектированы, изготовлены, смонтированы и введены в эксплуатацию системы аварийной сигнализации самоподдерживающейся цепной реакции деления (САС СЦР) на предприятиях Госкорпорации «Росатом» и Объединенной судостроительной корпорации.

2019 г. – получен аттестат аккредитации Госкорпорации «Росатом» на соответствие требованиям, предъявляемым к испытательным лабораториям, выполняющим работы по оценке соответствия продукции в области использования атомной энергии. начаты ОКР по разработке микроцентрифуг «Сигмед» различных модификаций по скорости центрифугирования биоматериалов. Получен аттестат аккредитации Госкорпорации «Росатом» на соответствие требованиям, предъявляемым к испытательным лабораториям, выполняющим работы по оценке соответствия продукции в области использования атомной энергии

2020 г. – с целью выхода на международный рынок и поставки продукции для зарубежных АЭС успешно пройден аудит достоверности данных Инжиниринговой компанией «АСЭ» с итоговым баллом 94 из 100, предприятие подтвердило наработанный практический опыт и компетенции в атомном приборостроении.

2021 г. – система менеджмента качества предприятия сертифицирована международным органом по сертификации TÜV Thüringen e.V. для поставки оборудования на зарубежные объекты использования атомной энергии.

2022г. – система менеджмента качества предприятия сертифицирована органом по сертификации РОСАТОМРЕГИСТР для поставки оборудования на объекты использования атомной энергии.

ПАО «Приборный завод «Сигнал» представляет собой приборостроительный комплекс, в составе которого имеются все подразделения и службы, обеспечивающие полный технологический и производственный цикл производства продукции.

Производство изделий включает: заготовительные операции, все виды механической обработки, переработки пластических масс, гальванопокрытия, литье под давлением из алюминиевых сплавов, инструментальное производство, монтаж, сборку, регулировку, настройку и проведение комплексных испытаний готовой продукции, гарантийное и постгарантийное обслуживание.

### **1.8. Система менеджмента качества**

В ПАО ПЗ «Сигнал» разработана, внедрена, функционирует и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества (СМК) в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования» и ГОСТ РВ 0015-002-2012 «Система разработки и постановки продукции на производство. Военная техника. Системы менеджмента качества. Общие требования».

Система менеджмента качества организации сертифицирована Органом по сертификации систем менеджмента качества «АКАДЕМИЯ-СЕРТ» выдан сертификат № RA.RU.13ФК94.0041 от 12.04.2021 г. на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001 и Органом по сертификации систем менеджмента и персонала TÜV Thüringen e.V. выдан сертификат TIS 15 100 2111202 от 15.07.2021 соответствия системы менеджмента требованиям стандарта ISO 9001:2015

Генеральный директор организации подтверждает соответствие системы менеджмента качества требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и требованиям государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2012 Заявлением «о наличии и функционировании системы менеджмента качества» (направлено в Минпромторг России исх. №39-09/954 от 16.04.2018).

На предприятии разработана, утверждена и выполняется «Политика ПАО ПЗ «Сигнал» в области качества».

В организации разработаны и действуют:

- руководство по качеству (РК) СМК;
- три руководства по качеству на аккредитуемые лаборатории предприятия;
- 91 стандарт организации и методических инструкций;
- 10 карт процессов по всему жизненному циклу продукции;
- более 100 производственных и рабочих инструкций;
- 24 положения о подразделениях и службах;

- более 300 должностных и рабочих инструкций которыми регламентируются основные требования СМК, в числе которых порядок разработки, постановки на производство, изготовления, контроля, испытаний, приёмки, монтажа, технического обслуживания, утилизации и реализации продукции.

Предприятие постоянно ведёт разработку новых и корректировку действующих стандартов с целью дальнейшего развития СМК, её совершенствования и приведения в соответствие с требованиями и принципами всеобщего менеджмента качества.

На предприятии приказом генерального директора назначен Представитель руководства по системе менеджмента качества. Рабочим органом по контролю за СМК является отдел обеспечения качества.

На все виды деятельности организации имеются 18 лицензий, в т.ч. 11 выданных Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.

В апреле 2022 года:

- получен сертификат соответствия на измеритель-сигнализатор аварийный ДРГ-1МК-02 №ОИАЭ.RU/178 (ОС)/01177, срок действия до 25.04.2025 г.;

В мае 2022 года:

- получена лицензия № ЦО-03-206-12808 на осуществление деятельности по эксплуатации радиационных источников (установок, в которых содержатся радиоактивные вещества), срок действия до 31.05.2027;

В июне 2022 года:

- получен сертификат соответствия на устройства световой сигнализации (УСС) №ОИАЭ.RU/178 (ОС)/01183, срок действия до 09.06.2025 г.;

В июле 2022 года:

- получено изменение №1 к УДЛ № ЦО-(У)-07-602-12087 на осуществление деятельности по обращению с радиоактивными отходами (РАО) в части выполнения работ и предоставления услуг эксплуатирующим организациям, дата внесения изменения – 21.07.2022;

В сентябре 2022 года:

- получена лицензия ФСТЭК рег. №1003 на осуществление мероприятий и (или) оказание услуг в области защиты государственной тайны(в части противодействия иностранным техническим разведкам), срок действия до 29.09.2027;

В ноябре 2022 года:

- получена лицензия № ЦО-12-101-13052 на осуществление деятельности по изготовлению оборудования для ядерных установок (атомные станции (блоки атомных станций)), срок действия до 25.11.2027 г.;

- получена лицензия № ЦО-11-101-13053 на осуществление деятельности по конструированию оборудования для ядерных установок (атомные станции (блоки атомных станций)), срок действия до 25.11.2027 г.;

- получена лицензия № ЦО-12-115-13050 на осуществление деятельности по изготовлению оборудования для ядерных установок (сооружения, комплексы, установки с ядерными материалами, предназначенные для производства, переработки, транспортирования ядерного топлива и ядерных материалов (включая добычу урановых руд, гидрометаллургическую переработку, аффинаж, сублиматное производство, металлургическое производство, разделение изотопов урана, радиохимическую переработку ядерного топлива), срок действия до 25.11.2027 г.;

- получена лицензия № ЦО-12-305-13051 на осуществление деятельности по изготовлению оборудования для пунктов хранения (стационарные объекты и сооружения, расположенные вне территории ядерной установки или радиационного источника, имеющие межрегиональное значение, предназначенные для хранения радиоактивных веществ), срок действия до 25.11.2027 г.

В декабре 2022 года:

- получен сертификат рег. №34273-07 об утверждении типа средств измерений измерителя мощности дозы ИМД-21Б, срок действия 29.12.2022-15.02.2028.

Программа проведения внутренних аудитов СМК от 24.12.2021 № 39-07/326 была выполнена в полном объеме (36 аудитов), цели аудитов достигнуты. В рамках аудитов проверена работа всех идентифицированных на предприятии процессов, подразделений, представителей высшего руководства на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ РВ 0015-002, внутренних НД предприятия, ПОК (Р/И)8.1-01.9-2020.

Разработаны и реализованы мероприятия по устранению несоответствий, выявленных внутренними аудитами. Мониторинг устранения несоответствий проводился ежеквартально на заседаниях Совета по качеству, контроль устранения выявленных несоответствий в установленный срок проводился посредством автоматизированной системы контроля выполнения мероприятий АСКИМ. Предварительная оценка деятельности предприятия по результатам внутренних аудитов: СМК предприятия адекватна, пригодна, результативна, успешно совершенствуется.

Выполнен план-график работ по актуализации стандартов СМК, стандартных процедур в соответствии с выполняемыми мероприятиями по улучшению функционирования СМК в соответствии с Планом по стандартизации от 24.12.2021 №50-30/12.

Меры, необходимые для достижения запланированных результатов и постоянного улучшения процессов системы менеджмента качества, разрабатываются на заседаниях Совета по качеству и оформляются протоколами. Выполнение решений контролируется в АСКИМ. Также, мероприятия по улучшению качества изготовления оборонной продукции

устанавливаются в Плане повышения качества продукции, который формируется ежегодно.

Проводится систематическая работа по анализу данных, связанных с качеством продукции, разрабатываются и реализуются мероприятия направленные на улучшение ее характеристик. Несоответствия, выявленные при проведении контроля качества, анализируются руководством организации и 418 военным представительством Минобороны России и принимаются меры по их устранению.

Проводится анализ информации об удовлетворенности потребителей. Все рекламации рассматриваются своевременно. Проводится детальный анализ несоответствий по рекламациям, разрабатываются и выполняются мероприятия по устранению выявленных несоответствий и причин их вызывающих.

Совершенствуется планирование работ, внедряется современное технологическое оборудование, проводится цифровизация управления технологическими процессами, ведется активная работа с поставщиками. Действующая на предприятии система контроля качества и испытаний продукции обеспечивает проверку соблюдения обязательных требований к продукции, установленных государственными стандартами и другими нормативными документами.

Действующая система менеджмента качества на ПАО «Приборный завод «Сигнал» обеспечивает выполнение требований Потребителей и гарантирует установленное качество продукции.

## **Раздел II Финансово-хозяйственная деятельность Общества**

### **2.1. Положение Общества в отрасли**

ПАО ПЗ «Сигнал» является предприятием приборостроения с основными видами деятельности:

- производство приборов радиационного и химического контроля для нужд Минобороны, ФСБ, МВД, ФСО, ФСИН РФ, а также других головных заказчиков в рамках ГОЗ: приборные комплексы управления и контроля для системы ВиВТ ПКУЗ-1А, ПКУЗ-1-1БМД, ПКУЗ-1АМ, измерители мощности дозы ИМД-2НМ, ИМД-21Б и ИМД-2С, газосигнализатор войсковой автоматический ГСА-3;

- производство электронной аппаратуры и оборудования для объектов атомной промышленности и радиохимических производств: комплексные системы контроля, управления и защиты КС КУЗ реакторов РБМК-1000, устройства и блоки радиационного контроля АСРК и контроля нейтронного потока АКНП реакторов ВВЭР-1000, системы аварийной сигнализации СЦР ДРГ-1МК-02.

В данном направлении на предприятии проводилась работа по внедрению эффективных методов организации труда специалистов, ответственных за научно-технический потенциал.

В конструкторском и технологическом отделах была организована и проведена техническая учеба в соответствии с планом.

Со специалистами предприятия была проведена техническая учеба:

- управление специальными технологическими процессами;
- управление технологическими отходами;
- правила внесения изменений, порядок прохождения извещений об изменении;
- обращение нормативных документов в подразделениях;
- порядок разработки, правила оформления технологической документации.

Для решения задач, стоящих перед предприятием, важным и необходимым является внедрение новейших технологий в производственные процессы с приобретением высокоточного оборудования и оснастки:

- в рамках технологического переоснащения предприятия законтрактовано 35 единиц нового оборудования по направлениям механического, прессового, литейного, SMD, жгутового, намоточного производства.

Планами ОКР на 2023 год предусмотрено:

- модернизация серийно выпускаемых изделий военно-технического назначения;
- продолжение работ по разработке дополнительного оборудования к линейке электронной аппаратуры и оборудования для АЭС и радиохимических производств.

Главными задачами на 2023 год Совет директоров считает повышение финансовой устойчивости за счет сохранения и увеличения объемов производства, расширения рынков сбыта продукции, поиск новых перспективных направлений деятельности. При этом остается задача сохранения и привлечения новых высококвалифицированных кадров, а также молодых специалистов. При условии выполнения поставленных задач и планов выпуска товарной продукции в 2023 году планируется повысить финансовую устойчивость предприятия, продолжить модернизацию производства с целью повышения технологических возможностей и увеличения номенклатуры выпускаемых изделий, в первую очередь гражданского назначения.

## **2.2. Приоритетные направления деятельности Общества**

Для динамичного развития Общества, обеспечения устойчивого финансового положения, надежной перспективы на будущее – основополагающим является определение приоритетных направлений развития Общества.

В отчетном периоде выпуск товарной продукции производился по двум основным направлениям производственной деятельности:

- приборы радиационной и химической разведки для Вооруженных сил РФ и предприятий оборонно-промышленного комплекса;
- электронная аппаратура контроля и управления для зарубежных и отечественных АЭС, а также оборудование САС СЦР собственного производства.

В целях расширения номенклатуры гражданской продукции: проводятся ОКР по изготовлению приборов медицинского назначения для проведения пробоподготовки биоматериала.

ПАО ПЗ «Сигнал» развивает свою деятельность в 2022 году по следующим направлениям:

1. Увеличение объемов производства продукции, выпускаемой по государственным контрактам как приборов и комплексов радиационной и химической разведки, так и оборудования для АЭС.

2. Развитие сектора продукции гражданского назначения: разработка и выпуск опытных партий приборов медицинского назначения и приборов учета электроэнергии.

3. Предприятие осуществляет инновационную деятельность и внедряет современные технологии.

Проведены плановые работы по контролю производства продукции: контроль особо ответственных операций; контроль соблюдения технологической дисциплины; контрольные сборки и настройки; конструкторский надзор производства.

4. Модернизация производства с внедрением нового современного оборудования, оснастки и инструмента в технологические процессы изготовления изделий:

- Внедрение установки для зачистки проводов для изготовления кабельной продукции, что позволило значительно снизить трудоемкость процесса и повысить ее качество.

5. Поиск новых партнеров и расширение производственной кооперации.

6. Автоматизация систем управления производством:

– проведение анализа существующих систем цифрового управления производством для выбора наиболее подходящего решения и последующего внедрения на предприятии.

7. Оптимизация кадрового потенциала с привлечением молодых специалистов:

– усиление кадрового состава КО, ТО, ГИР, МИЦ.

Продолжая курс на диверсификацию производства и развития направления разработки и производства продукции гражданского назначения, в 2022 году на предприятии силами группы инновационного развития в инициативном порядке выполнялись следующие опытно-конструкторские разработки.

1. ОКР медицинской направленности "Разработка оборудования для проведения пробоподготовки биоматериала". Изделие разработано и проходит регистрацию в Росздравнадзоре.

2. ОКР "Разработка прибора учета электроэнергии" Разработано КД, ПО и изготовлен прототип счетчика с учетом требований СТО 34.01-5.1-009-2019 ПАО «РОССЕТИ».

3. ОКР «Разработка КТС САС СЦР» Комплекс предназначен для обнаружения и регистрации возникновения самоподдерживающейся цепной реакции (СЦР) путем измерения мощности поглощенной дозы (МПД) гамма-излучения в помещениях контролируемого объекта, сравнения ее с пороговым значением и выдачи сигналов звукового и светового оповещения персонала о возникновении СЦР.

### **2.3 Сбытовая деятельность**

ПАО ПЗ «Сигнал» является предприятием приборостроения и производит электронную аппаратуру и оборудование, комплексные системы контроля управления и защиты, приборы радиационного контроля для объектов атомной энергетики, радиохимических производств, пожароизвещательную продукцию и является соисполнителем и комплектатором предприятий оборонно-промышленного комплекса, обеспечивающих выполнения Государственного оборонного заказа.

Продукция военного назначения, поставляемая предприятиям оборонно-промышленного комплекса в обеспечение выполнения ГОЗ составляет 68% от общего объема товарного выпуска. Ее основными и наиболее значимыми потребителями являются Министерство Обороны, МВД, ФСБ, ФСО, а также ряд крупных предприятий, входящих в состав Военно-промышленного комплекса России, такие как: АО «НПК «Уралвагонзавод» г. Нижний Тагил, АО «Омсктрансмаш» г. Омск, АО «Конструкторское бюро приборостроения имени академика А.Г. Шипунова» г. Тула, ПАО «Курганмашзавод» г. Курган, ОАО «Мытищинский машиностроительный завод» г. Мытищи, АО «Обуховский завод» г. Санкт-Петербург, АО «Уралтрансмаш» г. Екатеринбург, АО «Шумерлинский завод спецавтомобилей» г. Шумерля, АО «70 лет Победы» г. Нижний Новгород, АО «144 бронетанковый ремонтный завод» г. Екатеринбург, АО «81 бронетанковый ремонтный завод» г. Армавир, АО «Арзамасский машиностроительный завод» г. Арзамас, АО «Улан-Удэнский авиационный завод» г. Улан-Удэ и другие.

Изделия, входящие в состав изделий управления защитой систем атомных станций и продукция для предприятий ГК «Росатом», формируют второй по значимости объем выпускаемой и реализуемой предприятием продукции. Наши приборы поставляются ГК Росатом и атомные станции: Смоленская АЭС, Курская АЭС, Волгодонская АЭС, Калининская АЭС, Ленинградская АЭС, Билибинская АЭС, АО «ГНЦ НИИАР» г. Демитровград, АО «АЭХК» г. Ангарск, ФГУП «НИТИ им. А.П.

Александрова» Сосновый Бор, и СЗЦ "СевРАО" филиал ФГУП «РосРАО» г. Мурманск, ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» г. Саров, ФГУП «РФЯЦ ВНИИТФ» г. Снежинск, ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор» г. Лесной, ПАО «МСЗ» г. Электросталь, АО «Балтийский завод» г. Санкт-Петербург, АО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова» г. Обнинск Калужская область, ФГУП «ПО «МАЯК» г. Сосновый Бор, АО «КОНТРАКТ» г. Москва, ФГУП «ГХК» г. Железногорск, АО «УЭХК» г. Новоуральск, АО "ПО ЭХЗ" г. Зеленогорск, ООО «Центротех-Инжиниринг», ООО «РСК Инжиниринг» г. Нижний Новгород, ОАО «ОКБМ им. Африкантов» г. Нижней Новгород, ЦНИИ РТК г. Санкт-Петербург, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Томский политехнический университет» г. Томск, ООО «Сервисный центр «Прогресс» г. Ангарск, АО «ГНЦ РФ-ФЭИ» г. Обнинск Калужская область и другие. Также изделия нашего предприятия «атомной» тематики поставляются в ряд известных научно-исследовательских организаций, таких как АО «НИКИЭТ» им. Н.А. Доллежала и АО «СНИИП» г. Москва, ЗАО "Ресурс-прибор" г. Обнинск Калужская область, а также на экспорт в Казахстан.

Также предприятие реализует прочую продукцию и оказывает услуги промышленного характера по заявкам потребителей. Данный вид продукции и услуг составляет третий по значимости объем от общей реализации предприятия за отчетный год. Реализация продукции пожаро-извещательной техники занимает незначительный объем от общей реализации продукции и оказания услуг предприятием.

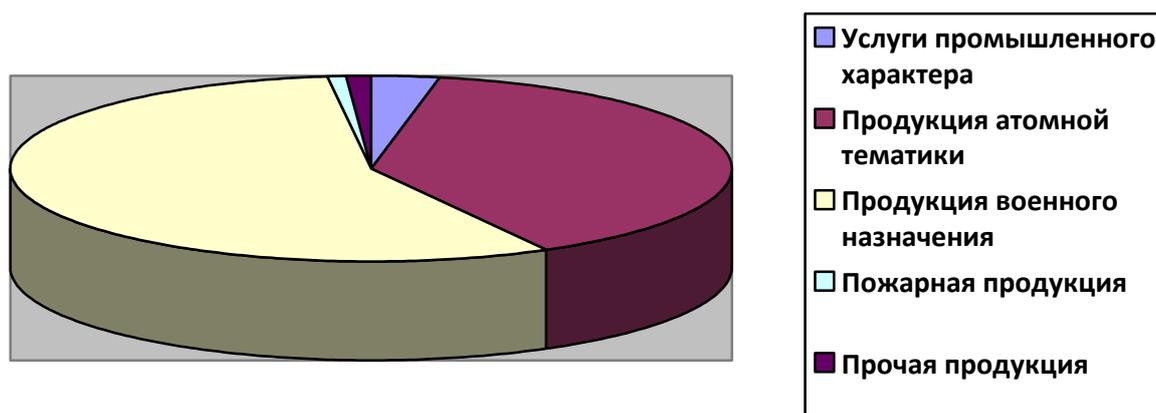


Рис. 1 Объем товарного выпуска продукции.

По итогам производственно-хозяйственной деятельности за 2022 год годовой объем реализации товарной продукции и оказания услуг составил **2 394 560 897, 57 рублей** с НДС.

Было заключено 209 договоров на поставку товарной продукции и выполнено 16 Государственных контрактов на общую сумму **2 355 169 066, 82 рублей** с НДС из них по направлениям:

- спецтехника на сумму **1 556 706 006, 88 рублей** с НДС;

- аппаратура для предприятий ГК «Росатом» на сумму **763 558 494,49** рублей с НДС;
- пожарная продукция **2 024 244,00** рублей с НДС;
- прочая продукция на сумму **2 857 814,32** рублей с НДС;
- оказание услуг (промышленного характера) на сумму **30 022 507,13** рублей с НДС.

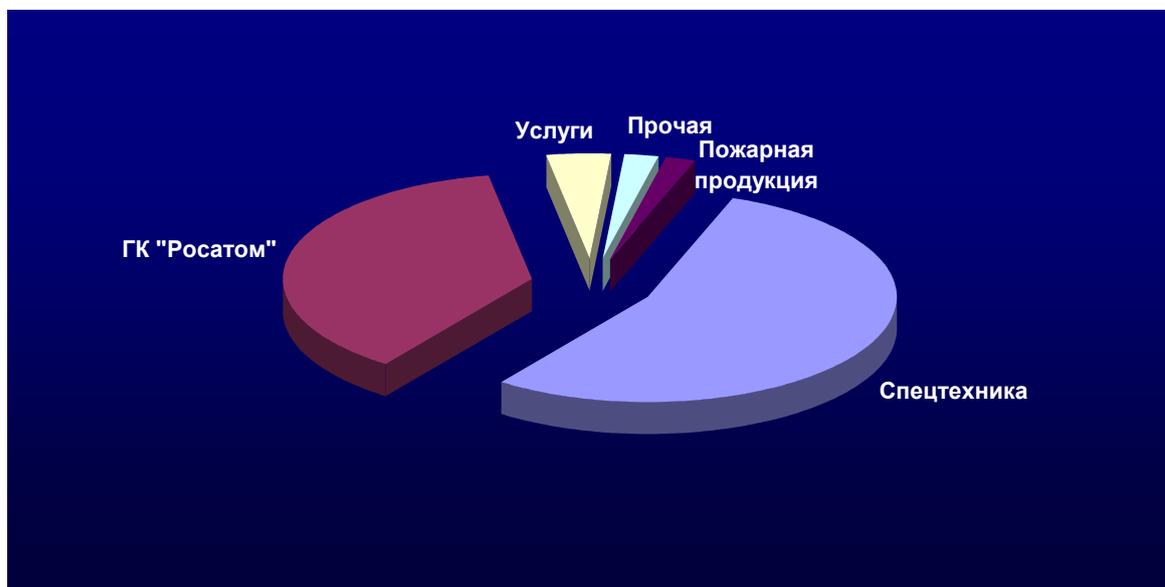


Рис. 2 Структура пакета заказов за 2022 год.

На производство и сбыт продукции предприятия могут оказать негативное влияние рост цен на энергоносители, материалы и комплектующие, входящие в состав производимых предприятием изделий, введение ограничительных мер в отношении Российской Федерации, что в свою очередь может повлечь увеличение себестоимости продукции, сроков ее изготовления. Затруднения в реализации продукции предприятия возникают в связи с нарушением покупателями условий и порядка расчетов за изготовленную продукцию и изменением налоговой и финансовой политики в стране. Нашим предприятием проводятся мероприятия по снижению издержек производства и сдерживанию роста цен, повышению качества выпускаемой предприятием продукции, разработке новых видов продукции, установлению и поддержанию долгих, взаимовыгодных партнерских отношений с потребителями продукции предприятия.

Также факторами, определяющими конкурентоспособность производимой предприятием продукции являются: постоянное улучшение качества продукции, наличие специального оборудования и квалифицированного персонала, сотрудничество с ведущими научно-исследовательскими и конструкторскими бюро по разработке изделий военного и двойного назначения, поддержание в актуальном состоянии всех выданных предприятию лицензий и сертификатов на выпускаемую продукцию, а также многолетний опыт производства продукции военного и двойного назначения.

Основными конкурентами предприятия по линии производства продукции пожаро-извещательной техники являются:

ООО «ИВС-Сигналспецавтоматика» г. Обнинск;

АО «НПФ Меридиан»

ООО «Аргус Спектр» г. Санкт-Петербург;

ООО «Тинко» г. Москва и другие.

Конкурентами по линии производства лицензированной продукции системы контроля управления защитой для атомных станций являются:

ООО «НПП «Доза»;

АО «Саранский телевизионный завод»;

АО «НПЦ «Аспект»;

ООО НПФ «Сосны»;

ООО «НПО ПТР»;

ООО «ВИЭЛС», ООО НПФ «Сенсорика».

Конкурентами по линии производства оборудования для организации систем САС СЦР на предприятиях являются:

ООО «НПП «Доза»;

ООО НПФ «Сосны»;

ООО «Спецтеплохимстройремонт»;

Конкурентом по линии производства лицензированной продукции военного назначения является:

ООО «НТЦ Поиск» г. Москва производящий аналог ИМД-2НМ (ИМД-7Н) и ИМД-2С (ИМД-7СМ).

Конкурентов по линии проведения специализированного восстановления работоспособности изделий военного и специального назначения в своем сегменте рынка предприятие не имеет.

#### **2.4. Материально-техническое снабжение**

Рынки основных видов сырьевых ресурсов для ПАО ПЗ «Сигнал» в течение 2022 года в целом характеризовались тенденцией к повышению цен.

Прошедший 2022 год был одним из самых сложных за последние минимум десять лет. Основной причиной возникших проблем стала начавшаяся специальная военная операция на Украине и последующие за ней изменения в промышленности. Принятые против нашей страны санкции на поставку радиоэлектронных компонентов, материалов и технологий выявили, что большое количество предприятий провели импортозамещение не в полном объеме, как требовало МО РФ, и это, как следствие, привело к замедлению, а в некоторых случаях и к полной остановке производств. Разрыв логистических цепей в поставке ПКИ из-за рубежа вызвал многократное увеличение объемов выпуска комплектующих на отечественных заводах, что потянуло за собой увеличение сроков выпуска до 180, 240, а в самых сложных случаях до 360 и более дней. Всё вышеперечисленное вызвало обвал объемов выпуска у наших поставщиков, который к началу осени 2022 года достиг пиковых значений. Для

исправления ситуации была проделана, совместно с Конструкторским отделом, огромная работа по альтернативным заменам, не влияющим на качество выпускаемых изделий. Благодаря накопленному неснижаемому остатку критических видов продукции (комплектации), нам удалось не остановить ритмичное обеспечение производства; но опережающий, почти на месяц, момент выдачи в производство был потерян. К концу года удалось нарастить наполнение складов до приемлемых значений для обеспечения увеличенного почти в три раза уровня выпуска на 2023 год, но отголоски провала объёмов выпуска промышленности чувствуются до сих пор.

В течении года происходила доработка программы «Закупки» в 1С УПП с целью улучшения алгоритма работы. Можно констатировать факт, что постоянные изменения в требованиях банков по оформлению договоров с ОБС значительно увеличило количество запрашиваемой информации, что привело к увеличению объёма работы, особенно с договорами и заявками. Так же проявилась необходимость в более взвешенном финансовом планировании. Продолжился переход на снижение порога договоров с открытием отдельного банковского счёта до 300 000 рублей и ниже. Из-за кратного увеличения объёмов выпуска у поставщиков срок оформления договора стал достигать 2-х месячной отметки. Складские запасы в начале года были стабильны, но к началу осени наметился вектор на снижение из-за увеличения сроков выпуска заводов-изготовителей, который удалось нивелировать только в конце года. В декабре стал виден рост запасов из-за наполнения складов возобновлением «неснижаемого» остатка по наиболее проблемным позициям отечественного производства.

Важным итогом 2022 года является то, что все проведённые внешние аудиты проверки СМК стабильно отметили отличную организацию работы и все замечания носили только рекомендательный характер. Необходимо отметить, что несмотря на критическое состояние предприятий страны из-за введённых санкций и созданные проблемы с поставкой импортных комплектующих, принципиальных задержек производственного процесса не было. Увеличение объёмов выпуска в 2023 потребует более тщательного финансового и временного планирования.

## **2.5. Результаты развития производственно-технической базы и освоение новой техники**

ПАО «Приборный завод «Сигнал» является российским предприятием приборостроения основными видами деятельности которого являются:

- производство приборов радиационного и химического контроля для нужд Минобороны, ФСБ, МВД и ФСИН РФ;
- производство электронной аппаратуры и оборудования для объектов атомной энергетики и пунктов хранения радиоактивных веществ и радиохимических производств;
- производство устройств медицинской техники.

Предприятие постоянно повышает уровень технологической оснащенности производства для обеспечения технологической независимости в области производства конкурентоспособной продукции гражданского и специального назначения.

Предприятие осуществляет инновационную деятельность, разрабатывает и внедряет новую продукцию и современные технологии, совершенствует кадровый состав и наращивает интеллектуальный потенциал предприятия за счет обучения персонала, участия в форумах, семинарах, вебинарах, обеспечения социальной защищенности работников; использует в своей деятельности систему мониторинга удовлетворенности потребителя.

На предприятии проводится работа по внедрению эффективных методов организации труда специалистов ответственных за научно-технический потенциал.

В рамках унификации разрабатываемых изделий спецтехники преследуются следующие основные задачи:

- проведении модернизации выпускаемых приборов с целью улучшения тактико-технических характеристик при соблюдении неизменности функциональных возможностей, условий эксплуатации и установочных размеров;

- при разработке опытных образцов изделий спецтехники использование наиболее надежных, проверенных эксплуатацией в войсках, схемотехнических и конструктивных решений.

Для повышения результативности использования финансовых ресурсов используются собственные финансовые средства на проведение инициативных разработок таких как:

- измеритель мощности дозы гамма-излучения,
- линейка приборов для проведения центрифугирования жидкостей.

В целях снижения себестоимости и повышения качества выпускаемой продукции, внедрены новейшие технологии производства, позволившие реализовать мероприятия по:

- повышению качества продукции и повторяемости монтажа печатных узлов,

- уменьшению влияния «человеческого фактора» при изготовлении продукции.

Предприятие постоянно повышает уровень технологической оснащенности производства посредством внедрения нового современного оборудования, оснастки и инструмента в технологические процессы изготовления изделий.

Общие тенденции развития радиоэлектронной отрасли оцениваются как положительные, что связано с утверждением «Стратегии развития радиоэлектронной промышленности до 2030 года», принятием государственных программ импортозамещения и федеральной целевой программы «Развитие электронной компонентной базы и

радиоэлектроники», а также благодаря ведущемуся масштабному перевооружению ВС РФ.

Основными причинами, сдерживающими развитие предприятия в русле общеотраслевых тенденций, неблагоприятная экономическая ситуация, обусловленная общим экономическим кризисом после Covid-19, введением санкций и эмбарго на поставку в отношении Российской Федерации.

Предприятие постоянно повышает уровень технологической оснащённости производства, осуществляет инновационную деятельность, разрабатывает и внедряет новую продукцию и современные технологии.

Предприятие осуществляет инновационную деятельность, разрабатывает и внедряет новую продукцию и современные технологии.

Наиболее важными в данном направлении за отчетный период являются работы:

➤ По инициативной разработке изделия «Разработка измерителя мощности дозы бортового ИМД-25». На утверждении проведение метрологической экспертизы программы и методик государственных испытаний (ГИ) в ФГБУ ГНМЦ.

➤ С целью модернизации измерителей мощности дозы ИМД-2НМ в части исключения источников ионизирующего излучения, разработаны документы для проведения испытаний на утверждение типа СИ.

➤ С целью модернизации измерителей мощности дозы ИМД-2С в части исключения источников ионизирующего излучения и блока УИ-177СМ, изготовлены узлы и блоки, проведена их настройка и проведены предварительные испытания.

➤ Ведутся работы по импортозамещению в газоанализаторе ГСА-3, отработаны замечания по КД, разработано предварительное извещение на КД и ТП.

➤ Ведутся работы по импортозамещению ПКИ САС СЦР. ДРГ-1МК-02, разработаны печатные платы для узлов УВВ (БПХ-1МК), УИ (БПХ-1МК), УМВ (БНН-24МК). Разработана КД и оформлены заявки на материалы.

➤ Ведутся работы по импортозамещению ПКИ САС СЦР. ГЗМ-1МК, разработана КД и оформлены заявки на приобретение материалов.

➤ Ведутся работы по импортозамещению ПКИ САС СЦР. УСС, разработана КД и оформлены заявки на приобретение материалов и изготовление ДСЕ.

➤ Ведутся работы по импортозамещению ПКИ САС СЦР. ГЗМ-1МК, разработана КД и оформлены заявки на приобретение материалов.

➤ Ведётся разработка блока аккумуляторного резервного БАР-Б(М)-24-1МК. ТС САС СЦР, изготовлены узлы и блоки, проведены предварительные испытания ПИ.

➤ Ведутся работы по импортозамещению ПКИ САС СЦР. Коробки коммутационные ККП-1МК и ККМ-1МК, разработана КД и приобретены ПКИ и материалы.

➤ Оформлены Решения об утверждении непринципиальных изменений в изделиях ВТ

➤ Проведены плановые работы по контролю производства продукции: контроль особо ответственных операций; контроль соблюдения технологической дисциплины; контрольные сборки и настройки; конструкторский и технологический надзор производства.

Фактор риска, связанный с возможностью истечения сроков действия имеющихся патентов и свидетельств отсутствует, сроки действия разрешительных документов своевременно отслеживаются.

По направлению механоэнергетической службы (МЭС) были проведены работы по реконструкции участков и сетей энергообеспечения, вводу в эксплуатацию нового оборудования и модернизации старого на сумму **1 421,976 тыс. руб.** В том числе:

– монтаж двух кондиционеров в ХТЛ – **216,060 тыс. руб.**

– доработка холодильной установки камер климатических условий ККУ-4, ККУ-5 – **145,100 тыс.руб.**

– монтаж водопровода холодного водоснабжения в зд.100 (капитальный ремонт водопровода ХВ) – **340,000 тыс.руб.**



Рисунок 1: Монтаж участка водопровода ХВ 150м в зд.100

– монтаж водопровода горячего водоснабжения от котельной до зд.120 в коммуникационном тоннеле – **250,0 тыс.руб.**

– выполнение работ по подготовке сетей к зимнему отопительному сезону – **127,161 тыс.руб**

- модернизация пульта управления котлом КПЭ-60 на участке №64 МИЦ – **22,000 тыс.руб.**
- монтаж дистанционного управления местной вытяжной вентиляцией В-5 – **15,06 тыс.руб.**
- перемонтаж на новом месте наружного блока ВТХО возле зд.105 – **22,885 тыс.руб.**



**Рисунок 2: Перемещение наружного блока ВТХО**

- монтаж инженерных сетей оборудования в п.112 зд.100 (БРК) – **76,230 тыс.руб.**
- монтаж эл.розеточной сети и освещения в п.202 зд.100 (ПДО) – **51,574 тыс.руб.**
- подготовительные работы по размещению нового оборудования на участке монтажа печатных плат п.411 зд.100 – **42,746 тыс.руб.**
- монтаж инженерных сетей, размещение и подключение оборудования цеха №49 в п.132/4 – **83,160 тыс.руб.**



**Рисунок 1: Станок натольный сверлильный в цехе №49 п.132/4**



**Рисунок 2: Токарный обрабатывающий центр с ЧПУ Т-6А в цехе №49 пом.132/4 зд.100**



**Рисунок 3: Станок фрезерный с ЧПУ 6Л1725 в цехе №49 пом.132/4 зд.100**



**Рисунок 6: Расширение производственных площадей. Ремонт пом.132/4, монтаж инженерных сетей для размещения производственных мощностей**



**Рисунок 7: Перемещение и монтаж оборудования цеха №49 согласно новым технологическим планировкам**

– монтаж инженерных сетей и оборудования на участке формовки в п.415 зд.100 – **30,0 тыс.руб.**



**Рисунок 8: Расширение участка формовки р/э МИЦ. Ремонт пом.415, монтаж инженерных сетей и оборудования.**



**Рисунок 9: Расширение участка поверхностного монтажа МИЦ. Перемещение оборудования и подготовка инженерных сетей под новую линию поверхностного монтажа**

Также по направлению МЭС произведен ремонт и техническое обслуживание (ТО) по графикам планово-предупредительного ремонта (ППР) с материальными затратами на общую сумму **2 711,489 тыс.руб.** В том числе:

- технологического и г/п оборудования на сумму **1 054,303 тыс. руб.**
- инженерных сетей и коммуникаций на сумму **1 657,186 тыс. руб.**

С привлечением сторонних организаций выполнены следующие основные работы (услуги) на сумму **11 346,276 тыс. руб.** В том числе:

1. ТО и ремонт лифтов (ООО «РусЛифт-Обнинск», г. Обнинск) – **276,107 тыс. руб.**
2. техническое освидетельствование лифтов (ООО «КалугаЛифт», г. Калуга) – **28,000 тыс. руб.**
3. ТО газового хоз-ва жилых домов в Кабицыно (ООО «Газпром-газораспределение») – **70,512 тыс.руб.**
4. Услуги управляющей компании Ленина,103 (УК УЮТ ООО) – **156,629 тыс.руб.**
5. Ремонт обмотки электродвигателей (ООО «Малоярославец-электроремонт») – **100,042 тыс.руб.**
6. Монтаж подземного газопровода (ООО «Прометей НПФ») – **7 061,327 тыс.руб.**



Рисунок 10: Прокладка подземного газопровода

7. Изготовление камеры окрасочной. Аванс (ООО НПО «Лакокрас- покрытие») – **521,049 тыс.руб.**
8. Проектные работы по газификации (ИП Брятов А.Л.) – **355,00 тыс.руб**
9. Поиск места повреждения кабеля 2ААБтп-6 и ремонт (ИП Крупенина) – **175,000 тыс.руб.**
10. Поставка мебели для гостиницы ул.Мальского д.26 к.6 (ИП Бажин А.Г) – **20,480 тыс.руб.**
11. Ремонт станка УМС 1270 (ООО «Атом ПКФ») – **25,0 тыс.руб.**
12. Изготовление запчастей (ООО ПСЗ «Сигнал») – **75,810 тыс.руб**
13. Изготовление волноводов (ООО «Техносоник») – **70,00 тыс.руб.**
14. Замена лифта грузопассажирского в зд.100 (ООО «РусЛифт-Обнинск» - **2 411,320 тыс.руб.**



**Рисунок 11: Новый грузопассажирский лифт 1000 кг в зд.100**



**Рисунок 13 Машинное отделение грузопассажирского лифта в зд.100 6 эт.**

1. За 2022 год информационно-вычислительным центром ПАО Приборный завод «Сигнал» проведен ряд организационных мероприятий, выполнены ключевые разработки в области информационного обеспечения по проекту «Модернизация ИТ инфраструктуры» проведены

работы:

– Приобретены и установлены 2 серверных ИБП, новый проектор в зал совещаний 120-302

– Подготовлены расчеты и спецификация для модернизации линейки основных серверов ЦОД в рамках проектов цифровизации, требующих существенно большие вычислительные ресурсы ИТ оборудования.

– Подготовлены расчеты и спецификация для модернизации сетевой инфраструктуры предприятия» в рамках замены действующих сетевых коммутаторов (скорость 100 Мбит/с) на новые (скорость 1 Гбит/с).

– Покупка и ускоренное обновление парка СВТ реализовано в полной мере (Приложение А). Часть прироста числа новых ПК вызвано организацией новых АРМ, часть заменой морально и физически устаревших ПК действующих сотрудников. Общий прирост действующих ПК составляет за отчетный год 11% (428 ПК в 2021, 475 ПК в 2022).

### **ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (СМИБ)**

1. По проекту «Анализ процессов КИИ» в рамках проведения категорирования объектов информационной инфраструктуры на предмет соответствия требованиям ФЗ № 187 обновлен состав комиссии в связи с изменениями. Разработан и утверждён ФСТЭК России «План мероприятий, реализуемых на предприятии при установлении в отношении принадлежащих ему объектов критической информационной инфраструктуры уровней опасности проведения целевых компьютерных атак».

2. В рамках письма от ФСБ проведён анализ и подготовлена информация о применяемых на предприятии мерах защиты информации в разрезе рекомендаций в письме.

3. Произведена закупка и сопровождение ввода в эксплуатацию нового АРМ, соответствующего требованиям секретности в Режимно-секретную часть (РСЧ). Совместно с РСЧ были проведены работы по подготовке АРМ к плановой проверке ФСТЭК.

4. Разработан и выполнен на 50% план-график аудитов на 2022 год по вопросам знакомства подразделений с вопросами ИБ и первичной оценки их осведомлённости, проводятся инструктажи по вопросам ИБ при устройстве на работу.

5. Осуществлялась поддержка вопросов ИБ и комплексов ЭЦП в связи со сменой законодательства в целях обеспечения бесперебойности работы ЭТП, клиент-банков, сдачи государственной отчетности.

### **СТРАТЕГИЯ**

По программе проектов «Актуализация, сопровождение и контроль выполнения дорожной карты развития процессов PLM и ERP в рамках стратегии цифровизации предприятия» в направлении внедрения «сквозной» цифровой технологии «Новые производственные технологии» (СЦТ НПТ) по нацпроекту «Цифровая экономика» в части реализации производственных процессов управления жизненным циклом (класс PLM) и модернизации бизнес-процессов управления ресурсами предприятия (класс ERP):

1. Актуализирована в течение 2022 года и публично представлялась на собраниях «Дорожная карты цифровизации предприятия» (ДК) по принятой в 2019 году «Стратегии цифровизации предприятия на 2020-2024 гг».

2. Сбор информации и заполнение данных Цифрового паспорта на портале ГИСП.

3. В рамках выполнения плана повышения осведомлённости руководителей и технической учебы работников предприятия:

– Подготовлена новая схема постановки и ведения документов и задач в СЭД «Мотив».

– Приобретён и записан на СХД онлайн курс «Начальник цеха современного завода». По плану, утвержденной администрацией в ноябре 2022, курс продемонстрирован внутри завода для групп мастеров и начальников производственных служб в зале совещаний. Подготовлен тест-опрос для заполнения участниками.

– Приобретён очный курс «Трёхмерное моделирование деталей и сборочных единиц в системе КОМПАС-3D» от АСКОН, который проведен на территории предприятия с выездом на 4 дня преподавателя.

4. Продолжены переговоры с представителями отечественных инжиниринговых компаний (вендоров) в части анализа решений по реализации производственных процессов управления жизненным циклом (класс PLM): АСКОН, СПРУТ, DELTA.

5. Проведены переговоры с представителями отечественных компаний-партнеров (вендоров) фирмы 1С по модернизации бизнес-процессов управления ресурсами предприятия:

– Демонстрация и знакомство с ПО «1С:Документооборот» (класс СЭД, ЕСМ), которая сможет заменить СЭД «Мотив» и информационно интегрироваться с работающим на предприятии 1С:УПП, 1С:БП.

– Демонстрация и знакомство с ПО «1С:ТОИР» (класс ТОиР, ЕАМ), которая должна заменить ПО «АРМ главного механика» в части эксплуатационного учета промышленного оборудования и информационно интегрироваться с работающим на предприятии 1С:УПП, 1С:БП.

6. По направлению текущего обследования и поддержки бизнес-процессов выполнен ряд приоритетных запросов от администрации:

– Подготовлен график документооборота для бухгалтерии;

– Проанализированы и даны предложения по возможности внедрения ключевых показателей эффективности (KPI);

– Проанализированы документы и графически проработан алгоритм процесса ремонта и восстановления изделий;

– Проанализированы требования регуляторов в части аспектов работы в ГИИС ДМДК (учет драгоценных металлов и камней);

– Доработка ПО и внесение основной части кодов ОКПД2 на номенклатуру предприятия в справочник НСИ в связи с вводом в действие требований по его ведению и отчетности.

## **ПРОЕКТЫ ПО ПЛАНУ**

1. По проекту «Разработка и внедрение технологии электронного документооборота между предприятиями (ЭДО)» по этапам: от автоматизированного механизма формирования запроса на изготовление ДСЕ, до подготовки в электронном виде полного комплекта первичных документов. Автоматизирован механизм формирования запроса на изготовление всего набора ДСЕ из 1С:УПП Покупателя, механизм загрузки списков ДСЕ в 1С:УПП Поставщика и механизм обратного формирования первичных документов для отражения в 1С:УПП обоих предприятий. Данный принцип пока не отменяет печать и подписание полученного набора документов, т.е. внедрение технологии юридически значимого ЭДО не внедрено.

2. По проекту «Модернизация процессов конструкторского проектирования» на базе модуля САД в рамках ПО Компас-3D выполнена замена на версию 20 с версии 19 и дополнительно к 6 лицензиям приобретены еще 2 лицензии ПО. Приобретена одна сетевая лицензия ПО «Delta Design» от АСКОН после бесплатного тестирования модуля eCAD в КО и ГИР, предназначенного для проектирования электрических плат с последующей привязкой к 3D модели САД системы.

3. По проекту «Модернизация технологических процессов подготовки производства» на базе модуля SAPR проведены на территории предприятия очные встречи с представителями компаний АСКОН (19 мая) и СПРУТ (24 мая). В августе-сентябре 2022 года компанией «СПРУТ-технология» проведено предпроектное обследование нашего предприятия на возможность внедрения ПО СПРУТ-ТП. Получен отчет об обследовании с выводами и рекомендация по реализации проекта, которые обсуждены на собрании и составлен протокол. Работы по заключению договора и началу внедрения намечены на первый квартал 2023 года.

4. По проекту «Модернизация процессов учёта КД, ТД и НД» в рамках цифровизации архива ООК: идет заполнение ООК каталога на СХД для электронной базы знаний НД, выполнен перевод описи ОСТ архива ООК из формата Word (700 листов) в Excel. Направление по созданию электронного архива ООК в части КД и ТД совмещено по указанию исполнительного директора с созданием электронной базы КО и ТО.

5. По проекту «Модернизация системы контроля и управления доступом (СКУД) и охранно-пожарной сигнализации (ОПС)» в рамках замены ПО «ОМЕГА» на ПО «Орион ПРО» настроен сервер с БД и проведены практические испытания связи сервера ИВЦ и контроллеров от УС. В связи с первоначальной закупкой малого набора модулей и лицензий ПО (со скидкой) для полноценного запуска системы в ПЭ количество лицензий и контроллерного оборудования будет докупаться в 2023 году.

Для ускорения процесса изготовления опытных образцов за счет наличия постоянного доступа к запасу покупных комплектующих изделий, деталей и сборочных единиц в группе инновационного развития (ГИР)

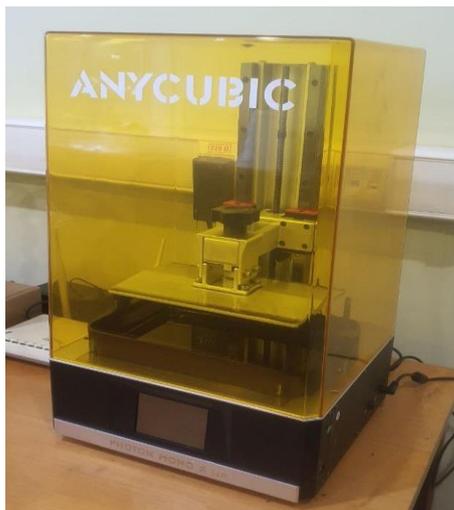
организован склад.

С целью ускорения процесса изготовления, повышения качества, снижения стоимости изготовления опытных образцов в ГИР закуплено следующее оборудование:

принтер(FDM) 3DIY BiZon 3 (рис. 1);



принтер Anycubic Photon Mono X 6K (рис. 2);



полимеризационная камера (УФ-камера) и мойка Anycubic Wash and Cure Plus (рис.3).



Для ускорения процесса разработки рабочей конструкторской документации (РКД) и уменьшения количества ошибок при использовании систем автоматизированного проектирования (САПР) в ГИР подготовлены единые штампы и форматы чертежей; настроены модули генерации спецификации по сборкам; введена связь спецификаций и сборок, позволяющая обеспечивать автоматическое изменение спецификаций при изменении сборок с автоматической синхронизацией позиций; произведена настройка библиотек стандартных крепежей; проведены подготовительные работы для возможности совместной сетевой работы над одной разработкой.

#### **Освоение новой техники**

Отделом маркетинга и продаж были осуществлены отгрузки продукции ранее не изготавливаемых на ПАО ПЗ «Сигнал» по договорам с АО «СНИИП» на поставку оборудования для АЭС «Руппур» Народная Республика Бангладеш:

- Блоки детектирования БДБГ-13Р, БДАГ-05Р1, БДГБ-50Р, БДЖГ-13Р, БДАС-04Р, БДРГ-42Р;
- Устройства детектирования УДЖГ35Р, УДАГ-08Р, УДГБ-47Р;
- Штанга АБЛК.304592.407;
- Блок преобразования БПА-57Р;
- Фильтродержатель ФД-02М;
- Блок сигнализации БСС-46Р1;
- Устройство обработки информации УНО-280Р;
- Комплекты монтажных частей АБЛК.505721.532 и 533;
- Корпус защитный АБЛК.305152.401;
- Стенд для измерения ОА газоаэрозольных выбросов АБЛК.412123.422;
- Стенд для измерения ОА ИГР АБЛК.412123.421.

В ходе исполнения договорных обязательств, при прохождении всех технологических маршрутов и производственных задач были выявлены слабые места, связанные как с материально-технической базой предприятия, так и со стороны организационной деятельности и взаимодействия персонала. Благодаря всем выявленным «недостаткам», качественной и слаженной работой над ошибками все обязательства по договорам были выполнены в намеченный срок. Были отработаны и исправлены организационные недочеты. Цеха и сборочные участки провели набор квалифицированных специалистов на новые рабочие места для бесперебойной сборки продукции. Для контроля производства по изготовлению продукции общегражданского назначения была введена должность заместителя директора производства, специалистов и инженеров по техническому контролю прохождения заказов. ОТК отладил механизм сбора документации и сертификатов о качестве ПКИ для дальнейшего предоставления заказчику. Планово-диспетчерской службой были отлажены взаимодействия по кооперации с другими предприятиями, которые были задействованы в данном заказе.

Итогом вышеизложенного можно отметить то, что благодаря слаженной работе персонала и развитию научно-технической базы и освоению новых для нас изделий на 2023 год уже заключены договора с АО «СНИИП» на поставку аналогичной продукции для новой АЭС «Аккую» Турция. Планируется заключение договоров на поставку новых, более сложных изделий автоматической системы радиационного контроля (АСРК) для строящихся энергоблоков №1 и №2 Курской АЭС-2 по III классу безопасности, что даст нам еще больше опыта и знаний для дальнейшего развития научно-технической и материальной базы предприятия.

## **2.6. Перспективы развития Общества**

В связи с постепенным сокращением оборонного заказа остро встает вопрос развития направления гражданской продукции (кооперация/ производственные услуги, разработка собственной продуктовой линейки), соответственно перспективы развития предприятия на 2023 и последующие годы можно условно разделить на решение нескольких серьезных и сложных задач.

Стратегический план развития в области качества на 2022-2026гг.

ПАО ПЗ «Сигнал» ставит перед собой цели по следующим направлениям:

- повышение эффективности деятельности за счет внедрения инновационных технологий и переоснащения производства (снижение трудоёмкости производства; организация и ввод в эксплуатацию новых участков по изготовлению ДСЕ; внедрение новых технологий; освоение новых технологических процессов; модернизация процессов проектирования, электронного документооборота),
- постоянное повышение уровня качества и эксплуатационной безопасности выпускаемой продукции (увеличение % сдачи продукции с первого предъявления, уменьшения уровня гарантийных ремонтов; уменьшение количества рекламаций),
- соответствие принципам устойчивого развития и освоение новых рынков (разработка новых продуктов: измеритель мощности дозы; микроцентрифуги серии «Сигмед»; комплекса технических средств систем аварийной сигнализации; получение лицензий на производство медицинской техники, проектирование ОИАЭ, рост объема продаж изделий и услуг по изготовлению продукции гражданского назначения; цифровизация и модернизация процессов автоматизации),
- соответствие принципам партнерских отношений с уважением и учётом интересов заинтересованных сторон (увеличение удовлетворенности потребителя; доли новых заказчиков продукции общегражданского назначения),
- развитие ключевых компетенций персонала и его социальная защищенность (расчёт возможности индексации з/пл, обучение смежным

профессиям рабочих, набор молодых специалистов «по профилю», увеличение объема затрат на обучение).

1. Решение внутренних производственных задач.

1.1. Перестройка внутренних процессов с целью оптимизации взаимодействия между подразделениями и сокращению производственных издержек.

1.2. Разработка стратегии перевода предприятия на цифровую систему управления и контроля.

1.3. Внедрение новых технологий в производственные процессы:

2. Развитие гражданского направления.

2.1. Разработка программы продвижения на рынок продукции гражданского направления.

2.2. Поиск рыночных ниш в которых предприятие могло занять если не лидирующие позиции, то по крайней мере быть одним из основных игроков.

2.3. Поиск сторонних идей или StartUp'ов с целью их привлечения на свои производственные площади, так и реализация собственных идей в области медицинской техники, «зеленой энергетики», атомной энергетики.

2.4. Разработка стратегии продвижения предприятия на рынках кооперации, производственных услуг и т.д. (участие в тематических выставках, журналах, конференциях, сети Интернет) с целью повышения узнаваемости бренда предприятия.

3. Переоснащение производства.

Освоение и внедрение в эксплуатацию нового производственного оборудования, обновление станочного парка на участках сборки, настройки и сборки кабелей, SMD-монтажа, литья под давлением, гальваники, намотки, а также в опытно-инструментальном производстве, приобретенном на денежные средства, представленные из федерального бюджета субсидии на финансовое обеспечение затрат организации, обеспечивающей по заданиям Минпромторга РФ подготовку производства к выпуску образцов вооружения, военной и специальной техники, с целью выполнения государственного оборонного заказа.

Портфель заказов, сформированный на 2023 год, составляет более 5 млрд.руб. Параллельно идет формирование портфеля заказов на 2024-2025 гг.

Запланированный на 2023 год объем выпуска товарной продукции выше уровня 2022 года на 74%.

Вся прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия, в среднесрочном периоде планируется к использованию на инвестиционные цели для модернизации и реконструкции основных производственных активов ПАО «Приборный завод «Сигнал» и на выплаты социального характера в соответствии с законодательством и коллективным договором.

## **2.7. Факторы и условия, влияющие на деятельность Общества.**

Основными конкурентными преимуществами "Эмитента" на рынке средств радиационной и химической разведки, средств РХБ разведки и контроля, средств радиолокационного распознавания объектов являются:

- многолетний опыт разработки и производства;
- высокое качество и надежность производимого оборудования, обеспечиваемые наличием высококвалифицированного коллектива и сертифицированной системы менеджмента качества;
- большой опыт сотрудничества с заказчиками и разработчиками;
- устойчивость, обеспечиваемая стабильными государственными заказами;
- развитая технологическая структура производства обеспечивающая полный цикл изготовления продукции от заготовительных операций до испытаний и упаковки;
- наличие приобретенного имиджа;
- постоянное пополнение персонала высокоинтеллектуальными молодыми кадрами;
- мощная испытательная база как залог высокого качества и надежности продукции.

Для удержания и укрепления позиций на рынке коммерческих запусков необходимы следующие действия:

- ориентация всех новых разработок на передовую элементную базу отечественного производства;
- совершенствование предоставляемых услуг, как по содержанию, так и по качеству, обеспечиваемому передовой элементной базой и новыми системно-проектными решениями;
- снижение себестоимости изделий и услуг за счет модернизации производства и увеличения его объема (серийности);
- постоянное повышение производительности труда.

Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества:

- риск морального износа части приборной продукции и снижения её объемов продаж;
- риск финансовой ликвидности вследствие высокого уровня кредитов и займов;
- рост цен на закупаемые материалы и комплектующие;
- риск несоответствия выполненных работ (риск качества) по новым видам продукции.

Общество уделяет большое внимание мероприятиям, направленным на выявление и управление рисками, затрагивающими деятельность общества.

### **Отраслевые риски**

Наиболее значимые изменения в отрасли, которые могут наступить, – это снижение спроса. Среди основных негативных факторов, которые могут повлиять на деятельность общества, можно выделить снижение платежеспособного спроса, долгосрочного снижения финансирования

закупок техники для нужд обороны и безопасности государства в рамках государственного оборонного заказа (ГОЗ), Задержки финансирования по государственному оборонному заказу по отношению к технологическому циклу выпуска продукции, в связи с длительным согласованием годового бюджета страны.

### **Страновые и региональные риски**

Общество осуществляет свою основную деятельность в Российской Федерации, зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность в Калужской области, одном из наиболее перспективных, с быстро растущей экономикой. Калужская область является экономически стабильным регионом. Географические особенности области таковы, что риски влияния стихийных бедствий (в т.ч. ураганов, наводнений, землетрясений и т.д.) крайне низки. Регион находится в центральной части Российской Федерации, где транспортное сообщение наиболее развито. Калужская область связана автомобильными, железнодорожными и воздушными путями со всеми регионами России, а также мира, что исключает риск возможного прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью. Калужская область относится к наиболее политически стабильным регионам, не граничащим непосредственно с зонами военных конфликтов, а также с регионами, в которых высока опасность введения чрезвычайного положения.

### **Финансовые риски**

В любой хозяйственной деятельности всегда существует опасность денежных потерь, вытекающая из специфики тех или иных хозяйственных операций. Опасность таких потерь представляют собой финансовые риски.

По мнению Общества, наиболее подвержены влиянию финансовых рисков основные финансовые показатели – прибыль и себестоимость услуг.

В целях минимизации финансовых рисков, в том числе инфляционных, Обществом проводится комплексный анализ закупочных цен. На изменение размера выручки от реализации товаров (работ, услуг) и прибыли оказывают влияние инфляционные риски, валютные риски и риски по изменению процентных ставок по кредитам.

### **Правовые риски**

Правовые риски определены недостатками, присущими российской правовой системе и российскому законодательству. Это несоответствия, существующие между Конституцией, законами, указами Президента и правительственными, министерскими и местными распоряжениями, решениями, постановлениями и другими нормативно-правовыми актами; противоречия между местными, региональными и федеральными правилами и положениями. Следует отметить и риски, связанные с изменением налогового законодательства. Изменения налогового законодательства могут негативно повлиять на деятельность Общества, но изучив новое налоговое законодательство, сотрудники Общества приложат все усилия для сведения указанных рисков к минимуму.

Все лицензионные условия и требования законодательства и подзаконных актов ПАО Приборный завод "Сигнал" соблюдаются.

С целью минимизации указанных рисков в ПАО ПЗ "Сигнал" ведется постоянная работа по анализу нормативных актов и соответствия им практики применения, в случае выявления риска неоднозначного толкования положений нормативных актов ведется работа по получению разъяснений регулирующих органов.

## 2.8. Бухгалтерский баланс на 31.12.2022 года (сокращенная форма)

<b>АКТИВ</b>	<b>На 31.12.2022</b>	<b>На 31.12.2021</b>	<b>На 31.12.2020</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	149	275	148
Результаты исследования и разработок	-	1 443	290-
Нематериальные поисковые активы	-	-	-
Материальные поисковые активы	-	-	-
Основные средства	190 102	120 012	173 195
Доходные вложения в материальные ценности	36 915	77 946	36 241
Финансовые вложения	137	137	137
Отложенные налоговые активы	5 219	5 459	3 944
Прочие внеоборотные активы	135 000	9 208	11 698
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>367 522</b>	<b>214 480</b>	<b>225 653</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	1 268 686	688 070	517 049
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	440	902	327
Дебиторская задолженность	718 161	462 505	356 371
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	408 342	124 748	134 647
Прочие оборотные активы	-	-	-
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>2 395 629</b>	<b>1 276 225</b>	<b>1 008 394</b>
<b>БАЛАНС (актив)</b>	<b>2 763 151</b>	<b>1 490 705</b>	<b>1 234 047</b>
<b>ПАССИВ</b>	<b>На 31.12.2021</b>	<b>На 31.12.2020</b>	<b>На 31.12.2019</b>
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	258	258	258
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	52 250	52 305	52 305

<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Добавочный капитал (без переоценки)	-	-	-
Резервный капитал	39	39	39
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	488 985	441 314	344 389
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>541 532</b>	<b>493 916</b>	<b>396 991</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Заемные средства	-	120 000	362 997
Отложенные налоговые обязательства	2 552	3 195	4 410
Оценочные обязательства	-	-	-
Прочие обязательства	5 203	-	-
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>7 755</b>	<b>123 195</b>	<b>367 407</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Заемные средства	163 653	149 677	-
Кредиторская задолженность	1 877 979	706 977	455 626
Доходы будущих периодов	-	-	-
Оценочные обязательства	18 362	16 940	14 023
Прочие обязательства	153 870	-	-
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>2 213 864</b>	<b>873 594</b>	<b>469 649</b>
<b>БАЛАНС (пассив)</b>	<b>2 763 151</b>	<b>1 490 705</b>	<b>1 234 047</b>

## 2.9. Отчет о финансовых результатах за 2022 год

Наименование показателя	За январь- декабрь 2022	За январь- декабрь 2021
	года	года
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Выручка	2 001 488	1 541 117
Себестоимость продаж	(1 539 519)	(993 672)
Валовая прибыль (убыток)	461 969	547 445
Коммерческие расходы	(9 702)	(40 329)
Управленческие расходы	(312 923)	(290 457)
Прибыль (убыток) от продаж	139 344	216 659
Доходы от участия в других организациях	1 419	966
Проценты к получению	1 195	1
Проценты к уплате	(15 147)	(24 053)
Прочие доходы	10 617	50 809
Прочие расходы	(70 124)	(118 906)
Прибыль (убыток) до налогообложения	67 304	125 476
Налог на прибыль	(20 203)	(28 101)
в т.ч. текущий налог на прибыль	(20 764)	(32 134)
отложенный налог на прибыль	560	4 033
Прочее	(266)	(543)
в том числе: налоговые санкции		
Чистая прибыль (убыток)	46 835	96 832

1	2	3
СПРАВОЧНО:		
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	781	93
Совокупный финансовый результат периода	47 616	96 925
Базовая прибыль (убыток) на акцию		-
Разводненная прибыль (убыток) на акцию		-

В отчетном году прибыль от продаж товаров и услуг составила 139, 344 млн. руб.

Прибыль до налогообложения составила – 67, 304 млн. руб.

Совокупный финансовый результат 2022 года – 47, 616 млн. руб.

В течение 2022 года Общество осуществило полное погашение полученного в 2020 году кредита. Погашение осуществлено досрочно. В результате кредитная нагрузка существенно снизилась.

Аудитор Общества – Общество с ограниченной ответственностью «Внешаудит консалтинг» (ООО «Внешаудит консалтинг») – провел аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО ПЗ «Сигнал», состоящий из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2022 года, отчета о финансовых результатах за 2022 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2022 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая краткий обзор положений учетной политики.

В аудиторском заключении от 28 марта 2023 года аудитор выразил мнение, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО ПЗ «Сигнал» по состоянию на 31 декабря 2022 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2022 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

## **2.10. Показатели, характеризующие финансово-экономическую деятельность Общества**

Бухгалтерская отчетность общества сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

Положение об учетной политике ПАО ПЗ “Сигнал” для целей бухгалтерского учета утверждено приказом генерального директора № 369 от 30.12.2020 г., с учетом дополнений, внесенных приказом генерального директора № 590 от 30.12.2021 г. Изменений в учетную политику в течение 2022 года не вносилось.

Основные положения учетной политики: объектом основных средств считается актив, имеющий первоначальную стоимость на дату принятия к учету в размере более 100 000 рублей, имеющий материально-вещественную

форму, предназначенный для использования организацией в ходе обычной деятельности при производстве и продаже продукции, выполнении работ или оказании услуг, предназначенный для использования свыше 12 месяцев, способный приносить организации экономические выгоды; при начислении амортизации основных средств и нематериальных активов используется линейный метод; расходы на текущий и внеплановый ремонты отражаются в бухгалтерском учете в качестве затрат текущего периода; учет запасов осуществляется на основании ФСБУ 58/2019 "Запасы", запасами считаются активы, потребляемые и продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода более 12 мес., оценка запасов – по фактической себестоимости, списание материально-производственных запасов при отпуске их в производство или на иные цели осуществляется по методу ФИФО; общепроизводственные затраты формируются по каждому структурному подразделению по статьям затрат и распределяются ежемесячно пропорционально оплате труда основного производственного персонала; общехозяйственные(управленческие) расходы формируются по каждому структурному подразделению и списываются ежемесячно в полном объеме на счет 90 "Продажи". Учетные регистры бухгалтерского учета ведутся на электронных носителях с помощью специализированных программ: «1С-Предприятие. Бухгалтерия предприятия», «1С - Предприятие. Зарплата».

### **Основные технико-экономические показатели**

По итогам года производственный план выполнен: номенклатурный план производства и фактический объем выпуска товарной продукции и услуг промышленного характера в 2022 году был сформирован в размере 1996,2 млн. руб. без НДС (2395,4 млн. руб. с НДС).

В 2022 году было заключено 209 договоров поставки товарной продукции.

Реализовано товарной продукции и оказано услуг на общую сумму 2001,5 млн. руб. без НДС (2394,6 млн. руб. с НДС), что выше, чем в 2021 году на 29,9%.

В объеме реализованной продукции основная доля – это товарная продукция – 1943,6 млн. руб. (97,1%), оказанные услуги – 43,9 млн. руб. (2,2%), доходы от аренды – 13,9 млн. руб. (0,7%).

## Структура выручки от реализации продукции, работ и услуг в млн.руб. (без НДС)



## Основные технико-экономические показатели

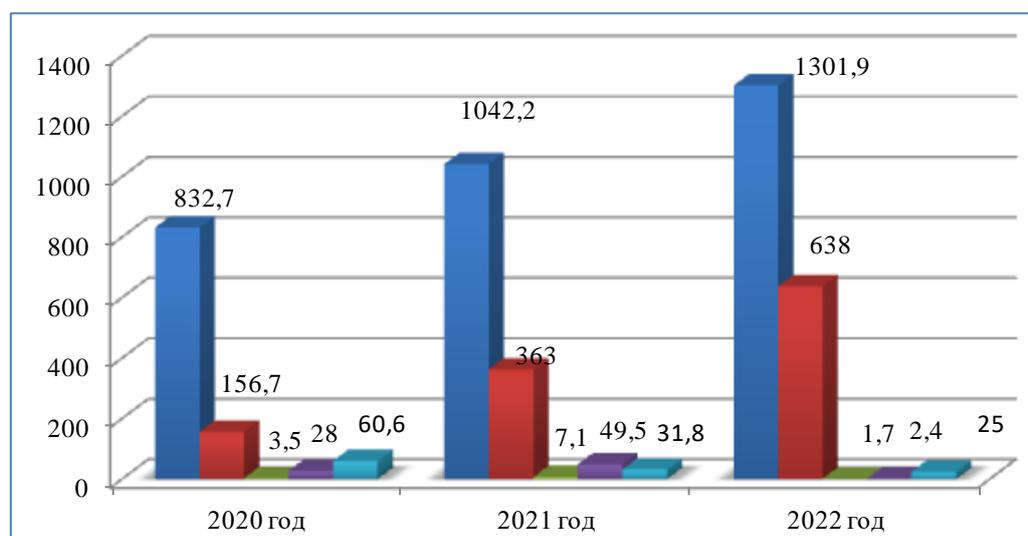
№ п/п	Наименование Показателей	Ед. изм.	2021 год	2022 год	2022 год			Отношение отчетных данных 2022 г. к 2021г., %
			отчет	отчет	план	отчет	% выполн.	
1.	Товарная продукция и услуги промышленного характера в действующих ценах	тыс. руб. без НДС	1493620	1996241	1996241	1996241	100	134
2.	Товарная продукция	тыс. н/ч	258	288	288	288	100	112
3.	Валовая продукция (ВП)	тыс. н/ч	483	315	315	315	100	65
4.	Реализация товарной продукции и услуг (по отгрузке), в том числе:	тыс. руб. без НДС	1541117	2001488	2001488	2001488	100	130
	товарная продукция	тыс. руб.	1502356	1943643	1943643	1943643	100	129
	доходы от аренды	тыс. руб.	5093	13899	13899	13899	100	273
	прочие услуги	тыс. руб.	33668	43946	43946	43946	100	130
5.	Среднесписочная численность ППП,	чел.	505	407	407	407	100	81
	в том числе: основных производственных рабочих	чел.	115	68	68	68	100	59
6	Производительность труда ППП в действующих ценах (на 1 чел.)	тыс. руб.	2957,7	4917,7	4856,2	4917,7	101,3	166
7.	Среднемесячная зарплата ППП,	руб.	52616	60018	60018	60018	100	141
	в том числе: зарплата основного производственного рабочего	руб.	54022	67909	67909	67909	100	130
8.	Затраты на 1 руб. реализованной продукции	руб.	0,64	0,77	0,77	0,77	-	-

## Структура выпускаемой продукции в учетных ценах

(без НДС)

№ п/п	Вид товарной продукции	2020 год		2021 год		2022 год	
		сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %
1.	Изделия военной техники в т. ч. гос. заказ	832 713	77,0	1 042 282	69,8	1 351 898	67,7
		757 987	70,1	968 546	64,8	1 149 112	57,6
2.	Аппаратура и оборудование для АЭС	156 754	14,5	362 860	24,3	619 323	31,0
3.	Пожарная техника	3484	0,3	7 080	0,5	-	-
4.	Прочая продукция	28 073	2,6	49 540	3,3	-	-
5.	Услуги промышленного характера	60 625	5,6	31 858	2,1	25 020	1,3
<b>Итого:</b>		<b>1 081 649</b>	<b>100</b>	<b>1 493 620</b>	<b>100</b>	<b>1 996 241</b>	<b>100</b>

## Структура выпускаемой товарной продукции (с услугами промышленного характера) в млн.руб. (без НДС) в 2020, 2021 и 2022 гг.



- Военная техника
- Аппаратура и оборудование для АЭС
- Пожарная техника
- Прочая продукция
- Услуги промышленного характера

Наибольший удельный вес в структуре выпускаемой продукции по-прежнему занимают изделия военной техники, выпускаемые в интересах Минобороны, ФСБ, МВД и предприятий оборонно-промышленного комплекса – 67,7% (1351,9 млн. руб.). Удельный вес производства аппаратуры и оборудования для АЭС составил 31,0% (619 млн. руб.), услуг промышленного характера – 1,3% (25,0 млн. руб.).

В 2022 году структура выпускаемой продукции относительно 2021 года претерпела изменения.

Доля выпуска изделий военной техники уменьшилась с 69,8% в 2021 году до 67,7% в 2022 году (при абсолютном увеличении на 309,6 млн. руб.).

Удельный вес государственного заказа по сравнению с 2021 годом уменьшился на 7,2 % и составил 57,8% (при абсолютном увеличении на 181 млн. руб.)

Увеличилась доля выпуска аппаратуры и оборудования для АЭС – с 24,3% в 2021 году до 31,0 % в 2022 году (абсолютное увеличение составило 256 млн. руб.).

В 2022 году доля услуг промышленного характера уменьшилась на 0,8% по отношению к 2021 году (абсолютное уменьшение составило 7 млн. руб.).

### Оценка стоимости чистых активов

(тыс. руб.)

<i>Показатели</i>	На 31.12.2020	На 31.12.2021	На 31.12.2022
Нематериальные активы	148	275	149
Результаты исследований и разработок	290	1 443	-
Основные средства	173 195	120 012	190 102
Доходные вложения в материальные ценности	36 241	77 946	36 915
Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	137	137	137
Отложенные налоговые активы	3 944	5 459	5 219
Прочие внеоборотные активы	11 698	9 207	135 000
Запасы	517 049	688 070	1 268 686
НДС по приобретенным ценностям	327	902	440
Дебиторская задолженность	356 371	462 505	718 161
Денежные средства и денежные эквиваленты	134 647	124 748	408 342
Прочие оборотные активы	-	-	-
<b>ИТОГО АКТИВЫ, принимаемые к расчету</b>	<b>1 234 047</b>	<b>1 490 705</b>	<b>2 763 151</b>
Заемные средства долгосрочные	362 997	120 000	-
Отложенные налоговые обязательства	4 410	3 194	2 552
Краткосрочные заемные средства	-	149 677	163 653
Кредиторская задолженность	455 626	706 977	1 877 979
Краткосрочные оценочные обязательства	14 023	16 940	18 362
Прочие краткосрочные обязательства	-	-	153 870
<b>ИТОГО ПАССИВЫ, принимаемые к расчету</b>	<b>837 056</b>	<b>996 789</b>	<b>2 221 619</b>
<b>Стоимость чистых активов</b>	<b>396 991</b>	<b>493 916</b>	<b>541 532</b>

За отчетный период стоимость чистых активов увеличилась на 47,62 млн. руб., или на 9,6%.

Стоимость основных средств на конец 2022 года составила 190 млн. руб. и увеличилась за год на 70,1 млн. руб.

Стоимость материально-производственных запасов к концу 2022 года увеличилась на 580,6 млн. руб. или на 84,4%, и составила 1 268,7 млн. руб.

Увеличилась доля краткосрочных заемных средств по сравнению с предыдущим годом на 13,9 млн. руб., при этом долгосрочные обязательства отсутствуют.

### Налоги и платежи

(тыс. руб.)

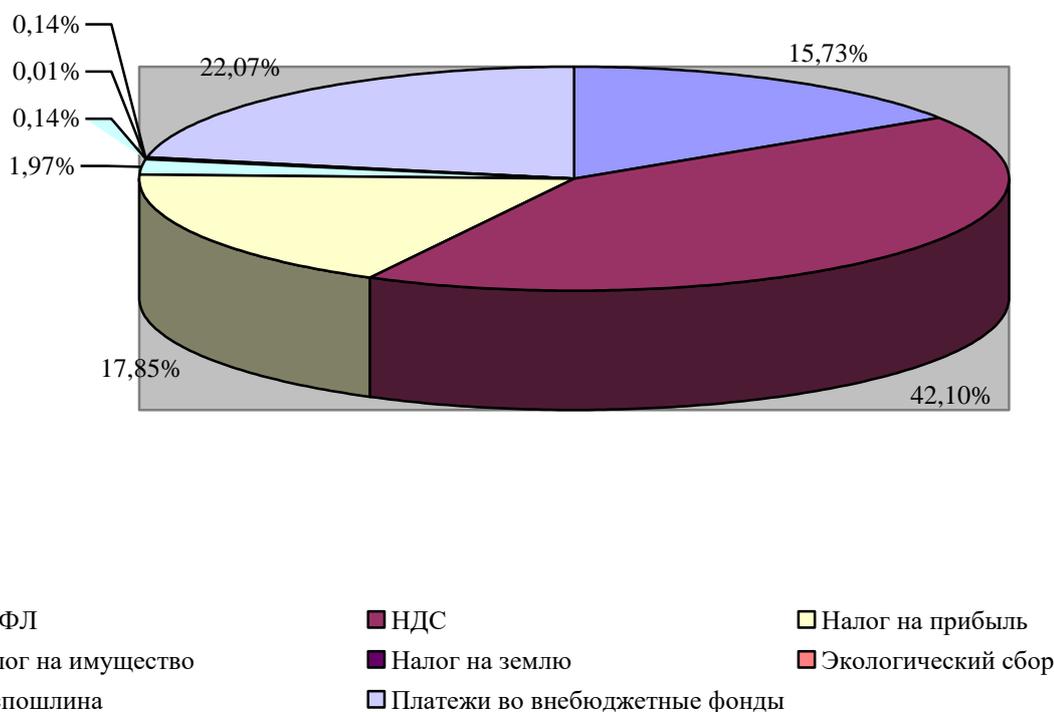
Показатели	Начислено за 2021 г.	Уплачено за 2021 г.	Начислено за 2022 г.	Уплачено за 2022 г.
<b>Налоги и сборы:</b>				
- налог на доходы физических лиц	42 491	43 304	40 835	39 286
- НДС	116 840	130 385	151 687	105 167
- налог на прибыль	32 134	14 344	20 764	44 579
- транспортный налог	0	0	0	0
- налог на имущество	3 751	3 730	2 881	4 931
- налог на землю	338	338	354	344
- экологический сбор	27	35	10	16
- госпошлина	76	77	350	350
<b>Итого:</b>	<b>195 657</b>	<b>192 213</b>	<b>216 881</b>	<b>194 673</b>
<b>Платежи во внебюджетные фонды:</b>				
- социальное страхование	8 739	8 932	8 017	7 630
- пенсионный фонд	71 407	72 472	67 643	37 014
- медицинское страхование	16 731	16 968	16 068	8 725
- травматизм	1 628	1 652	1 567	1 762
<b>Итого:</b>	<b>98 505</b>	<b>100 024</b>	<b>93 295</b>	<b>55 131</b>
<b>Всего:</b>	<b>294 162</b>	<b>292 237</b>	<b>310 176</b>	<b>249 804</b>

Общая сумма начисленных налогов и сборов, в том числе с платежами во внебюджетные фонды в 2021 году составила 310,2 млн. руб. В структуре начисленных налогов и сборов наибольший удельный вес (70,0%) занимает налог на добавленную стоимость.

Налоговая нагрузка (сумма начисленных налогов на 1 руб. выручки) составляет 15,5%.

Общая сумма уплаченных налогов и сборов составила 249,8 млн. руб. Предприятие входит в список крупнейших налогоплательщиков в регионе.

## Структура уплаченных налогов и сборов в 2021 году



### Финансовые показатели (значения)

Показатели	2020 год	2021 год	2022 год
<b>Показатели ликвидности:</b>			
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,29	0,18	0,18
Коэффициент срочной ликвидности	1,05	0,67	0,51
Коэффициент текущей ликвидности	2,15	1,81	1,08
Чистые активы на конец года	396 991	493 916	541 532
Собственный оборотный капитал	538676	493916	181 765

Показатели	2020 год	2021 год	2022 год
<b>Показатели структуры капитала:</b>			
Коэффициент финансовой независимости	0,32	0,33	0,20
Коэффициент отношения обязательств к активам	0,68	0,67	0,80
Коэффициент отношения обязательств к собственному капиталу (коэффициент маневренности собственного капитала)	2,10	2,02	4,10
<b>Показатели рентабельности:</b>			
Рентабельность продаж по основной деятельности, %	13,42	16,36	6,96
Рентабельность собственного капитала, %	5,57	19,61	8,65
Рентабельность оборотных активов, %	2,19	7,59	1,96

<b>Показатели деловой активности:</b>			
Коэффициент оборачиваемости основных средств	6,31	12,8	10,53
Коэффициент оборачиваемости текущих активов	1,10	1,21	0,84
Коэффициент оборачиваемости материально-производственных запасов	1,89	2,6	1,21
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, раз	7,08	7,7	13,75

Коэффициенты абсолютной и срочной ликвидности показывают мгновенную и текущую платежеспособность, находятся в пределах допустимых значений, но имеют тенденцию к снижению, что говорит об уменьшении достаточного количества активов, которые могут быть использованы для проведения своевременных расчетов с дебиторами.

Коэффициент текущей ликвидности отражает прогноз платежеспособности на относительно отдаленную перспективу (коэффициент – 1,08 означает, что на каждый рубль краткосрочных обязательств приходится не меньше 1 руб. 08 коп. ликвидных средств), что указывает на удовлетворительную платежеспособность предприятия.

Коэффициент финансовой независимости характеризует удельный вес собственного капитала в общей сумме активов. Значение этого коэффициента, определяющего долю активов предприятия, которые покрываются за счет собственного капитала и составляет – 0,2.

Коэффициент отношения обязательств к собственному капиталу (коэффициент маневренности собственного капитала) показывает, какая часть собственных средств предприятия находится в мобильной форме, позволяющей свободно маневрировать капиталом и должен достигать значения  $> 0,5$ . За 2022 год он составляет 4,10, что соответствует нормативу. Высокое значение коэффициента маневренности положительно характеризует финансовое состояние предприятия.

По сравнению с предыдущим отчетным периодом значение коэффициента оборачиваемости основных средств увеличилось с 6,31 до 10,53. Он характеризует количество выручки от реализации, приходящейся на 1 рубль основных фондов, а также эффективность использования основных средств организации.

Коэффициент оборачиваемости текущих активов имеет значение 0,84. Он характеризует скорость оборота (количество оборотов за период) оборотных средств организации, эффективность использования предприятием всех имеющихся ресурсов независимо от источников их образования, то есть показывает, сколько раз за период совершается полный цикл производства и обращения.

Коэффициент оборачиваемости материально-производственных запасов выражает отношение себестоимости реализованных товаров к величине материальных запасов в среднем за год, т.е. определяет скорость реализации запасов. Данный показатель составил 1,21, что указывает на эффективность работы производства и реализации продукции.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, сколько раз в год взыскивается дебиторская задолженность и характеризует расширение или снижение коммерческого кредита, предоставленного организацией. Данный коэффициент в 2022 году в сравнении с 2021 годом увеличился в 1,9 раз, что является положительной динамикой при взаимодействии между предприятием и контрагентами.

Анализ рассчитанных коэффициентов позволяет сделать вывод об устойчивом финансовом положении общества в 2022 году.

## **2.12. Экология и охрана окружающей среды, радиационная безопасность**

### **Экология**

Производство сосредоточено на одной площадке, которая относится к объекту III-й категории, негативного воздействия на окружающую среду (код объекта: 29 – 0140 – 001519 – П ), т.е. оказывает незначительное воздействие. При этом предусматриваются мероприятия по охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности.

На предприятии обеспечивается соблюдение нормативов качества окружающей среды на основе применения технических средств и технологий безопасного накопления отходов производства, очистка выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с использованием газоочистного оборудования.

В целях соблюдения нормативов качества окружающей среды для ПАО ПЗ «Сигнал» установлены следующие нормативы допустимого воздействия на окружающую среду:

- нормативы допустимых выбросов загрязняющих веществ (ЗВ);
- нормативы образования отходов производства и потребления и лимиты на их размещение, обозначенные в отчете об организации и о результатах осуществления производственного экологического контроля.

На площадке находятся 28 организованных источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Часть из них оснащена газоочистным оборудованием. Контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу проводится по утвержденному графику. Специалисты аккредитованной лаборатории ООО «ЦОТ «АСЭКО» производят отбор проб на источниках выбросов, затем данные обрабатываются и контролируются на соответствие установленным нормативам. В 2022 году валовой выброс по площадке составил 4,115 т.

Для очистки сточных вод, поступающих с производственных участков, на заводе заключен договор со сторонней организацией на прием и очистку стоков. Проводится ежемесячный мониторинг за состоянием качества вод сбрасываемых в сети.

Нормативы образования отходов и лимиты на их размещение устанавливаются ежегодно для объектов III категории воздействия на окружающую среду и являются не объемлемой частью отчета об организации и о результатах осуществления производственного экологического контроля, который предоставляется в Межрегиональное управление Росприроднадзора по г. Москве и Калужской области.

На предприятии образуются отходы I – V классов опасности для окружающей среды. За всеми видами отходов ведется контроль образования, накопления. Заключены договора со сторонними организациями, имеющими право на обезвреживание и/или захоронение отходов производства. В 2022 году всего образовалось 43,507 отходов, которые переданы сторонним организациям на обезвреживание, утилизацию, размещение.

Всего в 2022 году на охрану окружающей среды было затрачено **573 тыс. руб.:**

- на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата – 340 тыс. руб.,

- на сбор и очистку сточных вод – 227 тыс. руб.,

- на защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод – 6 тыс. руб.,

Предприятием дополнительно проводится мониторинг состояния атмосферного воздуха в районе размещения производственных площадок. Согласно многолетним наблюдениям увеличения антропогенной нагрузки не выявляется, что подтверждается значениями контролируемых показателей.

Предприятие выполняет все требования природоохранного законодательства.

### **Радиационная безопасность**

Основными принципами, которыми руководствуется ПАО ПЗ «Сигнал» для обеспечения радиационной безопасности являются:

– осуществление производственной деятельности в соответствии с федеральными законами, нормами и правилами в области использования атомной энергии;

– поддержание на возможно низком и достижимом уровне с учетом экономических и социальных факторов индивидуальных доз облучения и числа облучаемых лиц при использовании любого источника излучения;

– непревышение допустимых пределов индивидуальных доз облучения работников.

Эксплуатация установок, в которых содержатся радиоактивные вещества, осуществляется на основании лицензии № ЦО-03-206-12808 от 31 мая 2022 г., дающей право на эксплуатацию радиационных источников.

Согласно решению Центрального межрегионального территориального управления по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора от 14 сентября 2017 г. ПАО ПЗ «Сигнал» был зарегистрирован в реестре организаций, эксплуатирующих источники, содержащие в своем составе только радионуклидные источники четвертой и пятой категории радиационной опасности.

Помещения, в которых проводятся работы с использованием радионуклидных источников, имеют санитарно-эпидемиологические заключения на условия выполнения работ при осуществлении деятельности в области использования источников ионизирующего излучения.

Имущественные интересы предприятия, связанные с риском наступления ответственности в соответствии с законодательством Российской Федерации, за причинение ядерного ущерба в результате

радиационной аварии при эксплуатации радиационных источников застрахованы.

На индивидуальном дозиметрическом контроле в отчетном году находились 37 человек: из них 17 человек – персонал группы А. Снятие показаний с индивидуальных дозиметров проводилось 1 раз в 3 месяца с занесением результатов в личные карточки, журнал регистрации доз облучения и в электронную базу учета доз. Средняя индивидуальная доза персонала группы А за отчетный период составила 0,58 мЗв, персонала группы Б – 0,33 мЗв.

Максимальная накопленная доза за 2022 год составила 0,76 мЗв, что ниже установленного НРБ-99/2009 предела в 50 мЗв, и не превышает установленный на предприятии контрольный уровень индивидуальной дозы для персонала группы А в 2,5 мЗв.

В помещениях, где проводятся работы с использованием радионуклидных источников, организован контроль за радиационной обстановкой в соответствии с Программой производственного радиационного контроля, согласованной с Главным государственным санитарным врачом по г. Обнинску. Превышений контрольных уровней радиационного воздействия на персонал не было.

Персонал группы А проходит плановую проверку знаний в комиссии по проверке знаний персонала в области РБ, утвержденной приказом генерального директора ПАО ПЗ «Сигнал», не реже одного раза в год в объеме:

- действующих инструкций по охране труда для соответствующих профессий и видов работ, касающихся эксплуатации РИ;
- эксплуатационных инструкций (технические описания и инструкции по эксплуатации РИ, паспорта на РИ, руководства по эксплуатации РИ);
- инструкции по РБ на ПАО ПЗ «Сигнал»
- инструкции по действиям персонала в аварийных ситуациях.

Персонал группы Б проходит плановую проверку знаний в комиссии по проверке знаний персонала в области РБ, утвержденной приказом генерального директора ПАО ПЗ «Сигнал», не реже одного раза в год в объеме инструкции по действиям персонала в аварийных ситуациях.

В отчетном году была проведена проверка знаний у 26 работников и составлено 9 протоколов проверки знаний.

По соответствующей программе были проведены противоаварийные тренировки персонала в условиях радиационной аварии. В помещениях постоянного пребывания персонала имеются выписки из инструкций, содержащие перечень неотложных мер при выявлении признаков аварии. Имеется аварийный комплект средств индивидуальной защиты, дозиметрической аппаратуры.

В отчетном году на предприятии:

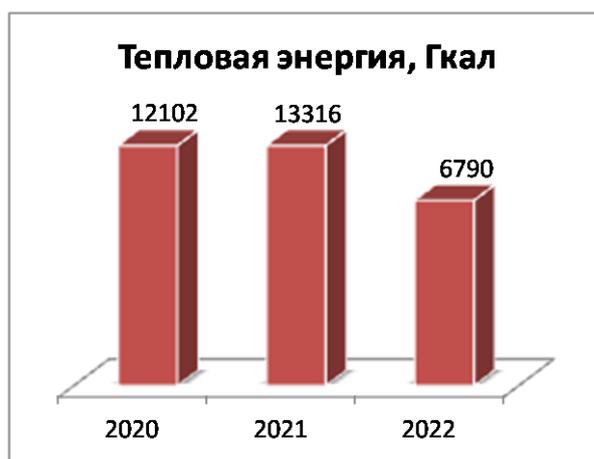
– разработано Положение о порядке обучения, проверки знаний по радиационной безопасности и допуска к самостоятельной работе персонала ПАО ПЗ «Сигнал»;

– актуализирована инструкция по охране труда при работе на радиационной установке метрологического назначения КИС-НРД-МБм;

– актуализирована инструкция по охране труда при работе на радиационной установке метрологического назначения УПГ-85.

Имеется заключение Центра госсанэпиднадзора г. Обнинска, устанавливающее 4 категорию потенциальной радиационной опасности для ПАО ПЗ «Сигнал», опасности негативных последствий для населения и окружающей среды нет.

### 2.13. Использование энергетических ресурсов



Год	Наименование	в натуральных единицах		в денежном выражении	
		ед. изм.	количество	ед. изм.	количество
2020	Электроэнергия	тыс. кВт/ч	4 387	тыс. руб.	24 875,1
	Тепловая энергия	Гкал	12 102		16 819,4
	<b>ИТОГО за 2020 год:</b>				<b>41 694,5</b>
2021	Электроэнергия	тыс. кВт/ч	4 348	тыс. руб.	23 722,7
	Тепловая энергия	Гкал	13 316		18 992,3
	<b>ИТОГО за 2021 год:</b>				<b>42 715,0</b>
2022	Электроэнергия	тыс. кВт/ч	2 133	тыс. руб.	11 079,7
	Тепловая энергия	Гкал	6 790		10 181,4
	<b>ИТОГО за 2022 год:</b>				<b>21 261,1</b>

Основные проведенные мероприятия, позволившие снизить потребление энергоресурсов в 2022 году:

1. Приобретены и смонтированы преобразователи частоты на электродвигатели приточных установок.

2. Продолжилась работа по замене светильников с лампами накаливания на светодиодные светильники.

## 2.14. Кадровая и социальная политика

### Система оплаты труда

Положение об оплате труда работников предусматривает применение на предприятии повременной, повременно-премиальной, сдельной и сдельно-премиальной систем оплаты труда.

Размер должностного оклада работника устанавливается с учетом имеющейся квалификации и стажа работы в данной должности на основании утвержденных схем должностных окладов работников цехов, отделов и служб.

Основной принцип системы оплаты труда – укрепление связи вознаграждения работника с индивидуальной результативностью.

Рис. 1 Структура заработной платы



### Политика в области вознаграждений

На предприятии разработан специальный комплекс локальных нормативных актов по труду, направленный на мотивацию работников к достижению высоких производственных показателей, повышению уровня эффективности качества выполняемых работ. Создана претензионная комиссия с целью подведения ежемесячных итогов выполнения показателей премирования, как руководителей, так и закрепленных за ними подразделений или направлений деятельности.

Основные положения в области вознаграждений следующие:

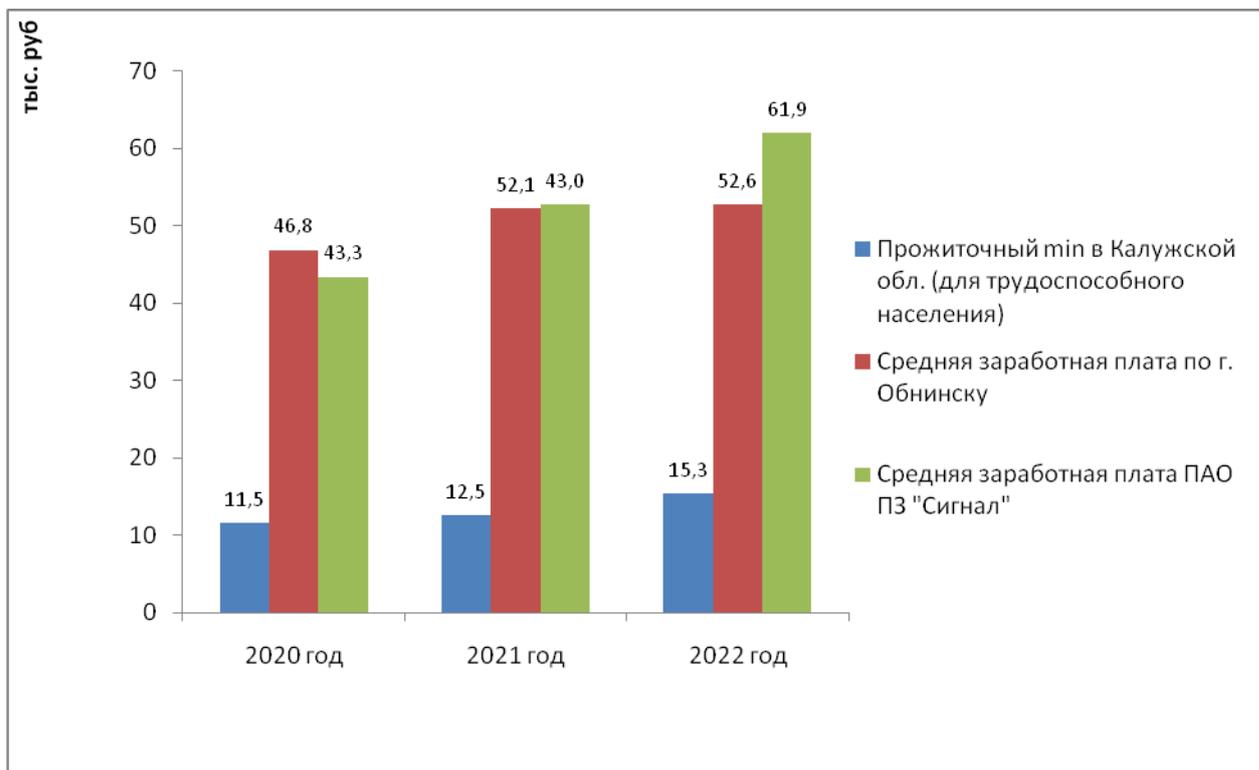
<b>Положения о материальном стимулировании:</b>		
Руководителей предприятия	При условии выполнения <b>основных</b> показателей премирования: <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ выполнение ежемесячного плана выпуска товарной продукции</li> <li>➤ выполнение ежемесячного плана по реализации товарной продукции (выполнение договорных обязательств по срокам поставок)</li> </ul>	Комиссионно рассматривается выполнение <b>дополнительных</b> показателей, утвержденных по каждому руководителю отдельно. За каждый выполненный показатель предусмотрен процент доплаты от оклада.
Специалистов, служащих, производственных и вспомогательных рабочих предприятия		Заместителями генерального директора по направлению рассматривается выполнение <b>дополнительных</b> показателей по каждому подразделению отдельно. За каждый выполненный показатель предусмотрен процент доплаты от оклада работникам данного подразделения.
Основных рабочих - сдельщиков	При условии перевыполнения плана производственного задания, технически обоснованных норм, при соблюдении технологического режима и требований, устанавливается повышенная стоимость 1 норма/часа в разрезе каждого участка	
Контролеров отдела технического контроля	При условии выполнения (перевыполнения) производственного плана за своевременный и качественный контроль выделяется дополнительный премиальный фонд на контролеров ОТК в процентах к окладу.	
За привлечение и изготовление дополнительных заказов	Участникам привлечения и изготовления дополнительных заказов выделяется дополнительный премиальный фонд в зависимости от отпускной цены по калькуляции.	

Среднемесячная заработная плата ППП составила 60 018 руб. рост заработной платы составил 14,1 % по сравнению с 2021 годом и 38,6% по сравнению с 2020 годом.

### Средняя заработная плата за период 2020- 2022 г.

#### Динамика изменения средней заработной платы по категориям работающих

Категории сотрудников	руб.		
	2020 год	2021 год	2022 год
Основные рабочие	44 840	54 022	69 618
Производственные рабочие	35 420	41 077	45 755
Вспомогательные рабочие	24 811	29 718	33 043
Специалисты	40 014	46 862	54 753
Руководители	66 612	80 300	98 177
Служащие	24 873	31 232	37 745
<b>ВСЕГО ППП</b>	<b>43 306</b>	<b>52 616</b>	<b>61 879</b>



Показатель, тыс. руб.	2020 год	2021 год	2022 год
Прожиточный минимум в Калужской обл. для трудоспособного населения	11,5	12,5	15,3
Средняя заработная плата по г. Обнинску	46,8	52,1	52,6
Средняя заработная плата ПАО ПЗ "Сигнал"	43,3	52,6	61,9

### Реализация кадровой политики

Управление персоналом осуществляется с использованием экономических, организационных и социальных методов, обеспечивающих эффективность трудовой деятельности в соответствии с требованиями производства. Трудовые отношения с персоналом оформлены в соответствии с законодательством Российской Федерации путем заключения трудовых договоров.

Все действия по реализации социальной и кадровой политики проводятся в соответствии с законодательством РФ.

В 2022 году на предприятии

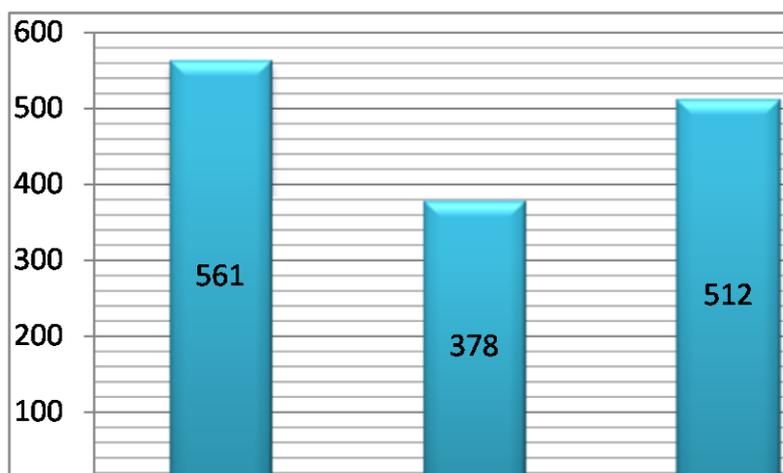
- проводилась работа по омоложению кадрового потенциала – приему на работу выпускников профильных учебных заведений высшего и среднего профессионального образования;
- сформирован и утвержден кадровый резерв в количестве 8 человек, один работник из кадрового резерва назначен на вышестоящую должность (заместитель начальника МИЦ по производству), 2 работника оставлены в кадровом резерве и продолжают работу в прежних должностях в соответствии с планами индивидуального развития;

- систематически проводились мероприятия по адаптации и закреплению в организации молодых специалистов;
- проведена работа по реализации решения о материальном стимулировании студентов профильных учебных заведений в рамках целевого обучения в интересах завода – материальную стимулирующую выплату получал 1 студент.

### **Численность и кадровый состав (Общая характеристика человеческого капитала)**

Списочная численность персонала предприятия на конец 2022 года составила 512 человек.

#### **Списочная численность персонала предприятия на конец периода**



В 2022 году на работу принято 208 работников. Комплектование кадрами осуществлялось в соответствии с утвержденным штатным расписанием.

Поиск работников для замещения вакантных должностей проводился как за счет внутренних ресурсов организации, так и за счет внешних источников.

Ориентация на внутренние ресурсы – при закрытии любой вакантной должности в первую очередь рассматривались для её укомплектования кандидаты из числа работников организации. Поиск внешних кандидатов на вакантную должность проводился только в случае, если по результатам внутреннего отбора не был найден подходящий кандидат.

Объективность оценок и сравнения – оценка кандидатов на вакантную должность проводилась с помощью сопоставления результатов оценки компетенций с профилем должности, на которую они претендуют. В результате выбирался кандидат с наилучшим итоговым показателем оценки по компетенциям.

Поиск и подбор персонала осуществлялся на платформах Хэдхантер (договор на сумму 98010 руб.), Авито (договор-оферта на сумму 49700 руб.),

предоставлялась информация о потребности в работниках в ГКУ ЦЗН г.Обнинска, в профильные учебные заведения ВПО и СПО.

В 2022 году уволено 75 человек (в 2021 году - 88 человек), из них по инициативе работника - 66 человек, по сокращению численности работников 1 человек.

Увеличение численности на конец 2022 года связано с ростом заказов по линии атомного приборостроения и гособоронзаказа. В связи с этим, только за период с августа по декабрь принято более 130 человек.

### Состав персонала с разбивкой по категориям работающих

Категории сотрудников	Кол-во человек
<b>Основные рабочие</b>	103
<b>Производственные рабочие</b>	77
<b>Вспомогательные рабочие</b>	44
<b>Специалисты</b>	193
<b>Руководители</b>	50
<b>Служащие</b>	11
<b>ВОО</b>	34
<b>ВСЕГО</b>	<b>512</b>

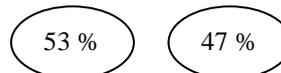
### Состав персонала с разбивкой по полу и возрасту

Категории сотрудников	До 30 лет				31-50 лет				Старше 50 лет			
	М	Ж	Все-го	Ср. воз-раст	М	Ж	Все-го	Ср. воз-раст	М	Ж	Все-го	Ср. воз-раст
<b>Основные рабочие</b>	14	1	15	23	24	12	36	41	20	32	57	60
<b>Производственные рабочие</b>	10	2	12	24	15	4	19	40	27	19	46	61
<b>Вспомогательные рабочие</b>	2	1	3	24	4	13	17	40	3	21	24	57
<b>Специалисты</b>	23	12	35	26	33	52	85	38	31	42	73	62
<b>Руководители</b>	0	0	2	28	0	4	24	36	0	5	5	61
<b>Служащие</b>	0	1	1	25	0	2	2	33	0	8	8	61
<b>Всего</b>	<b>51</b>	<b>18</b>	<b>69</b>	<b>25</b>	<b>95</b>	<b>92</b>	<b>187</b>	<b>39</b>	<b>96</b>	<b>126</b>	<b>222</b>	<b>60</b>

Средний возраст персонала - 49 лет

Доля персонала до 40 лет - 37%

Детский труд не используется



Гендерный состав ПАО ПЗ «Сигнал»

## Состав персонала с разбивкой по образованию

Вид образования	Количество, чел.		
	2020 год	2021 год	2022 год
Высшее	198	169	209
Среднее профессиональное по программам подготовки специалистов среднего звена	157	108	167
Среднее профессиональное образование по программам подготовки квалифицированных рабочих (служащих)	127	48	54
Среднее общее	79	53	82
<b>ВСЕГО</b>	<b>561</b>	<b>378</b>	<b>512</b>

### Обеспечение требуемой компетентности персонала

В целях обеспечения требуемой компетентности персонала разработан план профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала. В процессе реализации плана в 2022 году было обучено с отрывом и без отрыва от производства в сторонних организациях 194 человека на сумму 1 177 тыс. руб.

В 2022 году заводской и цеховыми квалификационными комиссиями проведена проверка знаний 7 работников из подразделений МИЦ, МЭС, ОТК. Протоколами заводской и цеховых квалификационных комиссий подтвержден заявленный уровень компетентности работников.

В соответствии с утвержденным графиком и на основании представлений руководителей подразделений в 2022 году аттестационная комиссия провела 4 плановых заседания. В ходе заседаний комиссии были аттестованы 24 работника подразделений: ТО, КО, ОТК, ИМЦ, ФЭО, КС, Бухгалтерия, ХТЛ, ООК, утверждено 4 протокола. Организовано выполнение принятых комиссией решений и рекомендаций: работникам подразделений ТО, ОТК, ИМЦ, ФЭО, КС, ХТЛ, КС присвоены более высокие квалификационные категории, 4 работника подразделений ООК, КС, КО назначены на вышестоящие должности.

### Реализация социальной политики

Социальная политика направлена на повышение лояльности и мотивации персонала (вовлеченности), повышение качества жизни работников и их семей.

Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения, является Коллективный договор, сторонами которого являются работодатель в лице генерального директора и работники предприятия, представленные профсоюзным комитетом № 282 Российского профсоюза работников атомной энергетики и промышленности в лице председателя профсоюзного комитета. Все обязательства ПАО ПЗ «Сигнал в области

социальных гарантий и льгот закреплены в Коллективном договоре и его приложениях. Действие договора распространяется на всех работников, вне зависимости от их членства в профсоюзе.

В отчетном периоде обеспечивалось предоставление работникам всех социальных льгот и гарантий, предусмотренных Коллективным договором, значительную часть из которых составляют единовременные поощрительные выплаты.

### Затраты на социальное обеспечение в 2022 году

Вид выплат	тыс. руб.
Выходное пособие при увольнении	42,7
Содержание детей в ДДУ	425,9
Стоимость подарков и билетов на зрелищные мероприятия детям	181,9
Мат. помощь, предоставленная по семейным обстоятельствам (рождение ребенка, погребение)	395,1
Единовременное вознаграждение молодым специалистам	-
Материальная помощь	1176,3
Материальная помощь матерям, находящимся в отпуске по уходу за ребенком от 1,5 до 3 лет	35,8
Дополнительный оплачиваемый отпуск (свадьба, выписка супруги из роддома, похороны)	126,9
Проф. праздники, юбилейные даты, подарки	693,2
Путевки на санаторно-курортное лечение	-
<b>ВСЕГО</b>	<b>3077,8</b>

В 2022 году 1 работнику вручена Государственная награда РФ.

Различными видами поощрений отмечены трудовые достижения работников завода, в т.ч.:

- Награждены Почетной грамотой (завод) - 27 работников
- Объявлена благодарность (завод) - 3 работникам
- Выплачено денежное вознаграждение - 27 работникам
- Занесены на заводскую Доску Почета - 18 работников

Ряд работников завода из числа рабочих, специалистов и руководителей поощрялись денежными премиями по результатам успешной работы за 2 и 3 квартал 2022 года.

Выплачена материальная помощь 3 работникам завода, члены семей которых призваны на военную службу в рамках частичной мобилизации.

## Молодежная политика

На предприятии большое внимание уделяется поддержке молодых специалистов. Для обеспечения реализации плана стратегического развития предприятия разработаны и действуют Положение «О мерах стимулирования молодых работников» и Положение «Об улучшении жилищных условий».

В части реализации Положения о мерах стимулирования молодых работников молодым специалистам, принятым в организацию, открыты накопительные счета на 5 лет с момента заключения трудового договора, из расчета 4 тыс. руб. за каждый отработанный работником месяц.

Меры, предпринятые в 2022 году, направленные на сохранение высококвалифицированных кадров и кадрового резерва, результативность предпринятых мер:

- в систему материального стимулирования молодых работников включены 8 человек;
- служебное жилье предоставлено 10 работникам (категория дефицитных специальностей);
- на должности руководящего состава назначен 1 работник из кадрового резерва;

В соответствии с Положением о мерах стимулирования молодых работников в 2022 году осуществлены выплаты на общую сумму 157,7 тыс. руб., в том числе:

- единовременная материальная помощь 6 молодым специалистам на сумму 157,7 тыс. руб.

В соответствии с Положением об оказании помощи работникам в улучшении жилищных условий компенсирована часть расходов по ипотечному кредиту 2 работникам на сумму 375,91 тыс. руб.

В организации действуют следующие меры социальной поддержки молодых работников:

№пп	Мера поддержки	Фактический показатель	Примечание
1	Предоставление служебного жилья в д. Кабицыно	Всего проживают <b>23</b> молодых работника и члены их семей.	
2	Компенсация расходов на найм жилого помещения	<b>15</b> работникам	
3	Открыты накопительные счета	<b>21</b> работнику	В соответствии с Положением о мерах стимулирования молодых работников
4	Выплаты по накопительным счетам	Не производились	В соответствии с Положением о мерах стимулирования молодых работников

№пп	Мера поддержки	Фактический показатель	Примечание
5	Единовременная материальная помощь молодым специалистам	6 работникам на сумму 157,7 тыс. руб.	В соответствии с Положением о мерах стимулирования молодых работников
6	Целевое обучение	2 человека, их них 2 человека - обеспечение служебным жильем в период прохождения практики	На основании договоров «О целевом обучении»
7	Материальная помощь на улучшение жилищных условий (Возмещение расходов на погашение процентов по ипотеке)	2 работникам на сумму 375,91 тыс. руб.	На основании Положения «Об оказании помощи работникам ПАО ПЗ «Сигнал» в улучшении жилищных условий»
8	Материальная помощь при вступлении в брак и рождении ребенка в размере двух МРОТ	11 работникам	В соответствии с Коллективным договором
9	Ежемесячная выплата молодым мамам в размере 1 500 руб. до достижения ребенком возраста 3-х лет	4 работникам	В соответствии с Коллективным договором
10	Единовременная выплата на улучшение жилищных условий	Не производилась	На основании Положения «Об оказании помощи работникам ПАО ПЗ «Сигнал» в улучшении жилищных условий»
11	Компенсация расходов на обучение	1 работнику	На основании доп.соглашения к трудовому договору

### **Общая характеристика состава молодежи**

Удельный вес молодёжи, работающей на ПАО ПЗ «Сигнал», в 2021 году составил 24%.

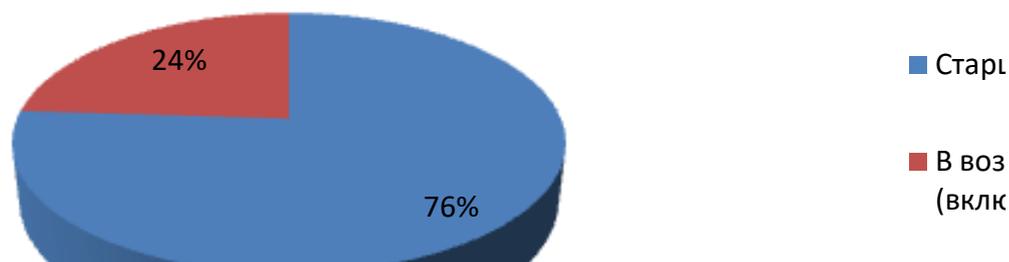
Соотношение количества работающей молодежи к общему числу работников в 2020-2022 гг.:

2020г. – 19%

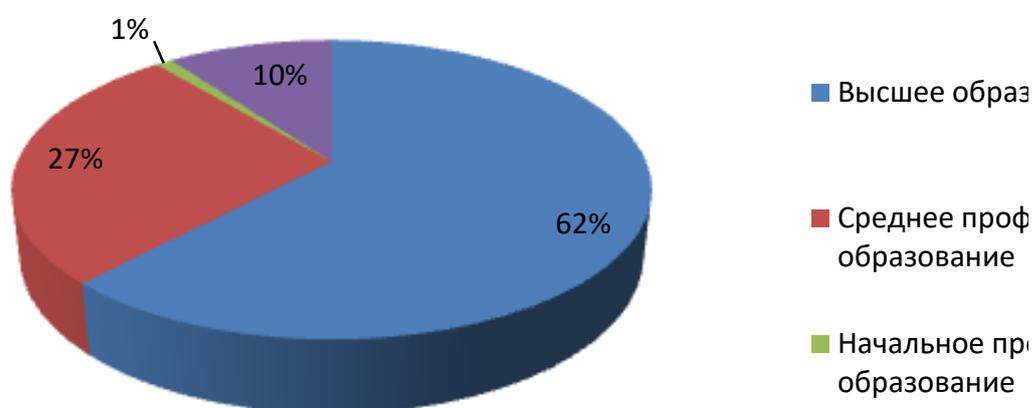
2021г. – 23%

2022г. – 24%

## Диаграмма 1. Возрастной состав работников



## Диаграмма 2. Образование молодых работников



Процент работников из числа молодежи, имеющих высшее образование, в 2020-2022 гг. составлял:

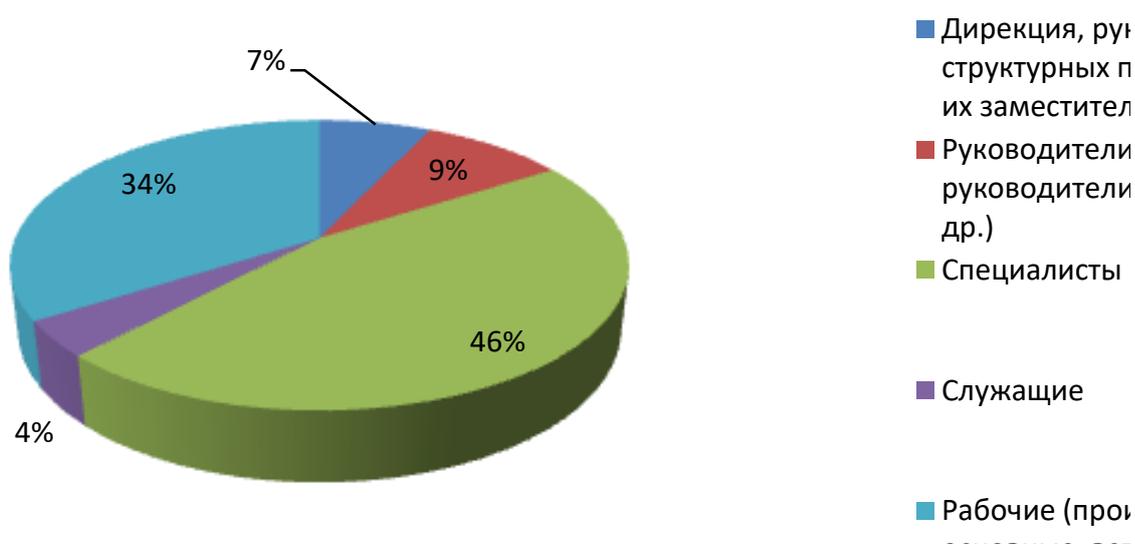
2020г. – 62%

2021г. – 71%

2022г. – 62%

Адаптация молодых специалистов (после окончания среднего или высшего профессионального образования)	
Количество	2
Подразделения	КО, ИМЦ
Аттестация молодежи (с целью повышения в должности, повышения категории)	
Количество	14
Подразделения	ИМЦ (2), ТО (4), КО (4), ФЭО (1), ООК (1), Бухгалтерия (2)

**Диаграмма 3. Соотношение работников до 35 (включительно) по категориям**



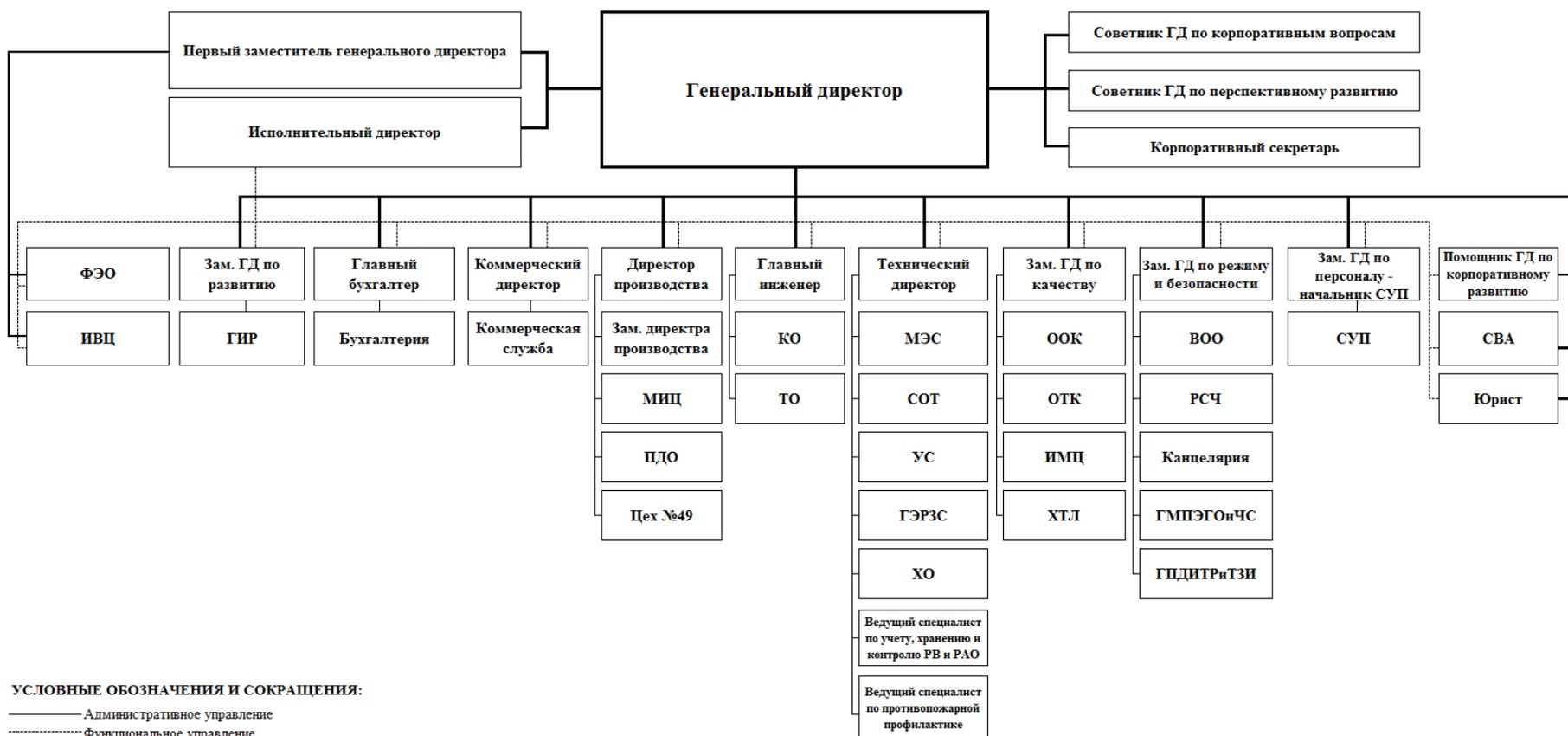
### Раздел III Корпоративное управление

Важнейшим элементом управления Общества является система обеспечения соблюдения законодательства, отраслевых стандартов, а также требований к деятельности органов управления и контроля, устанавливаемых внутренними нормативными документами.

Корпоративное управление Публичного акционерного общества ПЗ «Сигнал» строится на основах ответственности, прозрачности, профессионализма и компетентности. Структура корпоративного управления предполагает уважение прав и интересов всех заинтересованных сторон и способствует успешной деятельности, в том числе росту ее ценности, поддержанию финансовой стабильности и прибыльности.

Корпоративные процедуры в ПАО ПЗ «Сигнал» осуществляются в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и с учетом основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Положения Кодекса об обеспечении прав акционеров, раскрытию информации, качества подготовки и проведения заседаний Советов директоров и общих собраний акционеров, действенности контроля за финансово-хозяйственной деятельностью закреплены в Положениях об органах управления и контроля Общества.

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПАО ПЗ «Сигнал» на 31.12.2022 г.



МИЦ	Монтажно-испытательный цех	Цех №49	Цех механообработывающий, литья металлов и переработки пластмасс	ОТК	Отдел технического контроля	ВОО	Внутренняя объектовая охрана
МЭС	Механоэнергетическая служба	РСЧ	Режимно-секретная часть	ХТЛ	Химико-технологическая лаборатория	ИМЦ	Испытательно-метрологический центр
КО	Конструкторский отдел	УС	Участок связи	СОТ	Служба охраны труда	СВА	Служба внутреннего аудита
ТО	Технологический отдел	СУП	Служба управления персоналом	ГИР	Группа инновационного развития	ГПДИТР и ТЗИ	Группа по противодействию иностранным технологическим разведкам и технической защите информации
ООК	Отдел обеспечения качества	ЦДО	Производственно-диспетчерский отдел	ГМПЭГО и ЧС	Группа мобилизационной подготовки экономики, гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций	ГЭРЭС	Группа эксплуатации и ремонта зданий и сооружений
ИВЦ	Информационно-вычислительный центр	ФЭО	Финансово-экономический отдел	ХО	Хозяйственный отдел		

### 3.1. Органы управления и контроля Общества

В соответствии с Уставом публичного акционерного общества «Приборный завод «Сигнал» высшим органом управления общества является общее собрание его акционеров. Компетенция общего собрания определена Уставом общества. Порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания акционеров, а также принятия решений общим собранием акционеров регулируется Положением «Об общем собрании акционеров». Все положения, регламентирующие деятельность органов управления и контроля общества утверждены общим собранием акционеров.

Общее руководство деятельностью общества осуществляет совет директоров. Совет директоров подотчетен общему собранию акционеров. Количественный состав совета директоров составляет семь человек. Свою деятельность совет директоров общества осуществляет в соответствии с Уставом и Положением «О совете директоров». Состав совета директоров избирается кумулятивным голосованием на годовом общем собрании акционеров.

Совет директоров осуществляет приоритетные направления развития общества, контролирует деятельность исполнительных органов общества, устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу.

Совет директоров общества большинством голосов членов совета директоров, принимающим участие в заседании, избирает председателя совета директоров

Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.

Председатель совета директоров обеспечивает возможность членам совета директоров высказывать свою точку зрения по обсуждаемым вопросам, способствует поиску согласованных решений членами совета директоров в интересах акционеров, проявляя принципиальность и действуя в интересах общества.

Единоличным исполнительным органом, осуществляющим руководство текущей хозяйственной деятельностью общества, является генеральный директор. Полномочия генерального директора, его права и обязанности определены Уставом общества и Положением «О генеральном директоре». Генеральный директор подотчетен совету директоров и общему собранию акционеров общества.

Проверку финансово-хозяйственной деятельности общества осуществляет Аудитор общества, ежегодно избираемый годовым общим собранием акционеров.

Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и

практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.

В целях совершенствования практики корпоративного управления в обществе функционирует служба внутреннего аудита (СВА), которая является самостоятельным структурным подразделением, функционально подчиняется совету директоров ПАО «Приборный завод «Сигнал» и административно подчиняется генеральному директору общества.

СВА осуществляет внутренний аудит с целью проведения систематической, независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, также оценку корпоративного управления, о результатах которой информирует совет директоров и исполнительные органы общества.

Осуществляет анализ портфеля рисков общества (включая их выявление и оценку) и определение критериев оценки эффективности мероприятий по управлению рисками, включая меры внутреннего контроля.

Служба внутреннего аудита формирует сводную отчетность о потенциальных рисках и проводит анализ информации о реализовавшихся рисках, осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками подразделениями общества.

Основной целью СВА является осуществление независимой и объективной оценки надежности и эффективности систем, процессов, операций во всех подразделениях общества и работы по их совершенствованию.

В целях повышения эффективности обеспечения соблюдения органами управления и должностными лицами общества установленных законодательством и Уставом процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров, в обществе назначается корпоративный секретарь общества, обеспечивающий соблюдение процедурных требований, установленных Уставом и внутренними документами общества при принятии решений и организующий соответствующий документооборот. Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.

Действующая модель корпоративного управления предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления общества.

### **3.2. Общее собрание акционеров**

19 мая 2022 года состоялось годовое общее собрание акционеров общества в форме собрания (совместного присутствия), на котором:

- решено дивиденды по итогам работы ПАО «Приборный завод «Сигнал» за 2021 год по привилегированным и обыкновенным акциям общества не выплачивать;

- утвержден аудитор общества;
- избраны члены совета директоров общества
- утвержден Устав общества в новой редакции.

### 3.3. Сведения об уставном капитале

Уставный капитал общества составляет 257 684 рубля и разделен на 515 368 размещенных акций, в том числе:

- 386 526 – обыкновенных акций;
- 128 842 – привилегированных акций.

Номинальная стоимость всех акций общества одинакова и составляет 0,5 рубля за одну акцию.

Все акции общества являются именными и выпущены в бездокументарной форме.

Конвертация обыкновенных акций в привилегированные акции, облигации и иные ценные бумаги не допускается.

### 3.4. Сведения об акционерах общества по состоянию на 31 декабря 2022 года:

№ п/п	Ф.И.О., наименование владельца акций	Количество акций			Процент от УК
		Обыкновенные акции, шт.	Привилегированные акции, шт.	Всего акций, шт.	
1	<b>Юридические лица:</b>				
1.1.	Закрытое акционерное общество «Ценные бумаги»	30		30	0,00582
1.2.	Общество с ограниченной ответственностью «ОлеронТек»	105 699	43 758	149 457	29,00005
1.3.	Общество с ограниченной ответственностью «Стрим»	154 613		154 613	30,00050
1.4.	Общество с ограниченной ответственностью «ЭКОПолигон»	98 638		98 638	19,13934
1.5.	Товарищество с ограниченной ответственностью «Калужский фондовый дом»	45		45	0,00873
2.	<b>Физические лица, владеющие более чем 1% акций общества</b>				
2.1.	Родионов Валентин Яковлевич	5 950	38 588	44 538	8,64198
3.	<b>Физические лица, владеющие менее 1% акций общества,</b>				
3.1.	<b>Общее количество: 2281</b>	21 551	46 496	68 047	13,20357
	<b>Итого</b>	<b>386 526</b>	<b>128 842</b>	<b>515 368</b>	<b>100,00000</b>

### 3.5. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа

В соответствии с Уставом общества, вопрос назначения генерального директора отнесен к компетенции совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал».

Решением совета директоров ПАО «Приборный завод «Сигнал» (протокол от 10.08.2021 г. № 3) генеральным директором с 01 сентября 2021 года избран Родионов Валентин Яковлевич со сроком полномочий на 3 года.

### 3.6. Совет директоров

Решением годового общего собрания акционеров общества, состоявшегося 19 мая 2022 года (протокол от 19 мая 2021 г. № 1) совет директоров Общества избран в составе:

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров	Краткие биографические данные членов Совета директоров	Доля в УК/ доля обыкн. акций, %
1.	<b>Родионов Валентин Яковлевич</b>	Год рождения 1957. Образование высшее. Занимаемые должности: с 2015 по 2016 годы – первый заместитель генерального директора ПАО ПЗ «Сигнал», Председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал»; с 2016 по 2018 годы – первый заместитель генерального директора ПАО ПЗ «Сигнал», председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал»; с 2018 года по 31.08.2021 - советник генерального директора по корпоративным вопросам, председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал»; С 01.09.2021 по настоящее время - генеральный директор ПАО ПЗ "Сигнал".	8,64/1,15
2.	<b>Орлов Сергей Александрович</b>	Год рождения 1952. Образование высшее. Занимаемые должности: 2015 – 2016 годы – генеральный директор ОАО «Приборный завод «Сигнал»; 2007 – 2016 годы – генеральный директор ЗАО «Циклотемп»;  с 2016 года по 31.08.2021 – генеральный директор ПАО «Приборный завод «Сигнал»; с 01.09.2021 по настоящее время - советник генерального директора по корпоративным вопросам, председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал»	0,01/0,002

3.	<b>Родионов Игорь Валентинович</b>	<p>Год рождения 1985. Образование высшее.</p> <p>Занимаемые должности:</p> <p>с 2012 года по настоящее время – генеральный директор ООО «ТранзитЭко»;</p> <p>с 2011 года по настоящее время – директор ООО «ОлеронТек»;</p> <p>с 2014 по 2017 годы – директор ООО «Рамп»;</p> <p>с 2015 по 2016 годы – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО ПЗ «Сигнал»;</p> <p>с 2016 по 2018 годы – заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО ПЗ «Сигнал»;</p> <p>с 2018 года – по настоящее время первый заместитель генерального директора ПАО ПЗ «Сигнал».</p>	акциями общества не владеет
4.	<b>Моисеев Антон Александрович</b>	<p>Год рождения 1986. Образование высшее.</p> <p>с 2011 – 2018 годы – генеральный директор ООО «ЦОТ «АСЭКО»;</p> <p>с 04.09.2018 г. по настоящее время – коммерческий директор ПАО Приборный завод «Сигнал».</p>	акциями общества не владеет
5.	<b>Романов Сергей Алексеевич</b>	<p>Год рождения 1957. Образование высшее.</p> <p>Занимаемые должности:</p> <p>с 2015 – 2016 годы – заместитель генерального директора по персоналу ОАО «Приборный завод «Сигнал»;</p> <p>с 2015 года по настоящее время – заместитель генерального директора по управлению персоналом ООО «Приборостроительный завод «Сигнал»;</p> <p>с 2016 года по настоящее время – заместитель генерального директора по персоналу ПАО «Приборный завод «Сигнал».</p>	акциями общества не владеет
6.	<b>Родионов Олег Валентинович</b>	<p>Год рождения 1982. Образование высшее.</p> <p>Занимаемые должности:</p> <p>с 2011 года по настоящее время – директор ООО «Исток»;</p> <p>с 2015 года по настоящее время – генеральный директор ООО «Артметаллдизайн»;</p> <p>с 2018 года генеральный директор ООО "ЭКОПолигон";</p> <p>с ноября 2019 года по настоящее время исполнительный директор ООО ПСЗ «Сигнал».</p>	акциями общества не владеет
7.	<b>Полозов Александр Николаевич</b>	<p>Год рождения 1957. Образование средне-профессиональное.</p> <p>Занимаемые должности:</p> <p>с 2005 года по настоящее время генеральный</p>	0,007/0,002

		<p>директор ООО «Стрим»; с 2014 – 2016 годы – начальник коммерческой службы ООО Приборостроительный завод «Сигнал»; с 2014 года по настоящее время генеральный директор ООО «Снабкомплект»; с 2016 года по настоящее время – ведущий специалист по социальной работе ООО Приборостроительный завод «Сигнал», председатель профсоюзного комитета № 282.</p>	
--	--	--	--

## Отчет о работе Совета директоров

Совет директоров общества в 2022 году провел 7 заседаний.

Основные вопросы повестки дня заседаний совета директоров:

- об одобрении заключенного кредитного договора №0621-22-2-0-D от 02.11.2022 года об открытии кредитной линии (с установленным лимитом выдачи) в редакции дополнительного соглашения №1 от «22» декабря 2022 года с ПАО «Промсвязьбанк», являющегося для Общества крупной сделкой;
- об избрании на должность руководителя службы внутреннего аудита публичного акционерного общества «Приборный завод «Сигнал»;
- об избрании секретаря Совета директоров публичного акционерного общества «Приборный завод «Сигнал»;
- об одобрении заключенного дополнительного соглашения №1 от 27 мая 2022 года к кредитному договору об открытии кредитной линии (с установленным лимитом выдачи) №0094-21-2-14-D от 16 июня 2021 года с ПАО «Промсвязьбанк», являющегося для Общества крупной сделкой;
- об одобрении заключаемого договора ипотеки нежилого здания и земельного участка № Н-1/009-21-2-14-D с ПАО «Промсвязьбанк», являющегося для Общества крупной сделкой;
- выборы председателя совета директоров ПАО «Приборный завод «Сигнал»;
- избрание секретаря совета директоров ПАО «Приборный завод «Сигнал»;
- определение размера оплаты услуг аудитора Общества ООО «Внешаудит консалтинг»
- об утверждении годового отчета ПАО «Приборный завод «Сигнал» за 2021 год;
- об утверждении годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Приборный завод «Сигнал» за 2021 год;
- предварительное утверждение Устава общества в новой редакции
- утверждение формы и текста бюллетеня для голосования на годовом общем собрании акционеров общества.
- о предложении в повестку дня годового общего собрания акционеров;

- о предложении по включению кандидатов в бюллетень для голосования на годовом общем собрании акционеров по выборам членов совета директоров;
- о предложении по включению в бюллетень для голосования на годовом общем собрании акционеров по утверждению аудитора общества;
- определение даты, месте и времени проведения годового общего собрания акционеров публичного акционерного общества «Приборный завод «Сигнал», времени начала регистрации участников годового общего собрания акционеров и почтового адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени;
- определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров публичного акционерного общества «Приборный завод «Сигнал»;
- определение порядка сообщения акционерам о проведении годового общего собрания акционеров публичного акционерного общества «Приборный завод «Сигнал»;
- определение перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам общества при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров и порядка ее предоставления.

### **3.7. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов органов управления Общества**

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» по решению общего собрания акционеров членам совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и/или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих функций. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

В 2022 году Обществом не выплачивалось вознаграждение членам совета директоров и не осуществлялась компенсация расходов, связанных с осуществлением функций члена Совета директоров Общества.

#### **Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу.**

<b>Виды вознаграждений</b>	<b>Размер вознаграждения 2022 год, тыс.руб.</b>
Краткосрочные вознаграждения, подлежащие выплате в течение отчетного периода и 12 мес. после отчетной даты	39323,5
Оплата труда	35330,3
Выплаты по отпускам	2782,7
Материальная помощь	650,1

Компенсации	516,3
Оплата листов нетрудоспособности	44,1

Сумма начисленных налогов на указанные выплаты совокупно составила: НДФЛ–4238,2 тыс.руб., страховые взносы–7665,8 тыс.руб.

Долгосрочные вознаграждения не выплачивались.

### **3.8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения**

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако, ПАО «Приборный завод "Сигнал"» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах", Федеральным законом "О рынке ценных бумаг" и нормативными актами Банка России, а также корпоративное управление в ПАО «Приборный завод «Сигнал»» основывается на соответствии требованиям, предъявляемым к обществу действующим законодательством Российской Федерации, рекомендациям Кодекса корпоративного управления и в соответствии с Уставом публичного акционерного общества «Приборный завод «Сигнал»».

В текущей деятельности общество соблюдает принципы корпоративного управления, связанные с разграничением функций органов управления общества, повышением степени взаимодействия, исключения конфликта интересов, конкретизации ответственности сторон друг перед другом.

Общество осуществляет планомерную работу по поддержанию эффективной системы корпоративного управления путем ее последовательного развития и совершенствования.

В обществе сформирован совет директоров, который определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.

Работа каждого из членов совета директоров основана на всестороннем соблюдении следующих основополагающих принципов: законности и справедливости; объективности и непредвзятости суждений; обеспечения и защиты прав и законных интересов акционеров; равного отношения ко всем акционерам; профессионализма; добросовестного исполнения возложенных обязанностей; открытости при обсуждении вопросов и принятии решений, отнесенных к компетенции совета директоров; неукоснительного соблюдения этических норм корпоративного поведения.

В реестре акционеров общества более 2,2 тысяч миноритарных акционеров, большинство из которых сотрудники и ветераны ПАО ПЗ «Сигнал». Права миноритарных акционеров определяются

законодательством и уставом общества. Акционеры общества обеспечены надежными, качественными и эффективными способами ведения реестра владельцев ценных бумаг регистратором АО РК «Центр-Инвест».

На общих собраниях акционеров общества все акционеры независимо от количества принадлежащих им акций имеют возможность выразить свое мнение по вопросам повестки дня общего собрания и задать руководству интересующие их вопросы.

Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об обществе.

Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

В обществе осуществляется контроль использования конфиденциальной и служебной информации.

Обществом обеспечивается своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации об обществе, его финансовых и экономических показателях. Эмитент осуществляет раскрытие информации на сайте информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ». Адрес страницы в сети Интернет, используемой эмитентом для раскрытия информации: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=10632>, на портале Единого федерального реестра сведений о фактах деятельности юридических лиц (ЕФРСФДЮЛ), а также на сайте общества в сети Интернет по адресу: <http://www.pz-signal.ru/>.

### **3.9. Сведения об организации системы управления рисками и внутреннего контроля**

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента осуществляет аудитор, утверждаемый общим собранием акционеров.

Аудитор общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности общества в соответствии с федеральным законодательством и на основании заключённого с ним договора.

В Обществе функционирует многоуровневая система управления рисками и внутреннего контроля:

- на стратегическом уровне – совет директоров;
- на тактическом уровне – генеральный директор, служба внутреннего аудита Общества;
- на организационном уровне – руководители структурных подразделений Общества;

Задачами системы управления рисками и внутреннего контроля являются:

- 1) Обеспечение разумной уверенности в достижении целей Общества;
- 2) Обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- 3) Обеспечение экономичного использования ресурсов;

- 4) Выявление рисков и управление такими рисками;
- 5) Обеспечение сохранности активов Общества;
- 6) Обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности;
- 7) Контроль за соблюдением законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур Общества.

Решением совета директоров (наблюдательного совета) эмитента от 28.12.2020 года создана 01.01.2021 служба внутреннего аудита (СВА) ПАО «Приборный завод «Сигнал» и назначен на должность ее руководитель, до этого на предприятии была ревизионная комиссия, предусмотренная действующим в тот период Уставом общества и группа внутреннего аудита.

Служба внутреннего аудита Общества:

- 1) осуществляет оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, оценку корпоративного управления (посредством проведения выездных и камеральных проверок), о результатах которой информирует совет директоров и исполнительные органы Общества;

- 2) осуществляет анализ портфеля рисков Общества (включая их выявление и оценку) и определение критериев оценки эффективности мероприятий по управлению рисками, включая меры внутреннего контроля;

- 3) формирует сводную отчетность о потенциальных рисках и проводит анализ информации о реализовавшихся рисках;

- 4) осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками подразделениями общества.

Функционально служба внутреннего аудита подотчетна совету директоров. Административно служба внутреннего аудита подчинена единоличному исполнительному органу общества – генеральному директору

Политика эмитента в области управления рисками и внутреннего контроля:

Целью создания системы управления рисками и внутреннего контроля является защита прав и законных интересов акционеров и обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей. Процесс внутреннего контроля является составной частью процесса управления рисками.

Принципы управления рисками Общества состоят из восьми взаимосвязанных компонента: открытости, целеполагания, вероятности оценки, митигации, адекватного реагирования на риск, рискоориентированности и цикличности, оперативности, мониторинга.

Принципы системы внутреннего контроля Общества состоят из восьми взаимосвязанных компонентов: непрерывности, интеграции, комплексности, функциональности, оптимальности, разумного подхода к

регламентации, своевременности сообщения, профессионализма и компетентности.

Решением совета директоров утверждено Положение "Об управлении рисками и внутреннем контроле"

В 2022 году службой внутреннего аудита (СВА) были проведены три плановые проверки следующих подразделений предприятия: коммерческо-сбытового отдела (КСО), монтажно-испытательного цеха (МИЦ) и механо-энергетической службы (МЭС). Указанные проверки проводились на основании распоряжений начальника СВА и согласно утверждённому Положению об управлении рисками и внутреннем контроле ПАО «Приборный завод «Сигнал» и методике оценки рисков по внутреннему аудиту отдельных направлений деятельности предприятия.

По результату проверки МИЦ выявлены два потенциально опасных риска – риск невыполнения плана в заданной номенклатуре и риск недоукомплектованности производственных участков основными рабочими. В ходе проверки КСО также выявлен потенциально опасный коммерческий риск – риск несвоевременного получения оплаты за отгруженную продукцию.

Руководству предприятия, КСО и МИЦ рекомендованы мероприятия по снижению этих рисков.

### **3.10. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества за 2021 год**

В соответствии с решением Общего собрания акционеров от 19.05.2022 г. дивиденды по итогам работы ПАО «Приборный завод «Сигнал» за 2021 год по привилегированным и обыкновенным акциям общества не выплачивать.

Полученную прибыль за 2021 год в сумме 96 832 тыс. руб. направить на развитие производственно-технической базы.

### **3.11. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.**

Совет директоров № 2 от 15.06.2022 года:

- дополнительное соглашение №1 от 27 мая 2022 года к кредитному договору об открытии кредитной линии (с установленным лимитом выдачи) № 0094-21-2-14-D от 16 июня 2021 года с ПАО «Промсвязьбанк»;

Условия:

- сумма кредита – 200 000 000,00 (двести миллионов) рублей;
- срок полного (окончательного) погашения задолженности – «14» марта 2023 г. включительно;

- процентная ставка - Ключевая ставка Банка России + 2,75% годовых, устанавливаемая на дату подписания кредитного договора, а в последующем в каждую из дат определения процентной ставки, размер которой может быть изменен ПАО «Промсвязьбанк» в одностороннем порядке в соответствии с условиями кредитного договора. С 1 марта 2022 года по 30 июня 2022 года процентная ставка установлена в размере 14% годовых.

- обеспечение исполнения обязательств Заемщика: залог недвижимости (последующая ипотека), являющейся предметом залога по договору ипотеки № Н-1/0338-20-1-14-D от «10» декабря 2020 года, принадлежащей Заемщику (далее также - Залогодатель), на праве собственности, а именно:

1) **Нежилое здание – здание производственного корпуса**, расположенное по адресу: Калужская область, р-н Жуковский, Муниципальное образование сельское поселение деревня Верховье, площадка № 2 ОАО "Приборный завод "СИГНАЛ", количество этажей: 7, в том числе подземных 1, общей площадью: 21388,7 (Двадцать одна тысяча триста восемьдесят восемь целых семь десятых) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1145**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 28.10.2002 г., за номером: 40-01/07-10/2002-460;

2) **Нежилое здание – здание проходной**, расположенное по адресу: Калужская область, Жуковский район, МО сельское поселение "деревня Верховье", площадка №2 ОАО "Приборный завод "СИГНАЛ", количество этажей: 3, в том числе подземных 1, общей площадью: 1138.6 (Одна тысяча сто тридцать восемь целых шесть десятых) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1160**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 28.10.2002 г., за номером: 40-01/07-10/2002-455;

3) **Нежилое здание – производственный участок точной механики приборного завода "Сигнал"**, расположенное по адресу: Калужская область, р-н Жуковский, Муниципальное образование с/п деревня Верховье, 2-я площадка ОАО "Приборный завод "Сигнал", количество этажей: 3, в том числе подземных 1, общей площадью: 1199.5 (Одна тысяча сто девяносто девять целых пять десятых) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1155**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 09.09.2003 г., за номером: 40-01/07-15/2003-326;

4) **Нежилое здание – Здание № 105**, расположенное по адресу: Калужская область, Жуковский район, Муниципальное образование сельское поселение деревня Верховье, площадка № 2 ОАО "Приборный завод "Сигнал", количество этажей: 2, в том числе подземных 1, общей

площадью: 910.2 (Девятьсот десять целых две десятых) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1147**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 09.09.2003 г., за номером: 40-01/07-15/2003-327;

5) **Сооружение – кирпичное сооружение насосной ХФС**, назначение: нежилое, расположенное по адресу: Калужская область, р-н Жуковский, МО сельское поселение деревня Верховье, площадка № 2 ОАО "Приборный завод "СИГНАЛ", количество этажей: 2, в том числе подземных 1, общей площадью: 87.1 (Восемьдесят семь целых одна десятая) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1132**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 28.10.2002 г., за номером: 40-01/07-10/2002-459;

6) **Нежилое здание – здание административно-бытового корпуса**, расположенное по адресу: Калужская область, р-н Жуковский, МО сельское поселение "деревня Верховье", площадка №2 ОАО "Приборный завод "СИГНАЛ", количество этажей: 5, в том числе подземных 1, общей площадью: 5421.8 (Пять тысяч четыреста двадцать одна целая восемь десятых) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1159**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 28.10.2002 г., за номером: 40-01/07-10/2002-457;

7) **Земельный участок**, расположенный по адресу: Калужская область, р-н Жуковский, МО сельское поселение село деревня Верховье, площадка №2, уч. 1, общей площадью: 38141 +/- 342 (Тридцать восемь тысяч сто сорок один плюс минус Триста сорок два) кв.м., кадастровый номер: **40:07:000000:1306**, категория земель: *Земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земли для обеспечения космической деятельности, земли обороны, безопасности и земли иного специального назначения*; вид разрешенного использования земельного участка: *для размещения иных объектов промышленности*. Земельный участок принадлежит Залогодателю на праве собственности, которое зарегистрировано Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 16.08.2014 г. за № 40-40-11/009/2014-618;

8) **Земельный участок**, расположенный по адресу: Калужская обл., р-н Жуковский, МО "сельское поселение д. Верховье", площадка №2, участок №1, общей площадью: 3714 +/- 107 (Три тысячи семьсот четырнадцать плюс минус Сто семь) кв.м., кадастровый номер: **40:07:105001:27**, категория земель: *Земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земли для обеспечения космической деятельности, земли обороны, безопасности и земли иного специального назначения*; вид разрешенного использования земельного участка: *для размещения промышленных объектов*. Земельный участок

принадлежит Залогодателю на праве собственности, которое зарегистрировано Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 25.11.2011 г. за № 40-40-07/029/2011-271.

**- договор ипотеки нежилого здания и земельного участка № Н-1/0094-21-2-14-D с ПАО «Промсвязьбанк»;**

Условия:

- сумма кредита – 200 000,00 (двести миллионов) рублей;
- срок полного (окончательного) погашения задолженности – «14» марта 2023 г. включительно;

- процентная ставка - Ключевая ставка Банка России + 2,75% годовых, устанавливаемая на дату подписания кредитного договора, а в последующем в каждую из дат определения процентной ставки, размер которой может быть изменен ПАО «Промсвязьбанк» в одностороннем порядке в соответствии с условиями кредитного договора. С 1 марта 2022 года по 30 июня 2022 года процентная ставка установлена в размере 14% годовых.

- предметом залога являются:

**1) Нежилое здание – здание производственного корпуса,** расположенное по адресу: Калужская область, р-н Жуковский, Муниципальное образование сельское поселение деревня Верховье, площадка № 2 ОАО "Приборный завод "СИГНАЛ", количество этажей: 7, в том числе подземных 1, общей площадью: 21388.7 (Двадцать одна тысяча триста восемьдесят восемь целых семь десятых) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1145**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 28.10.2002 г., за номером: 40-01/07-10/2002-460 (Далее – «Нежилое здание 1»).

Оценка Нежилого здания 1 по соглашению Сторон составляет: **78 224 909,25 (Семьдесят восемь миллионов двести двадцать четыре тысячи девятьсот девять, 25/100) рублей.**

**2) Нежилое здание – здание проходной,** расположенное по адресу: Калужская область, Жуковский район, МО сельское поселение "деревня Верховье", площадка №2 ОАО "Приборный завод "СИГНАЛ", количество этажей: 3, в том числе подземных 1, общей площадью: 1138.6 (Одна тысяча сто тридцать восемь целых шесть десятых) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1160**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 28.10.2002 г., за номером: 40-01/07-10/2002-455 (Далее – «Нежилое здание 2»).

Оценка Нежилого здания 2 по соглашению Сторон составляет: **4 164 202,65 (Четыре миллиона сто шестьдесят четыре тысячи двести два, 65/100) рубля.**

**3) Нежилое здание – производственный участок точной механики приборного завода "Сигнал",** расположенное по адресу:

Калужская область, р-н Жуковский, Муниципальное образование с/п деревня Верховье, 2-я площадка ОАО "Приборный завод "Сигнал", количество этажей: 3, в том числе подземных 1, общей площадью: 1199.5 (Одна тысяча сто девяносто девять целых пять десятых) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1155**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 09.09.2003 г., за номером: 40-01/07-15/2003-326 (Далее – «Нежилое здание 3»).

Оценка Нежилого здания 3 по соглашению Сторон составляет: **4 386 932,30 (Четыре миллиона триста восемьдесят шесть тысяч девятьсот тридцать два, 30/100) рубля.**

4) Нежилое здание – Здание № 105, расположенное по адресу: Калужская область, Жуковский район, Муниципальное образование сельское поселение деревня Верховье, площадка № 2 ОАО "Приборный завод "Сигнал", количество этажей: 2, в том числе подземных 1, общей площадью: 910.2 (Девятьсот десять целых две десятых) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1147**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 09.09.2003 г., за номером: 40-01/07-15/2003-327 (Далее – «Нежилое здание 4»).

Оценка Нежилого здания 4 по соглашению Сторон составляет: **1 378 802,40 (Один миллион триста семьдесят восемь тысяч восемьсот два, 40/100) рубля.**

5) Сооружение – кирпичное сооружение насосной ХФС, назначение: нежилое, расположенное по адресу: Калужская область, р-н Жуковский, МО сельское поселение деревня Верховье, площадка № 2 ОАО "Приборный завод "СИГНАЛ", количество этажей: 2, в том числе подземных 1, общей площадью: 87.1 (Восемьдесят семь целых одна десятая) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1132**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 28.10.2002 г., за номером: 40-01/07-10/2002-459 (Далее – «Нежилое здание 5»).

Оценка Нежилого здания 5 по соглашению Сторон составляет: **5 000,00 (Пять тысяч, 00/100) рублей.**

6) Нежилое здание – здание административно-бытового корпуса, расположенное по адресу: Калужская область, р-н Жуковский, МО сельское поселение "деревня Верховье", площадка №2 ОАО "Приборный завод "СИГНАЛ", количество этажей: 5, в том числе подземных 1, общей площадью: 5421.8 (Пять тысяч четыреста двадцать одна целая восемь десятых) кв.м, кадастровый номер: **40:07:000000:1159**, принадлежащее Залогодателю на праве собственности, зарегистрированном Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 28.10.2002 г., за номером: 40-01/07-10/2002-457 (Далее – «Нежилое здание 6»).

Оценка Нежилого здания 6 по соглашению Сторон составляет: **19 829 153,40** (Девятнадцать миллионов восемьсот двадцать девять тысяч сто пятьдесят три, 40/100) рубля.

7) **Земельный участок**, расположенный по адресу: Калужская область, р-н Жуковский, МО сельское поселение село деревня Верховье, площадка №2, уч. 1, общей площадью: 38141 +/- 342 (Тридцать восемь тысяч сто сорок один плюс минус Триста сорок два) кв.м., кадастровый номер: **40:07:000000:1306**, категория земель: *Земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земли для обеспечения космической деятельности, земли обороны, безопасности и земли иного специального назначения*; вид разрешенного использования земельного участка: *Для размещения иных объектов промышленности* (далее – «Земельный участок 1»).

Земельный участок 1 принадлежит Залогодателю на праве собственности, которое зарегистрировано Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 16.08.2014 г. за № 40-40-11/009/2014-618.

Оценка Земельного участка 1 по соглашению Сторон составляет: **13 304 925,85** (Тринадцать миллионов триста четыре тысячи девятьсот двадцать пять, 85/100) рублей. Данная оценка является залоговой стоимостью Земельного участка 1.

8) **Земельный участок**, расположенный по адресу: Калужская обл., р-н Жуковский, МО "сельское поселение д. Верховье", площадка №2, участок №1, общей площадью: 3714 +/- 107 (Три тысячи семьсот четырнадцать плюс минус Сто семь) кв.м., кадастровый номер: **40:07:105001:27**, категория земель: *Земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земли для обеспечения космической деятельности, земли обороны, безопасности и земли иного специального назначения*; вид разрешенного использования земельного участка: *для размещения промышленных объектов* (далее – «Земельный участок 2»).

Земельный участок 2 принадлежит Залогодателю на праве собственности, которое зарегистрировано Управлением Федеральной регистрационной службы по Калужской области 25.11.2011 г. за № 40-40-07/029/2011-271.

Оценка Земельного участка 2 по соглашению Сторон составляет: **1 295 574,15** (Один миллион двести девяносто пять тысяч пятьсот семьдесят четыре 15/100) рубля. Данная оценка является залоговой стоимостью Земельного участка 2.

Общая оценка по договору ипотеки № Н-1/0094-21-2-14-D составляет **122 589 500,00** (Сто двадцать два миллиона пятьсот восемьдесят девять тысяч пятьсот, 00/100) рублей.

Совет директоров №3 от 07.09.2022 года:

- дополнительное соглашение №3 к договору поручительства №01940019/86081100п1 от 11 ноября 2019 года (с приложением №1 – дополнительным соглашением №4 к Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии №01940019/86081100 от 11.11.2019 года) с ПАО «Сбербанк России»;

Согласование изменений условия договора:

**1. п.8.2. Договора дополнить п.п. 8.2.40 следующего содержания:**  
«8.2.40. Заемщик обязан обеспечить предоставление Дополнительного соглашения о продлении срока действия договора аренды № 50-14/41/50-23/200 от 01.05.2019, заключенного с ПАО ПЗ «Сигнал» на следующий 11-ти месячный срок, не позднее 2-х недель после наступления срока прекращения действия договора аренды, установленного ранее заключенными дополнительными соглашениями к договору аренды.»

**2. Изложить пункт 11.5. Договора в следующей редакции:**

«11.5. В каждом из случаев/при неисполнении Заемщиком каждого из обязательств, предусмотренных пунктами Договора, указанными в приведенной в настоящем пункте таблице, Заемщик по требованию Кредитора в соответствии с п.7.1.13 Договора уплачивает Кредитору неустойку в указанном в данной таблице размере.

<b>Номер пункта Договора</b>	<b>Размер неустойки</b>
8.2.5, 8.2.6, 8.2.14, 8.2.18, 8.2.19, 8.2.20, 8.2.21, 8.2.22, 8.2.34, 8.2.35, 8.2.36,	<i>0,01 (Ноль целых одна сотая) процентов от остатка ссудной задолженности с учетом доступного к выборке невыбранного лимита по Договору, за каждый случай невыполнения обязательства</i>
Неустойка подлежит уплате в течение 10 (Десяти) рабочих дней с даты доставки Заемщику соответствующего извещения Кредитора об уплате неустойки (не включая дату доставки).	
<b>Номер пункта Договора</b>	<b>Размер неустойки в виде штрафа</b>
8.2.17, 8.2.24, 8.2.25, 8.2.26, 8.2.27, 8.2.29	<i>0,01 (Ноль целых одна сотая) процентов от остатка ссудной задолженности с учетом доступного к выборке невыбранного лимита по Договору, за каждый случай невыполнения обязательства</i>
Неустойка подлежит уплате в течение 10 (Десяти) рабочих дней с даты доставки Заемщику соответствующего извещения Кредитора об уплате неустойки (не включая дату доставки).	
<b>Номер пункта Договора</b>	<b>Размер неустойки</b>
8.2.28, 8.2.10, 8.2.32, 8.2.33	<i>0,01 (Ноль целых одна сотая) процентов от остатка ссудной задолженности с учетом доступного к выборке невыбранного лимита по Договору, за каждый случай невыполнения обязательства</i>
Неустойка подлежит уплате в течение 10 (Десяти) рабочих дней с даты доставки Заемщику соответствующего извещения Кредитора об уплате неустойки (не включая дату доставки).	
<b>Номер пункта Договора</b>	<b>Размер неустойки в виде пени</b>

8.2.16, 8.2.30, 8.2.31, 8.2.4, 8.2.37, 8.2.38, 8.2.39, 8.2.40	<i>0,01 (Ноль целых одна сотая) процентов от остатка ссудной задолженности с учетом доступного к выборке невыбранного лимита по Договору, за каждый календарный день просрочки исполнения обязательства</i>
Неустойка подлежит уплате в течение 10 (Десяти) рабочих дней с даты доставки Заемщику соответствующего извещения Кредитора об уплате неустойки (не включая дату доставки).	

**- дополнительное соглашения №5 к Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии №01940019/86081100 от 11 ноября 2019 года с ПАО «Сбербанк России»;**

Согласование изменений условия договора:

«11.5. В каждом из случаев/при неисполнении Заемщиком каждого из обязательств, предусмотренных пунктами Договора, указанными в приведенной в настоящем пункте таблице, Заемщик по требованию Кредитора в соответствии с п.7.1.13 Договора уплачивает Кредитору неустойку в указанном в данной таблице размере.

<b>Номер пункта Договора</b>	<b>Размер неустойки</b>
8.2.5, 8.2.6, 8.2.14, 8.2.18, 8.2.19, 8.2.20, 8.2.21, 8.2.22, 8.2.34, 8.2.35, 8.2.36,	<i>0,01 (Ноль целых одна сотая) процентов от остатка ссудной задолженности с учетом доступного к выборке невыбранного лимита по Договору, за каждый случай невыполнения, с даты заключения Договора</i>
Неустойка подлежит уплате в течение 10 (Десяти) рабочих дней с даты доставки Заемщику соответствующего извещения Кредитора об уплате неустойки (не включая дату доставки).	
<b>Номер пункта Договора</b>	<b>Размер неустойки в виде штрафа</b>
8.2.17, 8.2.24, 8.2.25, 8.2.26, 8.2.27, 8.2.29	<i>0,01 (Ноль целых одна сотая) процентов от остатка ссудной задолженности с учетом доступного к выборке невыбранного лимита по Договору, за каждый случай невыполнения обязательства</i>
Неустойка подлежит уплате в течение 10 (Десяти) рабочих дней с даты доставки Заемщику соответствующего извещения Кредитора об уплате неустойки (не включая дату доставки).	
<b>Номер пункта Договора</b>	<b>Размер неустойки</b>
8.2.28, 8.2.10, 8.2.32, 8.2.33	<i>0,01 (Ноль целых одна сотая) процентов от остатка ссудной задолженности с учетом доступного к выборке невыбранного лимита по Договору, за каждый случай невыполнения обязательства</i>
Неустойка подлежит уплате в течение 10 (Десяти) рабочих дней с даты доставки Заемщику соответствующего извещения Кредитора об уплате неустойки (не включая дату доставки).	
<b>Номер пункта Договора</b>	<b>Размер неустойки в виде пени</b>
8.2.16, 8.2.30, 8.2.31, 8.2.4, 8.2.37, 8.2.38, 8.2.39	<i>0,01 (Ноль целых одна сотая) процентов от остатка ссудной задолженности с учетом доступного к выборке невыбранного лимита по Договору, за каждый календарный день просрочки исполнения обязательства, с даты заключения Договора</i>

Неустойка подлежит уплате в течение 10 (Десяти) рабочих дней с даты доставки Заемщику соответствующего извещения Кредитора об уплате неустойки (не включая дату доставки).

Совет директоров № 4 от 07.09.2022 года:

**- дополнительное соглашения №2 к кредитному договору № 0338-20-1-14-D от 10 декабря 2020 года с ПАО «Промсвязьбанк»;**

Согласование изменений условия договора:

"2.1. за пользование Кредитом Заемщик уплачивает Кредитору проценты в следующем размере:

- в период с даты предоставления Кредита по 24.04.2022 года (включительно) – 8,5 (Восемь целых пять десятых) процентов годовых;

- в период с 25.04.2022 по 30.06.2022 года (включительно) – 14 (Четырнадцать) процентов годовых;

- в период с 01.07.2022 года по Дату окончательного погашения задолженности по настоящему Договору (включительно) – 10,2 (Десять целых две десятые) процентов годовых;

данные положения применяются к отношениям, возникшим с 01.07.2022 года".

"в случае неисполнения Заемщиком каждого из обязательств, по истечении 15 (Пятнадцати) рабочих дней с даты направления Кредитором Заемщику уведомления об увеличении размера процентной ставки, размер процентной ставки за пользование Кредитом увеличивается на соответствующую на рушенному обязательству величину, относительно размера процентной ставки, действующего на момент увеличения размера процентной ставки; в случае восстановления соотношения обязательств размер процентной ставки за пользование Кредитом уменьшается на соответствующую данному обязательству величину".

"8.3. В каждом из случаев/при неисполнении Заемщиком каждого из обязательств, Заемщик по требованию Кредитора уплачивает Кредитору неустойку в указанном размере.

Номер пункта Договора	Размер неустойки
9.4.18 9.4.33 9.4.34	50000,00 (Пятьдесят тысяч) рублей, 00 копеек, единовременно за каждый факт неисполнения обязательств
9.4.29 9.4.30	50000,00 (Пятьдесят тысяч) рублей, 00 копеек
9.4.19 9.4.40	50000,00 (Пятьдесят тысяч) рублей, 00 копеек, за каждый день нарушения данного обязательства
9.4.26	0,01 (Ноль целых одна сотая) процента от суммы текущей задолженности по основному долгу за каждый день неисполнения условия
9.4.35 9.4.36 9.4.37	100000,00 (Сто тысяч) рублей 00 копеек, единовременно за каждый факт неисполнения обязательства

Неустойка подлежит уплате в течение 5 (Пяти) рабочих дней с даты направления соответствующего уведомления Кредитора об уплате неустойки (не включая дату направления), либо с даты, указанной в уведомлении".

"9.4.35. Начиная с 01.04.2022 года соблюдать в течение всего срока действия Кредитного договора условие по поддержанию ежеквартального Кредитового оборота по расчетным счетам Заемщика, открытым у Кредитора, в размере не менее 85 (Восьмидесяти пяти) процентов от общего Кредитового оборота по счетам Заемщика, за исключением отдельных счетов в уполномоченных банках, открытых в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 275-ФЗ "О государственном оборонном заказе", и лицевых счетов в Федеральном казначействе; данные положения применяются к отношениям, возникшим с 01.04.2022 года".

**- дополнительного соглашения №3 к Генеральному соглашению №20/ГА/0099-02-Д о предоставлении банковских гарантий (с установленным лимитом ответственности Гаранта) от 10 декабря 2020 года с ПАО «Промсвязьбанк»;**

Согласование изменений условия договора:

"2.2. Лимит ответственности составляет:

- с 10.12.2020 по 24.05.2021 года (включительно) – 90000000,00 (Девяносто миллионов,00/100) рублей;

- с 25.05.2021 по дату, предшествующую дате заключения дополнительного соглашения № 3 к Соглашению (включительно) – 240000000,00 (Двести сорок миллионов, 00/100) рублей;

- с даты заключения дополнительного соглашения № 3 к Соглашению – 400000000,00 (Четыреста миллионов, 00/100) рублей".

"2.5. Гарант предоставляет Гарантии в течение Срока использования лимита, а именно: в период с даты заключения настоящего Соглашения по 31.12.2026 включительно".

"10.4.22 Предоставление Принципалом Гаранту ежеквартально годовой и промежуточной отчетности и иных документов, подписанных уполномоченным лицом и заверенных печатью Принципала".

"12.3 Принципал по требованию Гаранта уплачивает Гаранту неустойку в размере:

Номер пункта Соглашения	Размер неустойки
10.4.20.1, 10.4.20.2, 10.4.20.5, 10.4.21.3, 10.4.25	50000,00 (Пятьдесят тысяч 00/100) рублей за каждый день неисполнения обязательства
10.4.20.3, 10.4.20.4, 10.4.20.6, 10.4.20.8, 10.4.21.1, 10.4.21.2, 10.4.21.4, 10.4.21.5, 10.4.22, 10.4.24, 10.4.8, 10.4.9	50000,00 (Пятьдесят тысяч 00/100) рублей единовременно за каждый факт неисполнения обязательства Для п.10.4.8, п.10.4.9 и п.10.4.22 под неисполнением обязательства понимается отсутствие одного или нескольких документов одновременно.
10.4.26, 10.4.27, 10.4.28, 10.4.29, 10.4.30, 10.4.31	50000,00 (Пятьдесят тысяч 00/100) рублей за каждый факт неисполнения

	обязательства
10.4.20.7, 10.4.20.9	50000,00 (Пятьдесят тысяч 00/100) рублей единовременно

Неустойка подлежит уплате в течение 5 (Пяти) рабочих дней с даты направления соответствующего извещения об уплате неустойки (не включая дату направления)".

Совет директоров № 8 от 27.12.2022 года:

**- кредитный договор № 0621-22-2-0-D от 02.11.2022 года об открытии кредитной линии (с установленным лимитом выдачи) в редакции дополнительного соглашения №1 от «22» декабря 2022 года с ПАО «Промсвязьбанк».**

Условия:

- сумма кредита (максимально возможная общая сумма траншей, которые могут быть предоставлены в соответствии с условиями кредитного договора): 153 869 880,00 рублей,

- срок получения кредита: с даты открытия кредитной линии по 29 декабря 2022 года (включительно),

- срок полного (окончательного) погашения задолженности: 31 марта 2023 года (включительно),

- проценты за пользование кредитом: 5,5 % годовых,

- цели кредитования: финансирование затрат, связанных с Подготовкой производства к выпуску образцов вооружения, военной и специальной техники, составных частей образцов вооружения, военной и специальной техники, в том числе электронной компонентной базы, с целью выполнения государственного оборонного заказа.

**3.12. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность**

В 2022 году сделок с заинтересованностью не совершалось.

При этом, ряд сделок, совершенных в 2022 году формально можно рассматривать как сделки с заинтересованностью, однако согласно нормам ст.81 ФЗ «Об акционерных обществах», их следует рассматривать как сделки, совершаемые в процессе обычной хозяйственной деятельности общества, в том числе при условии, что обществом неоднократно в течение длительного периода времени на схожих условиях совершаются аналогичные сделки, в совершении которых не имеется заинтересованности.